

AZZAS

2154

Companhia Aberta

CNPJ/MF n.º 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.91-8 | Código CVM n.º 02234-9

FATO RELEVANTE

AZZAS 2154 S.A. (“Companhia”), em cumprimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 157 da Lei n.º 6.404/1976 e na Resolução CVM n.º 44/2021, em continuidade ao fato relevante divulgado em 15 de agosto de 2024, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral o encerramento das seguintes projeções: (a) receita bruta para os exercícios sociais de 2025, 2026 e 2027 decorrentes do incremento de calçados, bolsas e acessórios nas unidades de negócio Fashion Women e Basic, go to market Multimarcas de Vestuário e Responsividade in season da unidade de negócio Basic (Hering); (b) receita bruta do canal digital da Hering em 2027; (c) número de megalojas próprias e franquias Hering (conversões e/ou aberturas) nos exercícios sociais de 2025, 2026 e 2027.

A decisão de descontinuar a divulgação dessas projeções decorre da alteração de prioridades estratégicas ocorrida tendo em vista o avanço do processo de integração da Companhia, após a conclusão da operação de junção dos negócios da Arezzo&Co e do Grupo de Moda Soma, implementada em 31 de julho de 2024.

No contexto do processo de integração, a Companhia unificou a gestão das unidades de negócio Fashion Men e Fashion Women, iniciou a integração da gestão das unidades de Shoes & Bags e Basic (Hering), promoveu ajustes em sua estrutura de liderança e deu início a um processo transformacional da unidade de negócios Basic (Hering). Diante de tais movimentos e à luz da estrutura atual, tornaram-se inaplicáveis as premissas e os números que anteriormente embasavam a elaboração das projeções.

Por fim, a Companhia esclarece que reapresenta, nesta data, o seu Formulário de Referência com a seção 3 atualizada, já refletindo a descontinuação das projeções.

Belo Horizonte, 11 de março de 2026.

ERIC ALEXANDRE ALENCAR

Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores



CNPJ/MF No. 16.590.234/0001-76
NIRE 31.300.025.91-8 | CVM Code No. 02234-9

MATERIAL FACT

AZZAS 2154 S.A. ("Company" or "Azzas 2154"), in compliance with Article 157, paragraph 4, of Law No. 6,404, of 1976, and with CVM Resolution No. 44, of 2021, further to the Material Fact disclosed on August 15, 2024, hereby informs its shareholders and the market in general of the discontinuation of the following projections: **(a)** the Company's gross revenue for the 2025, 2026, and 2027 fiscal years arising from the increase in footwear, handbags and accessories in the Fashion Women and Basic business units, in the Multibrand Apparel and "In Season Responsiveness" markets of the Basic (Hering) business unit; **(b)** gross revenue for Hering's digital channel for the 2027 fiscal year; and **(c)** the number of Hering company-owned and franchised mega-stores (conversions and/or openings) for the 2025, 2026, and 2027 fiscal years.

The decision to discontinue the disclosure of these projections stems from the change in strategic priorities following the progress of the Company's integration process, after the completion of the business combination transaction between Arezzo&Co and Grupo de Moda Soma, implemented on July 31, 2024.

In the context of the integration process, the Company has integrated the management of the Fashion Men and Fashion Women business units, initiated the integration of the management of the Shoes & Bags and Basic business units, implemented adjustments to its leadership structure, and commenced a transformational process within the Basic (Hering) business unit. In light of such movements and considering the current structure, the assumptions and figures that previously supported the preparation of the projections are no longer applicable.

Finally, the Company clarifies that it is re-filing its Reference Form today with an updated Section 3, reflecting the discontinuation of these projections.

Belo Horizonte, March 11, 2026.

ERIC ALEXANDRE ALENCAR
Chief Financial and Investor Relations Officer