

AZZAS 2154 S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF n.º 16.590.234/0001-76

NIRE 31.300.025.91-8 | Código CVM n.º 02234-9

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 26 DE AGOSTO DE 2025**

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada às 14h do dia 26 de agosto de 2025, por meio de videoconferência, considerando-se, portanto, realizada no escritório do **AZZAS 2154 S.A.** (“Companhia”), localizado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Engenheiro Luís Carlos Berrini, 105, 3º andar, Bairro Itaim Bibi, CEP: 04571-010.
- 2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Convocação dispensada, nos termos do art. 18, parágrafo único, do Estatuto Social, por estarem presentes todos os membros do Conselho de Administração.
- 3. MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Nicola Calicchio Neto** e secretariados pelo Sr. **Carlos Eduardo de Castro Neves**.
- 4. ORDEM DO DIA:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração para examinar, discutir e deliberar a respeito da seguinte ordem do dia: **(i)** alterar a data de produção de efeitos das eleições do Sr. Eric Alexandre Alencar, aos cargos de Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores, e do Sr. Rafael Sachete da Silva, ao cargo de Diretor sem designação específica, aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 7 de agosto de 2025 (“RCA 07.08.2025”), para 10 de setembro de 2025.
- 5. DELIBERAÇÕES:** Após discussões da matéria constante na ordem do dia, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas ou comentários, deliberaram:
 - 5.1.** Determinar a alteração da data de produção de efeitos das eleições do Sr. Eric Alexandre Alencar aos cargos de Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores, e do Sr. Rafael Sachete da Silva, como Diretor sem designação específica, aprovadas na RCA 07.08.2025, para 10 de setembro de 2025.
 - 5.1.1.** Em vista da alteração ora aprovada, consignar que o Sr. Rafael Sachete da Silva permanecerá ocupando os cargos de Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores até que o início dos efeitos da eleição e efetiva posse do Sr. Eric Alexandre Alencar no referido cargo.

5.1.2. Consignar, nos termos e para fins do art. 149, §1º, da Lei n.º 6.404, de 1976, foi autorizado pela Diretoria da Companhia a prorrogação do prazo para que o Sr. Eric Alexandre Alencar e o Sr. Rafael Sachete da Silva tomem posse nos cargos para os quais foram eleitos nos termos da RCA 07.08.2025 até 10 de setembro de 2025.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada.

São Paulo/SP, 26 de agosto de 2025.

[Restante da página intencionalmente deixado em branco.]

[Assinaturas seguem na próxima página.]

(Página de Assinaturas da Ata da Reunião do Conselho de Administração do Azzas 2154 S.A., realizada em 26 de agosto de 2025, às 14h.)

Mesa:

Nicola Calicchio Neto
Presidente

Carlos Eduardo de Castro Neves
Secretário

Membros do Conselho de Administração Presentes:

Nicola Calicchio Neto

Marcel Sapir

Alexandre Café Birman

Roberto Luiz Jatahy Gonçalves

Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho

André Aliche De Vivo

Sylvia de Souza Leão Wanderley