



Companhia Aberta

CNPJ/MF n.º 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.91-8 | Código CVM n.º 02234-9

FATO RELEVANTE

AZZAS 2154 S.A. (*“Companhia”* ou *“Azzas 2154”*), em observância ao artigo 157, § 4º, da Lei n.º 6.404, de 1976 (*“Lei das S.A.”*), e à Resolução CVM n.º 44, de 2021, vem informar que iniciou o processo de transição da liderança da marca Hering.

O Sr. Thiago Hering deixará de atuar como Diretor Estatutário da Companhia e como CEO da Unidade de Negócio Basic do Azzas 2154, a partir de 1º de outubro de 2025, assegurando assim a adequada transferência de conhecimento e continuidade das operações.

Nesse sentido, foi constituído um Comitê de Transição, composto pelo Sr. Alexandre Birman, Diretor Presidente e de Operações, Sr. Roberto Jatahy, Diretor da Unidade de Negócio Fashion & Lifestyle, sob a liderança do Sr. Gustavo Rudge Fonseca, que está no grupo há mais de onze anos e, atualmente, ocupa a posição de Diretor não Estatutário de Operações da Unidade de Negócio Fashion & Lifestyle. O Sr. Gustavo passa a ocupar a mesma posição, Diretor não Estatutário de Operações da Unidade de Negócio na unidade Basic. Ainda, a Companhia contatou a consultoria da Heartman House que atuará no fortalecimento e aceleração das iniciativas voltadas ao crescimento sustentável da marca Hering.

A Companhia agradece o comprometimento e a dedicação do Sr. Thiago Hering ao longo de sua trajetória no Azzas 2154, ressaltando seu importante papel na construção da cultura empresarial e no desenvolvimento da marca Hering junto aos stakeholders.

Por fim, a Companhia reafirma seu compromisso com a transparência e o fortalecimento de suas marcas, ressaltando o foco contínuo na geração de valor para seus acionistas de longo prazo, e agradece ao Conselho de Administração por sua participação ativa nesse processo.

Belo Horizonte/MG, 3 de setembro de 2025.

RAFAEL SACHETE DA SILVA

Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores



Publicly-Held Company
CNPJ/MF No. 16.590.234/0001-76
NIRE 31.300.025.91-8 | CVM Code No. 02234-9

MATERIAL FACT

AZZAS 2154 S.A. ("Company" or "Azzas 2154"), in compliance with Article 157, paragraph 4, of Law No. 6,404, of 1976 ("Brazilian Corporation Law"), and with CVM Resolution No. 44, of 2021, hereby informs its shareholders and the market in general that it has initiated the process of transitioning the leadership of the Hering brand.

In this context, Mr. Thiago Hering will step down from his position as an Executive Officer of the Company and as CEO of the Basic Business Unit of Azzas 2154 as of October 1, 2025 in order to ensure the proper transfer of knowledge and continuity of operations.

In this context, a Transition Commission has been formed, composed of Mr. Alexandre Birman, Chief Executive Officer and Chief Operating Officer, Mr. Roberto Jatahy, Business Unit Officer for Fashion & Lifestyle, and under the leadership of Mr. Gustavo Rudge Fonseca, who has been with the group for over eleven years and currently serves as Non-Statutory Officer of Operations of the Fashion & Lifestyle Unit. Mr. Gustavo will assume the same position, Non-Statutory Officer of Operations of the Basic unit. In addition, the Company has engaged the consultancy firm Heartman House, which will support the strengthening and acceleration of initiatives aimed at the sustainable growth of the Hering brand.

The Company expresses its gratitude to Mr. Thiago Hering for his commitment and dedication throughout his tenure at Azzas 2154, highlighting his important role in building the Company's corporate culture and in the development of the Hering brand alongside its stakeholders.

Finally, the Company reaffirms its commitment to transparency and to the strengthening of its brands, emphasizing its continued focus on long-term value creation for its shareholders, and extends its appreciation to the Board of Directors for its active participation in this process.

Belo Horizonte/MG, September 3, 2025.



RAFAEL SACHETE DA SILVA

Chief Financial, Corporate and Investor Relations Officer