

AZZAS

2154

Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 16.590.234/0001-76
NIRE 31.300.025.918 | Código CVM nº 02234-9

COMUNICADO AO MERCADO

AZZAS 2154 S.A. ("Companhia") em atendimento ao disposto no art. 12 da Resolução CVM n.º 44, de 2021, informa que recebeu a correspondência anexa ao presente ("Anexo I"), enviada por Canada Pension Plan Investment Board ("CPPIB"), com sede registrada na cidade de Toronto, Província de Ontario, Canadá, em One Queen East, Suite 2500, M5C2W5, informando que alienou 10.102.406 (dez milhões, cento e dois mil, quatrocentas e seis) Ações ON de emissão da Companhia, mantendo somente 1.000.000 (um milhão) de Ações ON via instrumentos financeiros derivativos, deixando, portanto, de deter valores mobiliários representativos de mais de 5% (cinco por cento) do capital social da Companhia.

CPPIB informou, ainda, que não objetivam a alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia, não detém valores mobiliários de emissão da Companhia além de 1.000.000 (um milhão) de Ações ON, detidas via instrumentos financeiros derivativos, e que não foram celebrados, pela CPPIB, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

Belo Horizonte, 05 de dezembro de 2025.

ERIC ALEXANDRE ALENCAR

Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores

AZZAS
2154

Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 16.590.234/0001-76
NIRE 31.300.025.918 | Código CVM nº 02234-9

ANEXO I
NOTIFICAÇÃO DO CPPIB

São Paulo, 5 de dezembro de 2025

Para

AZZAS 2154 S.A.

Avenida Engenheiro Luiz Carlos Berrini, nº 105, 3º andar, Itaim Bibi,
São Paulo/SP,
CEP 04571-010

At.: **Sr. Eric Alexandre Alencar**
Diretor de Relações com Investidores

Ref.: **Realização de Negociação Relevante**

Prezado Sr. Eric,

1. CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD, com sede na cidade de Toronto, Província de Ontario, Canadá, em One Queen East, Suite 2500, M5C2W5, registrada no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas (“CNPJ/ME”) sob nº. 08.840.524/0001-00 (“CPPIB”) vem, em cumprimento ao disposto no artigo 12 da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada (“Resolução CVM 44”), e nos termos das recomendações contidas no Ofício Circular/Anual-2025-CVM/SEP, de 27 de fevereiro de 2025, comunicar que realizou, em 5 de dezembro de 2025, negociação relevante (conforme definição do artigo 12, § 1º, da Resolução CVM 44) envolvendo ações ordinárias (“Ações ON”) da **AZZAS 2154 S.A.**, companhia aberta, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 16.590.234/0001-76 (“Companhia”), por meio da qual CPPIB alienou 10.102.406 (dez milhões, cento e dois mil, quatrocentas e seis) Ações ON de emissão da Companhia, mantendo somente 1.000.000 (um milhão) de Ações ON via instrumentos financeiros derivativos referenciados em valores mobiliários de emissão da Companhia, deixando, portanto, de deter valores mobiliários de emissão da Companhia representativos de mais de 5% (cinco por cento) do capital social da Companhia (“Negociação Relevante”). Anteriormente CPPIB detinha Ações ON de emissão da Companhia representativas de mais de 5% (cinco por cento) do capital social da Companhia.
2. Por fim, CPPIB ainda informa que **(i)** não pretende adquirir o controle da Companhia ou alterar a estrutura administrativa da Companhia; **(ii)** além de 1.000.000 (um milhão) de Ações ON acima mencionadas, detidas via instrumentos financeiros derivativos referenciados em valores mobiliários de emissão da Companhia, CPPIB não detém valores mobiliários de emissão da Companhia e/ou instrumentos financeiros derivativos referenciados em valores mobiliários de emissão da Companhia, sejam de liquidação física ou financeira; **(iii)** CPPIB não é parte de qualquer acordo ou contrato que regule o exercício do direito de voto ou compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia; e **(iv)** indicou **Tania Sztamfater Chocolat**, brasileira, casada, engenheira, portadora da Cédula de Identidade RG nº 29.583.956-9 (expedida pela SSP/SP) e inscrita junto ao CPF/ME sob o nº 278.583.348-16, com endereço

profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4300, 14º andar, parte, CEP 04538-132, Itaim Bibi, como sua procuradora para fins do artigo 119 da Lei nº. 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada.

3. Em vista do exposto, solicitamos a V.Sa., na qualidade de Diretor de Relações com Investidores da Companhia, que tome as devidas providências para a imediata transmissão das informações aqui contidas à CVM e à B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, nos termos do artigo 12 da Resolução CVM 44, caso ainda não tenham sido adotadas.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Atenciosamente,



CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD

Pierre Abinakle

Head of Compliance

(Diretor de Conformidade)

AZZAS

2154

Publicly-Held Company
Corporate Taxpayer ID (CNPJ) No. 16.590.234/0001-76
Company's Registry (NIRE) 31.300.025.918 | CVM Code No. 02234-9

NOTICE TO THE MARKET

AZZAS 2154 S.A. ("Company"), in compliance with the provisions of article 12 of CVM Resolution no. 44, of 2021, hereby informs that it has received the correspondence attached hereto ("Exhibit I"), sent by Canada Pension Plan Investment Board ("CPPIB"), with headquarters registered at 2500 One Queen East, Toronto, Ontario Province, Canada, M5C2W5, informing that it had disposed of 10,102,406 (ten million, one hundred and two thousand, four hundred and six) common shares issued by the Company, retaining only 1,000,000 (one million) common shares through derivative financial instruments, and therefore no longer holding securities representing more than 5% (five percent) of the Company's share capital.

CPPIB also informed that they do not intend to change shareholding control or the administrative structure of the Company, does not hold any securities issued by the Company other than 1,000,000 (one million) common shares, held through derivative financial instruments, and that no contracts or agreements have been entered into by CPPIB regulating the exercise of voting rights or the purchase and sale of securities issued by the Company.

Belo Horizonte, December 5th, 2025.

ERIC ALEXANDRE ALENCAR
Chief Financial, Corporate and Investor Relations Officer



Publicly-Held Company
Corporate Taxpayer ID (CNPJ) No. 16.590.234/0001-76
Company's Registry (NIRE) 31.300.025.918 | CVM Code No. 02234-9

EXHIBIT I
CPIB NOTICE

São Paulo, 5 de dezembro de 2025

Para

AZZAS 2154 S.A.

Avenida Engenheiro Luiz Carlos Berrini, nº 105, 3º andar, Itaim Bibi,
São Paulo/SP,
CEP 04571-010

At.: **Sr. Eric Alexandre Alencar**
Diretor de Relações com Investidores

Ref.: **Realização de Negociação Relevante**

Prezado Sr. Eric,

1. CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD, com sede na cidade de Toronto, Província de Ontario, Canadá, em One Queen East, Suite 2500, M5C2W5, registrada no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas (“CNPJ/ME”) sob nº. 08.840.524/0001-00 (“CPPIB”) vem, em cumprimento ao disposto no artigo 12 da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada (“Resolução CVM 44”), e nos termos das recomendações contidas no Ofício Circular/Anual-2025-CVM/SEP, de 27 de fevereiro de 2025, comunicar que realizou, em 5 de dezembro de 2025, negociação relevante (conforme definição do artigo 12, § 1º, da Resolução CVM 44) envolvendo ações ordinárias (“Ações ON”) da **AZZAS 2154 S.A.**, companhia aberta, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 16.590.234/0001-76 (“Companhia”), por meio da qual CPPIB alienou 10.102.406 (dez milhões, cento e dois mil, quatrocentas e seis) Ações ON de emissão da Companhia, mantendo somente 1.000.000 (um milhão) de Ações ON via instrumentos financeiros derivativos referenciados em valores mobiliários de emissão da Companhia, deixando, portanto, de deter valores mobiliários de emissão da Companhia representativos de mais de 5% (cinco por cento) do capital social da Companhia (“Negociação Relevante”). Anteriormente CPPIB detinha Ações ON de emissão da Companhia representativas de mais de 5% (cinco por cento) do capital social da Companhia.
2. Por fim, CPPIB ainda informa que **(i)** não pretende adquirir o controle da Companhia ou alterar a estrutura administrativa da Companhia; **(ii)** além de 1.000.000 (um milhão) de Ações ON acima mencionadas, detidas via instrumentos financeiros derivativos referenciados em valores mobiliários de emissão da Companhia, CPPIB não detém valores mobiliários de emissão da Companhia e/ou instrumentos financeiros derivativos referenciados em valores mobiliários de emissão da Companhia, sejam de liquidação física ou financeira; **(iii)** CPPIB não é parte de qualquer acordo ou contrato que regule o exercício do direito de voto ou compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia; e **(iv)** indicou **Tania Sztamfater Chocolat**, brasileira, casada, engenheira, portadora da Cédula de Identidade RG nº 29.583.956-9 (expedida pela SSP/SP) e inscrita junto ao CPF/ME sob o nº 278.583.348-16, com endereço

profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4300, 14º andar, parte, CEP 04538-132, Itaim Bibi, como sua procuradora para fins do artigo 119 da Lei nº. 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada.

3. Em vista do exposto, solicitamos a V.Sa., na qualidade de Diretor de Relações com Investidores da Companhia, que tome as devidas providências para a imediata transmissão das informações aqui contidas à CVM e à B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, nos termos do artigo 12 da Resolução CVM 44, caso ainda não tenham sido adotadas.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Atenciosamente,



CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD

Pierre Abinakle

Head of Compliance

(Diretor de Conformidade)