



Companhia Aberta

CNPJ n.º 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.918 | Código CVM n.º 02234-9

COMUNICADO AO MERCADO

AZZAS 2154 S.A. ("Azzas" ou "Companhia") comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que em 7 de outubro de 2026, tomou conhecimento das renúncias apresentadas: (i) pelo Sr. **Nicola Calicchio Neto**, aos cargos de membro efetivo do Conselho de Administração, coordenador e membro efetivo do Comitê de Estratégia e Integração e membro efetivo do Comitê de Pessoas, Remuneração e Sustentabilidade da Companhia; e (ii) pelo Sr. **Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho**, ao cargo de membro efetivo do Conselho de Administração. As renúncias apresentadas possuem efeitos imediatos.

Em reunião realizada em 8 de outubro de 2026, o Conselho de Administração aprovou a eleição dos Srs. **Rafael Sachete da Silva** e **Gabriel Silva Lobo Leite**, indicados pelo Bloco Birman e pelo Bloco Grupo Soma, respectivamente, como membros efetivos do Conselho de Administração, com mandato até a próxima assembleia geral da Companhia.

O Sr. Rafael Sachete da Silva é Vice-Presidente de Finanças e DRI do Assaí Atacadista desde março de 2026. Ele construiu uma trajetória de 22 anos em Azzas, onde foi Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores. É bacharel em Direito e tem MBA em Finanças pela Fundação Getúlio Vargas (FGV).

O Sr. Gabriel Silva Lobo Leite foi Diretor Financeiro e de DRI da Vitru Educação S.A. entre agosto de 2024 e outubro de 2026. Entre 2017 e 2024, atuou no Grupo SOMA, onde foi Diretor Financeiro e de Relações com Investidores. Anteriormente, atuou no Brazil Hospitality Group e no Grupo Globo. É graduado em Engenharia de Produção pela UFRJ e pós-graduado em Direito (LL.M.) pela FGV.

Com amplo conhecimento dos negócios e sólida experiência em posições de liderança, ambos agregarão de forma estratégica ao Conselho de Administração.

A Companhia agradece aos Srs. Nicola Calicchio Neto e Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho pelo empenho e pelas contribuições à Companhia durante o período em que exerceram suas funções.

Belo Horizonte/MG, 8 de outubro de 2026.

ERIC ALEXANDRE ALENCAR

Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores



Publicly-Held Company

Tax ID No. 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.918 | CVM Code No. 02234-9

NOTICE TO THE MARKET

AZZAS 2154 S.A. ("Azzas" or "Company") hereby informs its shareholders and the market in general that, on October 7, 2026, it became aware of the resignations submitted by: (i) Mr. **Nicola Calicchio Neto**, from the positions of effective member of the Board of Directors, coordinator and effective member of the Strategy and Integration Committee, and effective member of the People, Compensation and Sustainability Committee of the Company; and (ii) Mr. **Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho**, from the position of effective member of the Board of Directors. The resignations are effective immediately.

At a meeting held on October 8, 2026, the Board of Directors approved the election of Messrs. **Rafael Sachete da Silva** and **Gabriel Silva Lobo Leite**, nominated by the Birman Block and the Grupo Soma Block, respectively, as effective members of the Board of Directors, with a term of office until the Company's next general shareholders' meeting.

Mr. Rafael Sachete da Silva has been Vice President of Finance and Investor Relations Officer of Assaí Atacadista since March 2026. He built a 22-year career at Azzas, where he served as Chief Financial, Corporate and Investor Relations Officer. He holds a bachelor's degree in Law and an MBA in Finance from Fundação Getúlio Vargas (FGV).

Mr. Gabriel Silva Lobo Leite served as Chief Financial and Investor Relations Officer of Vitru Educação S.A. from August 2024 to October 2026. From 2017 to 2024, he worked at Grupo SOMA, where he served as Chief Financial and Investor Relations Officer. Previously, he worked at Brazil Hospitality Group and Grupo Globo. He holds a degree in Production Engineering from UFRJ and a Master of Laws (LL.M.) from FGV.

With extensive knowledge of the business and solid experience in leadership positions, both will make a strategic contribution to the Board of Directors.

The Company thanks Messrs. Nicola Calicchio Neto and Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho for their dedication and contributions to the Company during their tenure.

Belo Horizonte/MG, October 8, 2026.

ERIC ALEXANDRE ALENCAR

Chief Financial, Corporate and Investor Relations Officer