



Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.918 | Código CVM nº 02234-9

COMUNICADO AO MERCADO

AZZAS 2154 S.A. ("Companhia) em atendimento ao disposto no art. 12 da Resolução CVM nº 44, de 2021, informa que recebeu a correspondência anexa ao presente ("Anexo I"), enviada por FMR LCC, com sede registrada em 245, Summer Street, na cidade de Boston, Estado de Massachusetts, 02210, Estados Unidos, informando, em nome de determinados fundos e contas administradas, na qualidade de administrador de investimentos, que alienou 768.580 (setecentos e sessenta e oito mil, quinhentos e oitenta) ações ordinárias de emissão da Companhia, passando a deter 9.850.079 (nove milhões, oitocentos e cinquenta mil e setenta e nove) ações ordinárias, representando aproximadamente 4,77% do total de ações ordinárias emitidas pela Companhia.

FMR LLC informou, ainda, que não objetiva a alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia e que não foram celebrados, pela FMR LLC, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

Belo Horizonte, 18 de dezembro de 2025.

ERIC ALEXANDRE ALENCAR

Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores

AZZAS
2154

Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 16.590.234/0001-76
NIRE 31.300.025.918 | Código CVM nº 02234-9

ANEXO I
NOTIFICAÇÃO DA FMR LLC

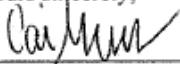
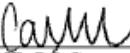


245 Summer Street
Boston, MA 02210
Phone: 617-563-7000

<p>AZZAS 2154 SA 105 Engenheiro Luís Carlos Berrini Avenue 3rd floor Itaim Bibi São Paulo – SP 04571-010</p> <p>At: Eric Alexandre Alencar Chief Financial, Corporate and Investor Relations Officer ri@azzas2154.com.br São Paulo, December 18, 2025</p> <p>Re : Disclosure of Change in Material Equity Interest</p> <p>Dear Mr. Alencar:</p> <p>1. We, the undersigned FMR LLC, hereby notify you that since our most recent Disclosure of Material Equity Interest, certain funds and accounts managed by our investment adviser subsidiaries have disposed of, in the name of such accounts and funds, a net total of 768,580 common shares issued by AZZAS 2154 SA (“<u>Company</u>”). As a result, the aggregate holdings are 9,850,079 common shares, representing 4.770% of the common shares issued by the Company.</p> <p>2. Thus, for compliance with Article 12 of Resolution No. 44 issued by the Brazilian Securities Commission (“<u>CVM</u>”) on August 23, 2021, as amended, FMR LLC hereby provides the following information:</p> <ol style="list-style-type: none">i. The registered office of FMR LLC is located at 245 Summer Street, Boston, Massachusetts 02210, United States;ii. FMR LLC’s objective for the participation in the Company is as a passive investment. We do not have the objective of changing the controlling group or the administrative structure of the Company;iii. As indicated in item 1 above, we hold an interest, on behalf of certain funds and accounts for which our investment adviser subsidiaries act as investment manager, of 9,850,079 common shares, representing 4.770% of the common shares issued by the Company;iv. Such funds or accounts <u>do not</u> hold any (a) securities or other right convertible into shares issued by the Company, or (b) any derivatives related thereto (either financially or physically settled); and	<p>AZZAS 2154 SA Av. Engenheiro Luís Carlos Berrini, 105, 3º andar Itaim Bibi São Paulo – SP 04571-010</p> <p>At: Eric Alexandre Alencar Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores ri@azzas2154.com.br São Paulo, 18 de dezembro, 2025</p> <p>Re : Notificação de Mudança de Participação Acionária Relevante</p> <p>Prezado(a) Sr. Alencar:</p> <p>1. Nós, da FMR LLC, viemos por meio desta, notificar V.Sa. de que, desde nossa última Notificação de Participação Acionária Relevante, determinados fundos e contas administrados por controladas de nosso consultor de investimentos (<i>investment adviser</i>) alienaram, em nome de tais fundos e contas, o total de 768.580 ações ordinárias emitidas pela AZZAS 2154 SA (“<u>Companhia</u>”). Como resultado, sua participação consolidada é de 9.850.079 ações ordinárias, representando 4,770% das ações ordinárias emitidas pela Companhia.</p> <p>2. Assim, em conformidade com o Artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“<u>CVM</u>”) nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, a FMR LLC apresenta as seguintes informações:</p> <ol style="list-style-type: none">i. A sede da FMR LLC está localizada na 245, Summer Street, na cidade de Boston, Estado de Massachusetts, 02210, Estados Unidos;ii. O objetivo da FMR LLC com a participação na Companhia é o de um investimento passivo. Não temos o objetivo de alterar o controle acionário da Companhia ou sua estrutura administrativa;iii. Conforme indicado no item 1 acima, nós temos participação, em nome de determinados fundos e contas para os quais as controladas de nosso consultor de investimentos (<i>investment adviser</i>) atuam como administradores de investimentos (<i>investment manager</i>), de 9.850.079 ações ordinárias, representando 4,770% das ações ordinárias emitidas pela Companhia;iv. Tais fundos ou contas <u>não são</u> titulares de (a) qualquer valor mobiliário ou direito conversível em ações emitidas pela Companhia, ou (b) quaisquer
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



245 Summer Street
Boston, MA 02210
Phone: 617-563-7000

<p>v. FMR LLC has not entered into any agreements or undertakings governing the exercise of voting rights or the purchase and sale of securities issued by the Company, other than agreements usually executed for purposes of asset management, pursuant to which certain of the clients of our investment adviser subsidiaries may exercise voting rights in respect of their investment portfolio.</p> <p>3. The legal representatives of such funds and accounts are Citibank Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., which is enrolled with the CNPJ/ME under No. 33.868.597/0001-40.</p> <p>4. Should any further clarification or commentary be required concerning the matter, please contact Caitlin Munroe by telephone: +01 617 563-7659, or by e-mail: Caitlin.Munroe@fmr.com.</p> <p>Yours sincerely,</p> <p> FMR LLC Caitlin Munroe</p> <p>Duly authorized under Power of Attorney effective as of April 18, 2024, by and on behalf of FMR LLC and its direct and indirect subsidiaries.</p>	<p>v. derivativos relacionados com tais ações (liquidados tanto financeira quanto fisicamente); e</p> <p>A FMR LLC não celebrou nenhum contrato ou compromisso para reger o exercício dos direitos de voto ou a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia, além de contratos geralmente celebrados para fins de gestão de ativos, por meio dos quais determinados clientes das controladas de nosso consultor de investimentos (<i>investment adviser</i>) podem exercer direito de voto com relação a suas carteiras de investimento.</p> <p>3. Os representantes legais de tais fundos e contas são Citibank Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., que está inscrito no CNPJ/ME, no Brasil, sob o nº 33.868.597/0001-40.</p> <p>4. Para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais relativos ao assunto aqui tratado, favor entrar em contato com Caitlin Munroe, no telefone: +01 617 563-7659 ou pelo e-mail: Caitlin.Munroe@fmr.com.</p> <p>Atenciosamente,</p> <p> FMR LLC Caitlin Munroe</p> <p>Devidamente autorizado pela procuração outorgada em 18 de abril de 2024, por e em nome da FMR LLC e suas controladas diretas ou indiretas.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



Publicly-Held Company
Corporate Taxpayer ID (CNPJ) No. 16.590.234/0001-76
Company's Registry (NIRE) 31.300.025.918 | CVM Code No. 02234-9

NOTICE TO THE MARKET

AZZAS 2154 S.A. ("Company"), in compliance with the provisions of article 12 of CVM Resolution no. 44, of 2021, hereby informs that it has received the correspondence attached hereto ("Exhibit I"), sent by FMR LLC, with headquarters registered at 245 Summer Street, Boston, Massachusetts 02210, United States, informing on behalf of certain funds and accounts managed, in the quality of investment manager, that it had disposed of 768,580 (seven hundred sixty-eight thousand, five hundred eighty) common shares issued by the Company, now holding 9,850,079 (nine million, eight hundred fifty thousand, seventy-nine) common shares, representing approximately 4.77% of the total common shares issued by the Company.

FMR LLC also informed that they do not intend to change shareholding control or the administrative structure of the Company, and that no contracts or agreements have been entered into by FMR LLC regulating the exercise of voting rights or the purchase and sale of securities issued by the Company.

Belo Horizonte, December 18th, 2025.

ERIC ALEXANDRE ALENCAR
Chief Financial, Corporate and Investor Relations Officer



Publicly-Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ) No. 16.590.234/0001-76

Company's Registry (NIRE) 31.300.025.918 | CVM Code No. 02234-9

EXHIBIT I

FMR LLC NOTICE

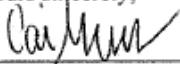
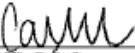


245 Summer Street
Boston, MA 02210
Phone: 617-563-7000

<p>AZZAS 2154 SA 105 Engenheiro Luís Carlos Berrini Avenue 3rd floor Itaim Bibi São Paulo – SP 04571-010</p> <p>At: Eric Alexandre Alencar Chief Financial, Corporate and Investor Relations Officer ri@azzas2154.com.br São Paulo, December 18, 2025</p> <p>Re : Disclosure of Change in Material Equity Interest</p> <p>Dear Mr. Alencar:</p> <p>1. We, the undersigned FMR LLC, hereby notify you that since our most recent Disclosure of Material Equity Interest, certain funds and accounts managed by our investment adviser subsidiaries have disposed of, in the name of such accounts and funds, a net total of 768,580 common shares issued by AZZAS 2154 SA (“<u>Company</u>”). As a result, the aggregate holdings are 9,850,079 common shares, representing 4.770% of the common shares issued by the Company.</p> <p>2. Thus, for compliance with Article 12 of Resolution No. 44 issued by the Brazilian Securities Commission (“<u>CVM</u>”) on August 23, 2021, as amended, FMR LLC hereby provides the following information:</p> <ol style="list-style-type: none">i. The registered office of FMR LLC is located at 245 Summer Street, Boston, Massachusetts 02210, United States;ii. FMR LLC’s objective for the participation in the Company is as a passive investment. We do not have the objective of changing the controlling group or the administrative structure of the Company;iii. As indicated in item 1 above, we hold an interest, on behalf of certain funds and accounts for which our investment adviser subsidiaries act as investment manager, of 9,850,079 common shares, representing 4.770% of the common shares issued by the Company;iv. Such funds or accounts <u>do not</u> hold any (a) securities or other right convertible into shares issued by the Company, or (b) any derivatives related thereto (either financially or physically settled); and	<p>AZZAS 2154 SA Av. Engenheiro Luís Carlos Berrini, 105, 3º andar Itaim Bibi São Paulo – SP 04571-010</p> <p>At: Eric Alexandre Alencar Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores ri@azzas2154.com.br São Paulo, 18 de dezembro, 2025</p> <p>Re : Notificação de Mudança de Participação Acionária Relevante</p> <p>Prezado(a) Sr. Alencar:</p> <p>1. Nós, da FMR LLC, viemos por meio desta, notificar V.Sa. de que, desde nossa última Notificação de Participação Acionária Relevante, determinados fundos e contas administrados por controladas de nosso consultor de investimentos (<i>investment adviser</i>) alienaram, em nome de tais fundos e contas, o total de 768.580 ações ordinárias emitidas pela AZZAS 2154 SA (“<u>Companhia</u>”). Como resultado, sua participação consolidada é de 9.850.079 ações ordinárias, representando 4,770% das ações ordinárias emitidas pela Companhia.</p> <p>2. Assim, em conformidade com o Artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“<u>CVM</u>”) nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, a FMR LLC apresenta as seguintes informações:</p> <ol style="list-style-type: none">i. A sede da FMR LLC está localizada na 245, Summer Street, na cidade de Boston, Estado de Massachusetts, 02210, Estados Unidos;ii. O objetivo da FMR LLC com a participação na Companhia é o de um investimento passivo. Não temos o objetivo de alterar o controle acionário da Companhia ou sua estrutura administrativa;iii. Conforme indicado no item 1 acima, nós temos participação, em nome de determinados fundos e contas para os quais as controladas de nosso consultor de investimentos (<i>investment adviser</i>) atuam como administradores de investimentos (<i>investment manager</i>), de 9.850.079 ações ordinárias, representando 4,770% das ações ordinárias emitidas pela Companhia;iv. Tais fundos ou contas <u>não são</u> titulares de (a) qualquer valor mobiliário ou direito conversível em ações emitidas pela Companhia, ou (b) quaisquer
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



245 Summer Street
Boston, MA 02210
Phone: 617-563-7000

<p>v. FMR LLC has not entered into any agreements or undertakings governing the exercise of voting rights or the purchase and sale of securities issued by the Company, other than agreements usually executed for purposes of asset management, pursuant to which certain of the clients of our investment adviser subsidiaries may exercise voting rights in respect of their investment portfolio.</p> <p>3. The legal representatives of such funds and accounts are Citibank Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., which is enrolled with the CNPJ/ME under No. 33.868.597/0001-40.</p> <p>4. Should any further clarification or commentary be required concerning the matter, please contact Caitlin Munroe by telephone: +01 617 563-7659, or by e-mail: Caitlin.Munroe@fmr.com.</p> <p>Yours sincerely,</p> <p> FMR LLC Caitlin Munroe</p> <p>Duly authorized under Power of Attorney effective as of April 18, 2024, by and on behalf of FMR LLC and its direct and indirect subsidiaries.</p>	<p>v. derivativos relacionados com tais ações (liquidados tanto financeira quanto fisicamente); e</p> <p>A FMR LLC não celebrou nenhum contrato ou compromisso para reger o exercício dos direitos de voto ou a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia, além de contratos geralmente celebrados para fins de gestão de ativos, por meio dos quais determinados clientes das controladas de nosso consultor de investimentos (<i>investment adviser</i>) podem exercer direito de voto com relação a suas carteiras de investimento.</p> <p>3. Os representantes legais de tais fundos e contas são Citibank Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., que está inscrito no CNPJ/ME, no Brasil, sob o nº 33.868.597/0001-40.</p> <p>4. Para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais relativos ao assunto aqui tratado, favor entrar em contato com Caitlin Munroe, no telefone: +01 617 563-7659 ou pelo e-mail: Caitlin.Munroe@fmr.com.</p> <p>Atenciosamente,</p> <p> FMR LLC Caitlin Munroe</p> <p>Devidamente autorizado pela procuração outorgada em 18 de abril de 2024, por e em nome da FMR LLC e suas controladas diretas ou indiretas.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------