

AZZAS

2154

Companhia Aberta

CNPJ/MF n.º 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.91-8 | Código CVM n.º 02234-9

COMUNICADO AO MERCADO

AZZAS 2154 S.A. (“Companhia” ou “Azzas 2154”) comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, seguindo seu compromisso de gerar sinergias e fortalecer a Companhia, **integrará a gestão das unidades de negócio Shoes & Bags e Basic.**

Tal movimento reflete o objetivo de simplificação e geração de valor da Companhia. As **semelhanças e complementaridades entre as referidas unidades de negócio**, tais como, a origem industrial e a distribuição majoritariamente nos canais B2B - tendo o *franchising* como uma base relevante do modelo de negócios, dentre outras, possibilitam este movimento já planejado em sua estratégia de negócio.

Informamos a **unificação do cargo de CEO de Shoes & Bags e Basic**, que passará a ser ocupado por David Python, que possui comprovada experiência no setor de calçados, incluindo sete anos de atuação na Arezzo&Co e 12 anos de experiência internacional neste setor.

Rafael Sachete permanecerá na Companhia até a segunda quinzena de março, assegurando ritmo, consistência e qualidade nas decisões do ciclo em curso.

Reconhecemos e agradecemos profundamente a dedicação e entrega de Rafael Sachete, que contribuiu de forma decisiva para a construção do Azzas 2154, desejando-lhe muito sucesso e felicidades em seu novo ciclo.

Belo Horizonte/MG, 04 de fevereiro de 2026.

ERIC ALEXANDRE ALENCAR

Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores



Publicly-Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ) No. 16.590.234/0001-76
Company's Registry (NIRE) 31.300.025.918 | CVM Code No. 02234-9

NOTICE TO THE MARKET

AZZAS 2154 S.A. ("Company" or "Azzas 2154") hereby informs its shareholders and the market in general that, in line with its commitment to generating synergies and strengthening the Company, **it will integrate the management of the Shoes & Bags and Basic business units.**

This initiative reflects the Company's objective of simplification and value creation. The **similarities and complementarities between the two business units** — such as their industrial origin and distribution predominantly through B2B channels, with franchising representing a relevant foundation of the business model, among others — enable this initiative, which had already been contemplated in its business strategy.

We also inform the **unification of the CEO position for Shoes & Bags and Basic**, which will now be held by David Python, who has proven experience in the footwear sector, including seven years at Arezzo&Co and 12 years of international experience in this industry.

Rafael Sachete will remain with the Company until the second half of March, ensuring pace, consistency, and quality in decision-making throughout the current cycle.

We deeply recognize and thank Rafael Sachete for his dedication and commitment, having contributed decisively to the building of Azzas 2154, and we wish him every success and fulfillment in his new chapter.

Belo Horizonte/MG, February 4, 2026.

ERIC ALEXANDRE ALENCAR

Chief Financial, Corporate and Investor Relations Officer