



Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 16.590.234/0001-76
NIRE 31.300.025.918 | Código CVM nº 02234-9

COMUNICADO AO MERCADO

Belo Horizonte, 25 de março de 2026 – AZZAS 2154 S.A. (“Companhia”), em atendimento ao disposto no art. 12 da Resolução CVM n.º 44, de 2021, informa que recebeu a correspondência anexa ao presente (“Anexo I”), enviada por BlackRock, Inc. (“BlackRock”), com sede registrada 55 East 52nd Street, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10022-0002, Estados Unidos da América, informando, em nome de determinados clientes, na qualidade de administrador de investimentos, que passou a deter 12.621.872 ações ordinárias, representando aproximadamente 6,113 % do total de ações ordinárias emitidas pela Companhia.

BlackRock informou, ainda, que não objetivam a alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia e que não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

Belo Horizonte, 25 de março de 2026.

Eric Alexandre Alencar

Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores

AZZAS
2154

Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 16.590.234/0001-76
NIRE 31.300.025.918 | Código CVM nº 02234-9

ANEXO I
NOTIFICAÇÃO DA BLACKROCK

AZZAS 2154 S.A.

Avenida Engenheiro Luiz Carlos Berrini, nº 105, 3º andar, Itaim Bibi
CEP 04571-010

São Paulo, SP, Brasil

At.: Sr. Eric Alexandre Alencar

Diretor de Relações com Investidores

Tel.: +55 (11) 2132-4300

E-mail: ri@azzas2154.com.br

24 de março de 2026

AZZAS 2154 S.A. - Divulgação de Aquisição de Participação Acionária Relevante

Prezados Senhores,

- 1** A BlackRock, Inc. ("**BlackRock**") vem, em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informar que adquiriu ações ordinárias emitidas pela AZZAS 2154 S.A. ("**Companhia**"), sendo que, em 20 de março de 2026, suas participações, passaram a ser de 12.621.872 ações ordinárias, representando aproximadamente 6,113% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia.

- 2** A fim de atender o disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 44, datada de 23 de agosto de 2021, a BlackRock, por meio desta, solicita ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia a divulgação das seguintes informações à CVM e aos demais órgãos competentes:
 - (i) BlackRock tem sede registrada em 55 East 52nd Street, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10022-0002, Estados Unidos da América;
 - (ii) as participações societárias detidas pela BlackRock passaram a ser, 12.621.872 ações ordinárias, representando aproximadamente 6,113% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia, conforme especificado no item 1 acima;
 - (iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e
 - (iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

- 3** Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais que julguem necessários quanto ao assunto.

Atenciosamente,



BlackRock, Inc.
Pp. Renata Cardoso



Publicly-Held Company
Corporate Taxpayer ID (CNPJ) No. 16.590.234/0001-76
Company's Registry (NIRE) 31.300.025.918 | CVM Code No. 02234-9

NOTICE TO THE MARKET

Belo Horizonte, March 25th, 2026 – AZZAS 2154 S.A. ("Company"), in compliance with the provisions of article 12 of CVM Resolution no. 44, of 2021, hereby informs that it has received the correspondence attached hereto ("Exhibit I"), sent by sent by BlackRock, Inc. ("BlackRock"), with headquarters registered at 55 East 52nd Street, New York, New York 10022-0002, United States of America, informing on behalf of certain clients, in the quality of investment manager, that they now holds 12,621,872 common shares, representing approximately 6.113% of the total common shares issued by the Company.

BlackRock also informed that they do not intend to change shareholding control or the administrative structure of the Company, and that no contracts or agreements have been entered into by BlackRock regulating the exercise of voting rights or the purchase and sale of securities issued by the Company.

Belo Horizonte, March 25th, 2026.

Eric Alexandre Alencar
Chief Financial, Corporate and Investor Relations Officer



Publicly-Held Company
Corporate Taxpayer ID (CNPJ) No. 16.590.234/0001-76
Company's Registry (NIRE) 31.300.025.918 | CVM Code No. 02234-9

EXHIBIT I
BLACKROCK NOTICE

AZZAS 2154 S.A.

Avenida Engenheiro Luiz Carlos Berrini, nº 105, 3º andar, Itaim Bibi
CEP 04571-010

São Paulo, SP, Brasil

At.: Sr. Eric Alexandre Alencar

Diretor de Relações com Investidores

Tel.: +55 (11) 2132-4300

E-mail: ri@azzas2154.com.br

24 de março de 2026

AZZAS 2154 S.A. - Divulgação de Aquisição de Participação Acionária Relevante

Prezados Senhores,

- 1** A BlackRock, Inc. ("**BlackRock**") vem, em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informar que adquiriu ações ordinárias emitidas pela AZZAS 2154 S.A. ("**Companhia**"), sendo que, em 20 de março de 2026, suas participações, passaram a ser de 12.621.872 ações ordinárias, representando aproximadamente 6,113% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia.
- 2** A fim de atender o disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 44, datada de 23 de agosto de 2021, a BlackRock, por meio desta, solicita ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia a divulgação das seguintes informações à CVM e aos demais órgãos competentes:
 - (i) BlackRock tem sede registrada em 55 East 52nd Street, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10022-0002, Estados Unidos da América;
 - (ii) as participações societárias detidas pela BlackRock passaram a ser, 12.621.872 ações ordinárias, representando aproximadamente 6,113% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia, conforme especificado no item 1 acima;
 - (iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e
 - (iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.
- 3** Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais que julguem necessários quanto ao assunto.

Atenciosamente,



BlackRock, Inc.
Pp. **Renata Cardoso**