

AZZAS 2154 S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF n.º 16.590.234/0001-76
NIRE 31.300.025.91-8 | Código CVM n.º 02234-9

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 3 DE SETEMBRO DE 2025**

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada às 16h do dia 3 de setembro de 2025, por meio de videoconferência, considerando-se, portanto, realizada no escritório do **AZZAS 2154 S.A.** (“Companhia”), localizado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Engenheiro Luís Carlos Berrini, 105, 3º andar, Bairro Itaim Bibi, CEP: 04571-010.
- 2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Convocação dispensada, nos termos do art. 18, parágrafo único, do Estatuto Social, por estarem presentes todos os membros do Conselho de Administração.
- 3. MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Nicola Calicchio Neto** e secretariados pelo Sr. **Carlos Eduardo de Castro Neves**.
- 4. ORDEM DO DIA:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração para deliberar sobre: **(i)** o início do processo de transição da liderança da marca Hering, com a saída do Sr. Thiago Hering dos cargos de Diretor sem designação específica da Companhia e CEO da Unidade de Negócio Basic; e **(ii)** em decorrência do início do processo de transição da liderança da marca Hering, a constituição de Comitê de Transição.
- 5. DELIBERAÇÕES:** Os membros do Conselho de Administração, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas ou comentários, deliberaram:
 - 5.1.** O início do processo de transição da liderança da marca Hering, com a saída do Sr. Thiago Hering dos cargos de Diretor sem designação específica da Companhia e CEO da Unidade de Negócio Basic, com efeitos a partir de 1º de outubro de 2025.
 - 5.1.1.** Aprovar os termos e condições da saída do Sr. Thiago Hering, conforme proposta que fica arquivada na sede da Companhia.
 - 5.1.2.** Consignar que, a partir da efetiva saída do Sr. Thiago Hering, a Companhia concede ao Sr. Thiago Hering a mais ampla, plena, geral, irrestrita, irrevogável e irretratável quitação em relação a todos os direitos e obrigações em razão da atuação como Diretor sem designação específica, para nada mais dele reclamar, seja a que título for, em relação ao período que

atuou como membro da Diretoria, desde que dentro da lei e de acordo com o Estatuto Social da Companhia.

5.1.3. Registrar os agradecimentos ao Sr. Thiago Hering pelo comprometimento e a dedicação ao longo de sua trajetória na Companhia, ressaltando seu importante papel na construção da cultura empresarial e no desenvolvimento da marca Hering junto aos stakeholders.

5.2. Em decorrência do início do processo de transição da liderança da marca Hering, a constituição de Comitê de Transição, composta pelo Sr. Alexandre Birman, Diretor Presidente e de Operações, Sr. Roberto Jatahy, Diretor da Unidade de Negócio Fashion & Lifestyle e Sr. Gustavo Rudge Fonseca, Diretor não Estatuário de Operações da Unidade de Negócio Fashion & Lifestyle.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada.

São Paulo/SP, 3 de setembro de 2025.

[Restante da página intencionalmente deixado em branco.]

[Assinaturas seguem na próxima página.]

*(Página de Assinaturas da Ata da Reunião do Conselho de Administração do Azzas 2154 S.A.,
realizada em 3 de setembro de 2025, às 16h.*

Mesa:

*nc
Nicola Calicchio Neto
Presidente

*ce
Carlos Eduardo de Castro Neves
Secretário

Membros do Conselho de Administração Presentes:

*nc
Nicola Calicchio Neto

*ms
Marcel Sapir

*ab
Alexandre Café Birman

*rj
Roberto Luiz Jatahy Gonçalves

*et
Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho

*aa
André Aliche De Vivo

*sl
Sylvia de Souza Leão Wanderley