Companhia Aberta

CNPJ/MF n.º 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.91-8| Código CVM n.º 02234-9

COMUNICADO AO MERCADO

AZZAS 2154 S.A. (“Companhia” ou “Azzas 2154”), em observância ao artigo 157, § 4º, da Lei n.º 6.404 de 1976 (“Lei das S.A.”) e à Resolução CVM n.º 44 de 2021, a Companhia informa alteração em sua estrutura organizacional.

A unidade Fashion&Lifestyle Women passará a ser liderada por Roberto Jatahy, até então Chief of Brands Officer (CBO) da unidade e que, agora, reassume como CEO da *business unit*, da qual é sócio fundador e possui profundo conhecimento de todas as etapas do negócio.

A unidade Fashion&Lifestyle Men será assumida por David Python, CEO das unidades Basic e Shoes&Bags. O executivo possui reconhecida experiência em gestão, liderança e transformação organizacional, destacando-se pela sua capacidade de alinhar excelência operacional com desenvolvimento estratégico.

Com objetivo de potencializar a geração de valor para o negócio, a Companhia buscou a melhor alocação de talentos para este novo momento. O Azzas 2154 reforça seu compromisso com todos os seus stakeholders e deseja sucesso aos executivos nos novos desafios.

Belo Horizonte, 22 de abril de 2026.

ERIC ALEXANDRE ALENCAR

Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores

AZZAS
2154

Publicly-Held Company

CNPJ/MF No. 16.590.234/0001-76
NIRE 31.300.025.91-8 | CVM Code No. 02234-9

NOTICE TO THE MARKET

AZZAS 2154 S.A. (“Company” or “Azzas 2154”), in compliance with Article 157, paragraph 4, of Law No. 6,404 of 1976 (the “Brazilian Corporations Law”) and CVM Resolution No. 44 of 2021, hereby informs a change in its organizational structure.

The Fashion&Lifestyle Women unit will be led by Roberto Jatahy, who previously served as Chief of Brands Officer (CBO) of the unit and now reassumes the role of CEO of the business unit, of which he is a founding partner and has in-depth knowledge of all stages of the business.

The Fashion&Lifestyle Men unit will be assumed by David Python, CEO of the Basic and Shoes & Bags units. The executive has recognized experience in management, leadership, and organizational transformation, standing out for his ability to align operational excellence with strategic development.

With the aim of enhancing value creation for the business, the Company has sought the optimal allocation of talent for this new phase. Azzas 2154 reaffirms its commitment to all its stakeholders and wishes the executives success in their new challenges.

Belo Horizonte, April 22, 2026.

ERIC ALEXANDRE ALENCAR
Chief Financial and Investor Relations Officer