

AZZAS 2154 S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF n.º 16.590.234/0001-76
NIRE 31.300.025.91-8 | Código CVM n.º 02234-9

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 10 DE NOVEMBRO DE 2025**

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada às 14 horas do dia 10 de novembro de 2025, no escritório do **AZZAS 2154 S.A.** ("Companhia"), localizado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Engenheiro Luís Carlos Berrini, 105, 3º andar, Bairro Itaim Bibi, CEP: 04571-010.
- 2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Convocação realizada nos termos do artigo 18, *caput*, do Estatuto Social da Companhia. Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.
- 3. MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Nicola Calicchio Neto** e secretariados pelo Sr. **Carlos Eduardo de Castro Neves**.
- 4. ORDEM DO DIA:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para deliberar a respeito da seguinte ordem do dia: **(i)** tomar conhecimento e analisar o reporte trimestral do Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia ("CAE"); **(ii)** apreciar as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 1º de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025, acompanhadas do relatório de revisão especial do auditor independente ("3º ITR/2025").
- 5. DELIBERAÇÕES:** Após a discussão das matérias constantes na ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes deliberaram, por unanimidade de votos, o quanto segue:
 - 5.1.** Consignar que foi apresentado e analisado o reporte das atividades do CAE relativas ao período de 1º de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025, conforme cópia que fica arquivada na sede da Companhia.
 - 5.2.** Consignar que os conselheiros tomaram conhecimento e aprovaram o 3º ITR/25, consideradas as recomendações favoráveis do CAE, conforme cópias que ficam arquivadas na sede da Companhia.
 - 5.2.1.** Consignar que as informações financeiras ora aprovadas serão oportunamente divulgadas, na forma e prazos da legislação aplicável.
- 6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada.

São Paulo/SP, 10 de novembro de 2025.

[Restante da página intencionalmente deixado em branco.]
[Assinaturas seguem na próxima página.]

*(Página de Assinaturas da Ata da Reunião do Conselho de Administração do Azzas 2154 S.A.,
realizada em 10 de novembro de 2025, às 14h.)*

Mesa:

*nc
Nicola Calicchio Neto
Presidente

*ce
Carlos Eduardo de Castro Neves
Secretário

Membros do Conselho de Administração Presentes:

*ab
Alexandre Café Birman

*ab
André Alicke De Vivo

*ms
Marcel Sapir

*rj
Roberto Luiz Jatahy Gonçalves

*et
Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho

*nc
Nicola Calicchio Neto

*sl
Sylvia de Souza Leão Wanderley

Coordenador do Comitê de Auditoria:

*aa
André Alicke De Vivo