

AZZAS 2154 S.A.

Companhia Aberta

CNPJ n.º 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.918 | Código CVM n.º 02234-9

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2026

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada no dia 30 de abril de 2026, às 10h, de forma exclusivamente digital, considerando-se, portanto, realizada na sede social do **Azzas 2154 S.A.** ("Companhia"), localizada na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, 147, sala 402, Bairro Savassi, CEP: 30112-000.
- 2. CONVOCAÇÃO:** O edital de primeira convocação foi publicado, na forma do art. 124 da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), no jornal "Diário do Comércio", nas edições dos dias 30 e 31 de março de 2026 e 1º de abril de 2026, nas páginas 11, 17 e 14, respectivamente, com a divulgação simultânea da íntegra do documento na página eletrônica dos mesmos jornais na internet, nos termos do artigo 289, I, da Lei das S.A.
- 3. PRESENÇA:** Presentes acionistas titulares de 149.637.936 (cento e quarenta e nove milhões, seiscentos e trinta e sete mil, novecentas e trinta e seis) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, representando, aproximadamente, 74,07% do capital social com direito a voto da Companhia, desconsideradas as ações em tesouraria, conforme constante do Livro de Presença de Acionistas da Companhia. Presentes, ainda: **(i)** o Sr. **Eric Alexandre Alencar**, Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores, representante da Administração da Companhia; **(ii)** o Sr. **André Aliche De Vivo**, na qualidade de Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário; e **(iii)** o Sr. **Cristiano Jardim Seguécio** na qualidade de representante da KPMG Auditores Independentes Ltda.
- 4. PUBLICAÇÕES E DIVULGAÇÃO:** Conforme o art. 133 da Lei das S.A., foram devidamente publicados o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas e demais documentos pertinentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, no jornal "Diário do Comércio", na edição do dia 12 de março de 2026, nas páginas 6 a 20. Os documentos anteriores e os demais documentos pertinentes a assuntos integrantes da ordem do dia, incluindo a proposta da administração para esta assembleia geral, foram também colocados à disposição dos acionistas na sede da Companhia e divulgados nas páginas eletrônicas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") e da Companhia, com pelo menos 1 (um) mês de antecedência da presente data, nos termos da Lei das S.A. e da regulamentação da CVM aplicável.
- 5. MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Nicola Calicchio Neto** e secretariados pelo Sr. **Fabiano Marques Milani**.

6. ORDEM DO DIA: Reuniram-se os acionistas da Companhia para examinar, discutir e votar a respeito da seguinte ordem do dia: **(i)** as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes e do parecer do Comitê de Auditoria Estatutário, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(ii)** o relatório da administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(iii)** a proposta de orçamento de capital da Companhia para o exercício de 2026; **(iv)** a proposta da administração para a destinação do resultado relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(v)** a fixação do número de membros do Conselho de Administração; **(vi)** a eleição dos membros do Conselho de Administração; **(vii)** a caracterização dos membros independentes do Conselho de Administração; e **(viii)** a fixação da remuneração global anual dos administradores para o exercício social de 2026.

7. DELIBERAÇÕES: Instalada a Assembleia e após o exame e a discussão das matérias constantes da ordem do dia, os acionistas presentes deliberaram o quanto segue:

(A) EM ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA:

7.1. Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes e do parecer do Comitê de Auditoria Estatutário, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

7.2. Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, o relatório da administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

7.3. Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a proposta de orçamento de capital da Companhia para o exercício de 2026.

7.4. Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a proposta da administração para a destinação do resultado relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, no montante de R\$ 911.249.474,49 (novecentos e onze milhões, duzentos e quarenta e nove mil, quatrocentos e setenta e quatro reais e quarenta e nove centavos), da seguinte forma:

(a) R\$ 500.000.000,00 (quinhentos milhões de reais), já distribuído e pago aos acionistas a título de dividendos, tendo os valores sido imputados ao dividendo obrigatório do exercício social de 2025, conforme aprovado pelas reuniões do Conselho de Administração realizadas em 17 de novembro de 2025 e em 16 de dezembro de 2025; e

(b) R\$ 411.249.474,49 (quatrocentos e onze milhões, duzentos e quarenta e nove mil, quatrocentos e setenta e quatro reais e quarenta e nove centavos), para a reserva de retenção de lucros para execução do orçamento de capital da Companhia, nos termos do artigo 196 da Lei das S.A.

7.4.1. Consignar que a Companhia não irá constituir a reserva legal, tendo em vista que o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital, excede 30% (trinta por cento) do capital social da Companhia, nos termos do art. 193, § 1º, da Lei das S.A.

7.4.2. Consignar que o montante de R\$ 500.000.000,00 (quinhentos milhões de reais), já distribuído e pago aos acionistas a título de dividendos e imputado ao dividendo obrigatório do exercício social de 2025, supera o valor do dividendo obrigatório previsto no artigo 36, (v), do estatuto social da Companhia.

7.5. Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a fixação do número de 9 (nove) membros efetivos para compor o Conselho de Administração da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras do exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2027.

7.5.1. Consignar que o número de membros ora fixado decorreu de proposta apresentada pelos acionistas de referência, conforme divulgado em Aviso aos Acionistas de 29 de abril de 2026, submetida à apreciação desta Assembleia.

7.6. Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a eleição das seguintes pessoas como membros do Conselho de Administração da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras do exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2027:

(i) Sr. **Alexandre Café Birman**, brasileiro, divorciado, empresário, portador do documento de identidade (RG) n.º M-6.351.953 (SSP/MG), inscrito no CPF sob o n.º 002.293.896-60, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Engenheiro Luís Carlos Berrini, 105, 3º andar, Itaim Bibi, CEP: 04571-010, para ocupar o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia;

(ii) Sr. **André Aliche De Vivo**, brasileiro, casado, advogado, portador do documento de identidade (RG) n.º 6.640.410 (SSP/SP), inscrito no CPF sob o n.º 089.880.528-70, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Engenheiro Luís Carlos Berrini, 105, 3º andar, Bairro Itaim Bibi, CEP: 04571-010, para ocupar o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia;

(iii) Sr. **Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho**, brasileiro, casado, economista, portador do documento de identidade (RG) n.º 27950462 (SSP/SP), inscrito no CPF sob o n.º 296.300.688-85, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Engenheiro Luís Carlos Berrini, 105, 3º andar, Bairro Itaim Bibi, CEP: 04571-010, para ocupar o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia;

(iv) Sr. **Lucas Fox**, brasileiro e norte-americano, solteiro, empresário e investidor, portador do passaporte n.º 322607037, inscrito no CPF sob o n.º 148.199.057-83, residente e domiciliado na cidade de Miami Beach, Estado da Flórida, nos Estados Unidos da América, com endereço comercial na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Engenheiro Luís Carlos Berrini, 105, 3º andar, Bairro Itaim Bibi, CEP: 04571-010, para ocupar o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia;

(v) Sr. **Marcel Sapir**, brasileiro, casado, economista, portador do documento de identidade n.º 06.266.161-6 (DETRAN/RJ), inscrito no CPF sob o n.º 805.225.727-15, residente e domiciliado na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Engenheiro Luís Carlos Berrini, 105, 3º andar, Bairro Itaim Bibi, CEP: 04571-010, para ocupar o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia;

(vi) Sr. **Mauro Gentile Rodrigues da Cunha**, brasileiro e americano, casado, consultor, portador do documento de identidade n.º 404.399 MM-RJ, inscrito no CPF sob o n.º 004.275.077-66, residente e domiciliado em 3772 Falcon Ridge Circle, Weston, Florida 33331, Estados Unidos da América, para o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia;

(vii) Sr. **Nicola Calicchio Neto**, brasileiro, casado, administrador, portador do documento de identidade (RG) n.º M3406477 (SSP/MG), inscrito no CPF sob o n.º 527.496.576-87, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Engenheiro Luís Carlos Berrini, 105, 3º andar, Bairro Itaim Bibi, CEP: 04571-010, para ocupar o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia;

(viii) Sr. **Roberto Luiz Jatahy Gonçalves**, brasileiro, separado judicialmente, empresário, portador do documento de identidade (RG) n.º 07495862-0 (IFP/RJ), inscrito no CPF sob o n.º 929.391.047-00, residente e domiciliado na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida Pasteur, 154, Botafogo, CEP: 22290-240, para ocupar o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia; e

(ix) Sra. **Sylvia de Souza Leão Wanderley**, brasileira, casada, comunicóloga, portadora do documento de identidade (RG) n.º 63.443.568 (SSP/SP), inscrita no CPF sob o n.º 731.199.977-49, com endereço comercial na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Engenheiro Luís Carlos Berrini, 105, 3º andar, Bairro Itaim Bibi, CEP: 04571-010, para ocupar o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia.

7.6.1. Consignar que a chapa para o Conselho de Administração ora eleita decorreu de proposta apresentada pelos acionistas de referência, conforme divulgado em Aviso aos Acionistas de 29 de abril de 2026, submetida à apreciação desta Assembleia.

7.6.2. Consignar que, com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, foi informado aos acionistas que os conselheiros ora eleitos estão em condições de firmar as declarações de desimpedimento mencionadas no art. 147, § 4º, da Lei das S.A. e no art. 2º do Anexo K da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada (“RCVM 80”), que ficarão arquivadas na sede da Companhia.

7.6.3. Consignar que os membros do Conselho de Administração ora eleitos tomarão posse em seus respectivos cargos no prazo de até 30 (trinta) dias contados da presente data, mediante assinatura do respectivo termo de posse a ser lavrado em livro próprio da Companhia, acompanhado da declaração de desimpedimento conforme item acima.

7.7. Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a caracterização como conselheiros independentes, para fins do disposto no Regulamento do Novo Mercado da B3 (“Regulamento do Novo Mercado”), do art. 140, § 2º, da Lei das S.A., e do art. 6º do Anexo K da RCVM 80, dos seguintes membros eleitos do Conselho de Administração: (i) o Sr. **Lucas Fox**; (ii) a Sra. **Sylvia de Souza Leão Wanderley**; e (iii) o Sr. **Mauro Gentile Rodrigues da Cunha**.

7.7.1. Consignar que a indicação do Sr. Mauro Gentile Rodrigues da Cunha ora eleito como conselheiro independente, decorreu de proposta apresentada pelos acionistas de referência, conforme divulgado em Aviso aos Acionistas de 29 de abril de 2026, submetida à apreciação desta Assembleia.

7.7.2. Consignar que na forma do art. 17, inciso I, do Regulamento do Novo Mercado, e art. 7º, inciso I, da RCVM 80, a Companhia recebeu as declarações encaminhadas pelos indicados a membros independentes do Conselho de Administração atestando seu enquadramento em relação aos critérios de independência estabelecidos no Regulamento do Novo Mercado e na RCVM 80, conforme inserido na proposta da administração apresentada para esta Assembleia.

7.8. Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a fixação da remuneração global de até R\$ 59.659.609,24 (cinquenta e nove milhões, seiscentos e cinquenta e nove mil, seiscentos e nove reais e vinte e quatro centavos) para os administradores da Companhia para o exercício social de 2026, ficando a cargo do Conselho de Administração da Companhia a fixação do montante individual e, se for o caso, a concessão de verbas de representação e/ou benefícios de qualquer natureza, conforme art. 152 da Lei das S.A.

7.8.1. Consignar que o montante da remuneração global anual da administração ora aprovado, decorreu de proposta apresentada pelos acionistas de referência, conforme divulgado em Aviso aos Acionistas de 29 de abril de 2026, submetida à apreciação desta Assembleia.

7.8.2. Consignar que o valor da remuneração global ora aprovado não inclui tributos e contribuições para a previdência social oficial que sejam ônus do empregador.

7.9. Declarar que, embora tenha sido solicitada a instalação do Conselho Fiscal por meio do boletim de voto a distância, a solicitação restou sem efeito tendo em vista a ausência de indicação de candidatos ao referido órgão, nos termos do art. 36, § 2º, Resolução CVM n.º 81, de 2022.

8. DOCUMENTOS: Não foram submetidos à Assembleia quaisquer documentos, proposta, declarações, manifestações de voto, protesto ou dissidência.

9. ENCERRAMENTO: Não havendo nada mais a tratar, foi declarada encerrada a Assembleia, tendo sido lavrada a presente ata, na forma de sumário dos fatos ocorridos, e autorizada a sua publicação com a omissão das assinaturas dos acionistas, nos termos do art. 130, §§ 1º e 2º, da Lei das S.A.. O registro da presença dos acionistas na presente ata e Livro de Presença de Acionistas foi realizado mediante assinatura do presidente ou secretário da mesa, na forma da regulamentação aplicável. Belo Horizonte/MG, 30 de abril de 2026. **Mesa:** **Nicola Calicchio Neto** (Presidente); **Fabiano Marques Milani** (Secretário); **Representante da Administração:** **Eric Alexandre Alencar** (Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores) (p. *Nicola Calicchio Neto – Presidente da Mesa*); **Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário:** **André Aliche De Vivo** (Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário) (p. *Nicola Calicchio Neto – Presidente da Mesa*); **Representante da KPMG Auditores Independentes Ltda.:** **Cristiano Jardim Seguécio** (p. *Nicola Calicchio Neto – Presidente da Mesa*); **Acionistas Presentes:** **Anderson Lemos Birman, Alexandre Café Birman** (p.p. Hiram Bandeira Pagano Filho) (*sistema eletrônico*) (p. *Nicola Calicchio Neto – Presidente da Mesa*); **Alberto do Amaral Osório Filho, Alisson Suzzim Calgaroto, Antonio Carlos Brant de Carvalho Junqueira, Cláudia Jatahy Gonçalves, Cristiana Barros de Oliveira Abdalla, Daniela Freitas de Oliveira Verdi, Fábio Henrique Pitta de Mello Barreto, Flavia Fonseca Miranda, Gabriel Silva Lobo Leite, Gustavo Rudge de Oliveira Fonseca, Izabel Yunes Moraes, Kátia Rosane de Araújo Alfradique, Leonardo de Queiroz Caserta, Luiz Felipe Pedrosa Verdi, Marcus Marques Manhães, Maria Célia Almeida do Amaral Osório, Marta Rodrigues Neves, Natalia Di Rocco Voza Junqueira,**

Giselli Lessa Lopardi Picini, Paulo Sérgio de Brito Rodrigues, Rodrigo Cardozo Martins, Taciana de Abreu e Silva, Tatiana Araújo de Abreu Viana, Tiago Heinzen Dowsley, Tiarle Borges, Kátia Ferreira de Barros, Marcello Ribeiro Bastos, Roberto Luiz Jatahy Gonçalves, Gisella Jatahy Gonçalves (p.p. Amir Luiz Achar Bocayuva Cunha; e Manuela Anastacio Bertocci) (*sistema eletrônico*) (p. *Nicola Calicchio Neto – Presidente da Mesa*); **Catarina Kuehnrich Rodrigues, Maria Beatriz Kuehnrich Rodrigues, Elisabeth Salles Kuehnrich Rodrigues, Marcelo Souza de Camargo Rodrigues** (p.p. Fernando Faina) (*sistema eletrônico*) (p. *Nicola Calicchio Neto – Presidente da Mesa*); **AMUNDI FUNDS** (p. Santander Caceis Brasil Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.) (p. p. Willy Ferreira da Silva) (*sistema eletrônico*) (p. *Nicola Calicchio Neto – Presidente da Mesa*); **ITAÚ ARTAX ENDURANCE FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ AÇÕES DIVIDENDOS FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, IT NOW IBOVESPA B3 BR+ FUNDO DE ÍNDICE – RESPONSABILIDADE LIMITADA, IT NOW IT NOW SMALL CAPS FUNDO DE ÍNDICE – RESPONSABILIDADE LIMITADA, IT NOW ISE FUNDO DE ÍNDICE INVESTIMENTO SUSTENTÁVEL – RESPONSABILIDADE LIMITADA, IT NOW IGCT FUNDO DE ÍNDICE INVESTIMENTO SUSTENTÁVEL – RESPONSABILIDADE LIMITADA, IT NOW IBOVESPA FUNDO DE ÍNDICE – RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ VÉRTICE OMNI FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ SMALL CAP MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ PREVIDÊNCIA IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ MASTER GLOBAL DINÂMICO ULTRA MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ MASTER GLOBAL DINÂMICO MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ INDEX AÇÕES IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ ÍNDEX AÇÕES IBOVESPA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ IBRX ATIVO MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ IBOVESPA ATIVO MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ GOVERNANÇA CORPORATIVA AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO SUSTENTÁVEL RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ EXCELÊNCIA SOCIAL AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO SUSTENTÁVEL RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ CAIXA AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ ARTAX ULTRA MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ ARTAX MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ ARTAX LONG BIAS MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA** (p. Itaú Unibanco Asset Management Ltda.) (p.p. Willy Ferreira da Silva) (*sistema eletrônico*) (p. *Nicola Calicchio Neto – Presidente da Mesa*); **B-INDEX MORNINGSTAR BRASIL PESOS IGUAIS FUNDO DE INDICE - RESPONSABILIDADE LIMITADA, BRADESCO H SMALL CAPS FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, BRADESCO FUNDO MÚTUO DE PRIVATIZAÇÃO – FGTS – CLASSE DE INVESTIMENTO CARTEIRA LIVRE – RESPONSABILIDADE LIMITADA, BRADESCO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO – CLASSE DE INVESTIMENTO EM RESPONSABILIDADE AÇÕES LIMITADA, BRADESCO FUNDO DE**

INVESTIMENTO FINANCEIRO – CLASSE DE INVESTIMENTO EM MULTIPATROCINADO AÇÕES IBRX – RESPONSABILIDADE LIMITADA, B-INDEX MORNINGSTAR SETORES CICLICOS BRASIL FUNDO DE INDICE - RESPONSABILIDADE LIMITADA, BRAM FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, BRADESCO MÁSTER SMALL CAP FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, BRADESCO MASTER PREVIDÊNCIA IBOVESPA ATIVO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, BRADESCO PREVIDÊNCIA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES – RESPONSABILIDADE LIMITADA, BRADESCO MÁSTER LONG BIASED FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, BRADESCO MASTER IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, BRADESCO MÁSTER IBOVESPA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, BRADESCO IBOVESPA PLUS FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, BRAM FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES IBOVESPA - RESPONSABILIDADE LIMITADA, IBOVESPA 157 FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES ARUBA - RESPONSABILIDADE LIMITADA, ETF BRADESCO IBOVESPA FUNDO DE INDICE – RESPONSABILIDADE LIMITADA, DRAGON IV FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO – CLASSE DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO CRÉDITO PRIVADO, BRAM RETORNO ABSOLUTO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO - RESPONSABILIDADE LIMITADA, BRAM H PASSIVO IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, BRAM H INSTITUCIONAL FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, BRAM H IBOVESPA GESTÃO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, BRAM FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO – CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES IBOVESPA ATIVO – RESPONSABILIDADE LIMITADA, BRAM FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO – CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES IBRX ATIVO - RESPONSABILIDADE LIMITADA (p. Banco Bradesco S.A.) (p.p. Matheus Guilherme Pereira da Silva e Barbara Orinda Ferreira Silva) (*sistema eletrônico*) (p. Nicola Calicchio Neto – Presidente da Mesa); VOKIN GBV ACONCÁGUA ICATU FIFE PREVIDENCIÁRIO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO, VENUS FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, VOKIN K2 LONG BIASED FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO, VOKIN GBV ACONCÁGUA MASTER LONG ONLY FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO, FDI 2 FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO (p. Vokin Administração De Recursos Ltda.) (p. p. Mauricio Alessandro Malaggi) (*sistema eletrônico*) (p. Nicola Calicchio Neto – Presidente da Mesa); ONYX LATAM EQUITY FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES – INVESTIMENTO NO EXTERIOR, ONYX LATIN AMERICA EQUITY FUND LP (p. Onyx Equity Management Gestora de Investimentos Ltda.) (p. p. Guilherme de Moraes Vicente) (*sistema eletrônico*) (p. Nicola Calicchio Neto – Presidente da Mesa); SPX APACHE FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO DE AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA,

SPX FALCON INSTITUCIONAL MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA, SPX FALCON MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, PX HORNET EQUITY HEDGE MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA, SPX LONG BIAS PREVIDENCIÁRIO MASTER 2 FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA, SPX LONG BIAS PREVIDENCIÁRIO MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA, SPX PATRIOT MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA (p. SPX Gestão de Recursos Ltda.) (p.p. Thiago Matera Bourseau) (*sistema eletrônico*) (p. Nicola Calicchio Neto – Presidente da Mesa); Sergio Feijão Filho (*Boletim de voto a distância*) (p. Nicola Calicchio Neto – Presidente da Mesa); RATIONAL INVESTOR FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, REAL INVESTOR 70 PREVIDÊNCIA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO, REAL INVESTOR 70 XP SEG ADVISORY PREV FI FINANCEIRO MULTIMERCADO - RESPONSABILIDADE LIMITADA, REAL INVESTOR 100 ICATU PREV MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, REAL INVESTOR 100 PREV MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, REAL INVESTOR ALOCAÇÃO FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO, REAL INVESTOR ALPHA MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO DE AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, REAL INVESTOR GERDAU PREVIDÊNCIA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, REAL INVESTOR ICATU PREV MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO - RESPONSABILIDADE LIMITADA, REAL INVESTOR INSTITUCIONAL MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES – RESPONSABILIDADE LIMITADA, REAL INVESTOR ITAÚ VIDA E PREVIDÊNCIA MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, REAL INVESTOR LONG SHORT MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO - RESPONSABILIDADE LIMITADA, REAL INVESTOR MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - BDR NÍVEL I, REAL INVESTOR MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO, REAL INVESTOR XP SEG PREV FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO - RESPONSABILIDADE LIMITADA (p. Real Investor Asset Management Ltda.) (p.p. Amanda Palmieri Antonio) (*Boletim de voto a distância*) (p. Nicola Calicchio Neto – Presidente da Mesa); BLACKROCK GLOBAL FUNDS, CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM, CARLOS ALBERTO BATISTA DA SILVA, CITY OF NEW YORK GROUP TRUST, JOEL PIMENTEL DE ABREU, MARYLAND STATE RETIREMENT AND PENSION SYSTEM, PAULO VITOR DE PAULA PEREIRA, SPDR SP EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF, SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC, TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS, TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK, TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM, THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA, WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD, TEMPLETON GLOBAL INV TRUST- TEMPLETON EM MKTS SMALL CAP FUND, ISHARES EMERGING MARKETS DIVIDEND ETF, ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY, ARNOLDO PANCHENIAK FILHO, VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE VAN S F, ACTIVE M EMERGING MARKETS EQUITY FUND, ALAN DIEGO LEMBECK, ALASKA PERMANENT FUND, ALEXANDRE PAULA SILVA, ALEXSANDER VIEIRA AMARANTE, AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS EMERGING MARKET, AMERICAN

CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE EMERGING MARKET, AMERICAN CENTURY ICAV, ANDRE LUIS PINHEIRO, ARLEY ANTUNES PEREIRA, BESTINVER SICAV - BESTINVER LATIN AMERICA, BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST, BLACKROCK LATIN AMERICAN INVESTMENT TRUST PLC, BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S.IMI FUND, BRENO OTTONI FRAGIORGE, COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND, DANILO MACHADO FONTENLA, DIMENSIONAL EMERGING MKTS VALUE FUND, E.SUN COMMERCIAL BANK, LTD. IN ITS CAPACITY AS MAS, EATON VANCE COLLECTIVE INVESTMENT TFE BEN PLANS EM MQ EQU FD, EATON VANCE TR CO CO TR FD - PA STR EM MKTS EQ COM TR FD, ELIZABETH SALIM, EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU, EMERGING MARKETS SMALL CAPIT EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND, EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND, EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND B, EMERSON DE FREITAS, ENSIGN PEAK ADVISORS,INC, ERISMAR MESQUITA SILVA, ERNESTO MATARAN NETO, EVTC CIT FOF EBP-EVTC PARAMETRIC SEM CORE EQUITY FUND TR, FABIO CARDOZO, FABIO CLERICI, FERNANDO CARDOZO, FI CE I PO LLC FIDELITY EMERGING MARKETS EQUITY CENTRAL FUND, FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: FIAM, FIDELITY EMERGING MARKETS EQUITY MULTI-ASSET BASE FUND, FIDELITY EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES INSTITUTIO, FIDELITY INVEST TRUST: FIDELITY SERIES EMERG MARK OPPORT FUN, FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SUSTAIN, FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY TOTAL INTE INDEX FUND, FIRST TRUST EMERGING MARKETS SMALL CAP ALPHADEX FUND, FLEXSHARES MORNINGSTAR EMERGING MARKETS FACTOR TILT INDEX F, FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, L PENSION TRUST, FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS, GUILHERME PEREIRA DE OLIVEIRA, GUSTAVO TUCHER, HELIANE ANGHINETTI, HELIO MASAMI TANDE, HSBC ETFS PLC H MSCI E M S C ESG U ETF BC BNP PARIBAS BR SA, IBM 401 (K) PLUS PLAN, INTERNATIONAL MONETARY FUND, ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF, ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS IMI INDEX ETF, ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF, ISHARES EMERGING MARKETS IMI EQUITY INDEX FUND, ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDEND INDEX ETF (CAD-HEDGED), ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY, ISHARES MSCI BRAZIL SMALL CAP ETF, ISHARES MSCI EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF, ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY, ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY, JEREMIAS ESTEVAM LOPES, JOAO VITOR MORETO FERNANDES, JOHN HANCOCK FUNDS II EMERGING MARKETS FUND, JOHN HANCOCK VARIABLE INS TRUST EMERGING MARKETS VALUE TRUST, JOSE ALBERDAN COUTINHO DA SILVA, JUSTO RODRIGUES CUESTO JUNIOR, KARIM MUIN SALIM RAJALE, KATIA REGINA REZENDE, LEGAL & GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST, LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RET ASSOCIATION, LUCAS HAUBERT, MARCELO FERREIRA DE MELO, MARCELO GRANDO, MARCELO JOVANI D ALMARCO, MARCELO NASCIMENTO PEREIRA, MARCO ANTONIO FERRAZ DE ARNELLAS, MATEUS HENRIQUE NERY DE SANTANA, MATEUS PRINCE ANTUNES, MIGUEL MARTINS DE ABREU, MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2, MSCI EMERGING MARKETS EX CHINA IMI INDEX FUND, NORGES BANK, NORTHERN TRUST COLLECTIVE EAFE SMALL CAP INDEX FUND-NON LEND, NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR, OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, PARAMETRIC EMERGING MARKETS FUND, PEDRO CARLOS COSENTINO, PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO, RAFAEL ALEXANDRE DE OLIVEIRA CARNEIRO, RAFAEL DE SOUZA ARMSTRONG, REGINALDO GONCALVES DE LIMA JUNIOR,

ROBERTO DE ARAUJO, ROSARIO LUIS DE SOUZA, SANTIAGO SANTOS GOTTSCHALL, SHELL TR (BERM) LTD AS TR O SHELL OV CON P F, SIDNEY RIUDY NAKANISHI, SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SP, SPDR S&P EMERGING MARKETS EX-CHINA ETF, SPDR SP EMERGING MARKETS ETF, SSGATC I. F. F. T. E. R. P. S. S. M. E. M. S. C. I. S. L.F., ST ST MSCI EMERGING MKT SMALL CI NON LENDING COMMON TRT FUND, ST STR MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NON-LENDING COMM TR FD, STANLIB FUNDS LIMITED, STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS, STATE OF NEW MEXICO STATE INV. COUNCIL, STATE ST GL ADV TRUST COMPANY INV FF TAX EX RET PLANS, STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO, STICHTING BLUE SKY ACT EQ EM MK GL FUND, THAIS SIMONE PROCOPIO SILVA DIXINI, THE BANK OF NEW YORK MELLON EMP BEN COLLECTIVE INVEST FD PLA, THE BOARD OF.A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA, THE UNITED NATIONS JOINTS STAFF PENSION FUND, THIAGO VALENTIM PIXITORI CARDOSO, THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA, THRIFT SAVINGS PLAN, TIAGO CARAO DONDE, UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS, VANECK VECTORS BRAZIL SMALL-CAP ETF, VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND, VANGUARD ESG INTERNATIONAL, VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX TRUST II, VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP U, VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX F, VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER, VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF, VIDALVO SILVINO DA COSTA FILHO, VITOR ROCHA DA SILVA, VLADMIR DE CAMPOS, WGI EMERGING MARKETS FUND, LLC, WGI EMERGING MARKETS RESEARCH FUND, LLC, WGI LATIN AMERICA FUND, LLC, LIN TSE MIN *(Boletim de voto a distância)* (p. Nicola Calicchio Neto – Presidente da Mesa).

Mesa:

Nicola Calicchio Neto

Presidente

Fabiano Marques Milani

Secretário

AZZAS 2154 S.A.
Companhia Aberta
CNPJ n.º 16.590.234/0001-76
NIRE 31.300.025.918 | Código CVM n.º 02234-9

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2026

Anexo I
Mapa de Votação

Item	Matéria	Quantidade de votos			
		Aprovar	Rejeitar	Abster-se	Total
Matérias da AGO					
1	As demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório dos auditores independentes e do parecer do Comitê de Auditoria Estatutário, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.	107.792.747	99	41.845.090	149.637.936
2	O relatório da administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.	107.784.737	109	41.853.090	149.637.936
3	A proposta de orçamento de capital da Companhia para o exercício de 2026.	144.732.286	59	4.905.591	149.637.936
4	A proposta da administração para a destinação do resultado relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.	144.732.302	59	4.905.575	149.637.936

Item	Matéria	Quantidade de votos			
		Aprovar	Rejeitar	Abster-se	Total
5	Fixação do número de membros para o Conselho de Administração.				
5.1	A fixação do número de 9 (nove) membros	95.783.561	0	53.854.375	149.637.936
5.2	A fixação do número de 8 (oito) membros	54.658.649	86.908.273	8.071.014	149.637.936
6	A eleição dos membros do Conselho de Administração - Chapa (9 membros) Alexandre Café Birman André Aliche De Vivo Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho Marcel Sapir Nicola Calicchio Neto Roberto Luiz Jatahy Gonçalves Sylvia de Souza Leão Wanderley Lucas Fox Mauro Gentile Rodrigues da Cunha	95.783.561	0	0	95.783.561
7	Deseja solicitar a eleição em separado de membro do Conselho de Administração, nos termos do art. 141, § 4º, I, da Lei n.º 6.404, de 1976?	7.141	7.256.916	52.997.078	60.261.135

Item	Matéria	Quantidade de votos			
		Aprovar	Rejeitar	Abster-se	Total
8.1	A caracterização do Sr. Lucas Fox como membro independente do Conselho de Administração da Companhia.	144.722.572	58	4.915.306	149.637.936
8.2	A caracterização da Sra. Sylvia de Souza Leão Wanderley como membro independente do Conselho de Administração da Companhia.	143.169.403	34.688	6.433.845	149.637.936
8.3	A caracterização do Sr. Mauro Gentile Rodrigues da Cunha como membro independente do Conselho de Administração da Companhia.	90.883.481	0	4.900.080	95.783.561
9	A fixação da remuneração global anual dos administradores para o exercício de 2026, no valor de até R\$ 59.659.609,24.	88.711.156	4.900.080	2.172.325	95.783.561
11	Deseja solicitar a instalação do Conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei n.º 6.404, de 1976?	11.171.236	53.703	49.036.196	60.261.135