

**AZZAS 2154 S.A.**  
*Companhia Aberta*  
CNPJ/MF n.º 16.590.234/0001-76  
NIRE 31.300.025.918 | Código CVM n.º 02234-9

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA**  
**REALIZADA EM 22 DE JULHO DE 2025**

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada no dia 22 de julho de 2025, às 10h, de forma exclusivamente digital, considerando-se, portanto, realizada na sede social da Azzas 2154 S.A. ("Companhia"), localizada na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, 147, sala 402, Bairro Savassi, CEP: 30112-000.
- 2. CONVOCAÇÃO:** O edital de primeira convocação foi publicado, na forma do art. 124 da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), no jornal "Diário do Comércio", nas edições dos dias 1º, 2 e 3 de julho de 2025, nas páginas 6, 6 e 7, respectivamente, com a divulgação simultânea da íntegra do documento na página eletrônico dos mesmos jornais na internet, nos termos do artigo 289, I, da Lei das S.A.
- 3. PRESENÇA:** Presentes acionistas titulares de 142.289.213 (cento e quarenta e dois milhões, duzentos e oitenta e nove mil, duzentas e treze) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, representando, aproximadamente, 69,58% do capital social com direito a voto da Companhia, desconsideradas as ações em tesouraria, conforme constante do Livro de Presença de Acionistas da Companhia. Presente, ainda, o Sr. **Rafael Sachete da Silva**, Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores, representante da Administração da Companhia.
- 4. PUBLICAÇÕES E DIVULGAÇÃO:** Os documentos pertinentes a assuntos integrantes da ordem do dia, incluindo a proposta da administração para esta assembleia geral, foram previamente colocados à disposição dos acionistas na sede da Companhia e divulgados nas páginas eletrônicas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") e da Companhia, nos termos da Lei das S.A. e da regulamentação da CVM aplicável.
- 5. MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Marcel Sapir** e secretariados pela Sra. **Bruna Bellotto Miquilin**.
- 6. ORDEM DO DIA:** Reuniram-se os acionistas da Companhia para examinar, discutir e votar a respeito da seguinte ordem do dia: **(i)** a fixação do número de membros para compor o Conselho de Administração da Companhia; **(ii)** a eleição de membros do Conselho de

Administração da Companhia; e **(iii)** a caracterização de membros do Conselho de Administração da Companhia como conselheiros independentes.

**7. DELIBERAÇÕES:** Instalada a Assembleia e após o exame e a discussão das matérias constantes da ordem do dia, os acionistas presentes deliberaram o quanto segue:

**7.1.** Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a fixação do número de 7 (sete) membros efetivos para compor o Conselho de Administração da Companhia, com mandato unificado até a assembleia geral ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras do exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025 ("AGO 2026").

**7.2.** Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a eleição das seguintes pessoas como membros do Conselho de Administração da Companhia, para completar o mandato unificado a se encerrar na AGO 2026:

- (i) Sr. **Nicola Calicchio Neto**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG n.º M3406477 (SSP/MG), e inscrito no CPF sob o n.º 527.496.576-87, residente e domiciliado na cidade de São Paulo Estado de São Paulo, com endereço comercial na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Engenheiro Luís Carlos Berrini, 105, 3º andar, Bairro Itaim Bibi, CEP: 04571-010, ao cargo de membro efetivo do Conselho de Administração; e
- (ii) Sr. **André Aliche De Vivo**, brasileiro, casado, advogado, portador da cédula de identidade RG n.º 6.640.410 (SSP/SP) e inscrito no CPF sob o n.º 089.880.528-70, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Engenheiro Luís Carlos Berrini, 105, 3º andar, Bairro Itaim Bibi, CEP: 04571-010, ao cargo de membro efetivo do Conselho de Administração.

**7.2.1.** Com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, foi informado aos acionistas que os conselheiros ora eleitos estão em condições de firmar as declarações de desimpedimento mencionada no art. 147, § 4º, da Lei das S.A. e no art. 2º do Anexo K à Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("RCVM 80"), que ficarão arquivadas na sede da Companhia.

**7.2.2.** Os membros do Conselho de Administração ora eleitos tomarão posse em seus respectivos cargos no prazo de até 30 (trinta) dias contados da presente data mediante a assinatura do respectivo termo de posse a ser lavrado em livro próprio da

Companhia acompanhado da declaração de desimpedimento nos termos do item acima.

**7.2.3.** Consignar, à luz do art. 4º, § 3º, do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia que, com base nas informações disponíveis, os membros do Conselho de Administração ora eleitos se enquadram nos critérios e requisitos previstos na Política de Indicação da Companhia.

**7.3.** Aprovar, conforme votos registrados no mapa de votação constante do **Anexo I**, a caracterização como conselheiros independentes, para fins do disposto no Regulamento do Novo Mercado da B3 ("Regulamento do Novo Mercado"), do art. 140, § 2º, da Lei das S.A. e do art. 6º do Anexo K à RCMV 80, dos seguintes membros do Conselho de Administração: **(i)** Sr. **Nicola Calicchio Neto**, acima qualificado; e **(ii)** Sr. **Marcel Sapir**, brasileiro, casado, economista, portador do documento de identidade (RG) n.º 06.266.161-6 (DETRAN/RJ), inscrito no CPF sob o n.º 805.225.727-15, residente e domiciliado na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Engenheiro Luís Carlos Berrini, 105, 3º andar, Bairro Itaim Bibi, CEP: 04571-010.

**7.3.1.** Consignar que na forma do art. 17, I, do Regulamento do Novo Mercado, e art. 7º, I, da RCMV 80, a Companhia recebeu as declarações encaminhadas pelos candidatos a membros independentes do Conselho de Administração atestando seu enquadramento em relação aos critérios de independência estabelecidos no Regulamento do Novo Mercado e na RCMV 80, conforme inserido na proposta da administração apresentada para esta Assembleia.

**7.3.2.** Consignar que, em razão das deliberações anteriores, o Conselho de Administração da Companhia passa a ser composto pelos seguintes membros, com mandato unificado a se encerrar na AGO 2026:

- (i) **Alexandre Café Birman**, na qualidade de membro do Conselho de Administração;
- (ii) **André Aliche De Vivo**, na qualidade de membro do Conselho de Administração;
- (iii) **Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho**, na qualidade de membro do Conselho de Administração;
- (iv) **Marcel Sapir**, na qualidade de membro independente e Vice-Presidente do Conselho de Administração;

- (v) **Nicola Calicchio Neto**, na qualidade de membro independente e Presidente do Conselho de Administração;
- (vi) **Roberto Luiz Jatahy Gonçalves**, na qualidade de membro do Conselho de Administração; e
- (vii) **Sylvia de Souza Leão Wanderley**, na qualidade de membro independente do Conselho de Administração.

**7.4.** Consignar que, embora tenha sido solicitada a instalação do Conselho Fiscal por meio do boletim de voto a distância, a solicitação restou sem efeito tendo em vista a ausência de indicação de candidatos ao referido órgão, nos termos do art. 36, § 2º, da Resolução CVM n.º 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada.

**8. DOCUMENTOS:** Não foram submetidos à Assembleia qualquer documento, proposta, declarações, manifestações de voto, protesto ou dissidência.

**9. ENCERRAMENTO:** Não havendo nada mais a tratar, foi declarada encerrada a Assembleia e suspensos os trabalhos para a lavratura da presente ata, na forma de sumário dos fatos ocorridos, e autorizada a sua publicação com a omissão das assinaturas dos acionistas, nos termos do art. 130, §§ 1º e 2º, da Lei das S.A., que, lida e achada conforme, foi aprovada pelos presentes. O registro da presença dos acionistas na presente ata e Livro de Presença de Acionistas foi realizado mediante assinatura do presidente ou secretário da mesa, na forma da regulamentação aplicável. Belo Horizonte/MG, 22 de julho de 2025. **Mesa:** Marcel Sapir – Presidente; Bruna Bellotto Miquilin - Secretária. **Representante da Administração:** Rafael Sachete da Silva - Diretor Financeiro, Corporativo e de Relações com Investidores. **Acionistas Presentes:** Anderson Birman; Alexandre Café Birman (p.p. Alessandra Zequi) (*Sistema Eletrônico*) (p. Marcel Sapir). Alberto do Amaral Osorio Filho; Alisson Suzzim Calgaroto; Antonio Carlos Brant de Carvalho Junqueira; Cláudia Jatahy Gonçalves; Cristiana Barros de Oliveira Abdalla; Daniela Freitas de Oliveira Verdi; Fábio Henrique Pitta de Mello Barreto; Flavia Fonseca Miranda; Gabriel Silva Lobo Leite; Gisella Jatahy Gonçalves; Giselli Lessa Lopardi Picini; Gustavo Rudge de Oliveira Fonseca; Izabel Yunes Moraes; Kátia Ferreira de Barros; Kátia Rosane de Araújo Alfradique; Leonardo de Queiroz Caserta; Luiz Felipe Pedrosa Verdi; Marcello Ribeiro Bastos; Marcus Marques Manhães; Maria Célia Almeida do Amaral Osorio; Marta Rodrigues Neves; Natália di Rocco Voza Junqueira; Nézio Nogueira de Barros; Paulo Sergio de Brito Rodrigues; Roberto Luiz Jatahy Gonçalves; Rodrigo Cardozo Martins; Taciana de Abreu e Silva; Tatiana Araújo de Abreu Viana; Tiago Heinzen Dowsley; Tiarle Borges (p.p. Lorena Gomes Lourenço) (*Sistema Eletrônico*) (p. Marcel Sapir). Onyx Latin America Equity Fund, LP (p. Onyx Equity Management Gestora de Investimentos Ltda.) (p.p. Maurício David Salama) (*sistema eletrônico*) (p. Marcel Sapir). WM SMALL CAP FUNDO DE

INVESTIMENTO EM AÇÕES; IT NOW IBOVESPA B3 BR+ FUNDO DE ÍNDICE – RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ VÉRTICE OMNI FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA; ITAÚ GOVERNANÇA CORPORATIVA AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO SUSTENTÁVEL; ITAÚ EXCELÊNCIA SOCIAL AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO SUSTENTÁVEL; ITAÚ MASTER GLOBAL DINÂMICO ULTRA MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO (p. Itaú Unibanco Asset Management Ltda.) (p.p. Christiano Marques de Godoy) (*sistema eletrônico*) (p. Marcel Sapir). IT NOW IBOVESPA FUNDO DE ÍNDICE; IT NOW ISE FUNDO DE ÍNDICE; ITAÚ AÇÕES DIVIDENDOS FUNDO DE INVESTIMENTO; ITAÚ INDEX AÇÕES IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO; ITAÚ IBOVESPA ATIVO MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES; ITAÚ IBRX ATIVO MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES; ITAÚ SMALL CAP MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES; IT NOW SMALL CAP FUNDO DE ÍNDICE; ITAÚ HUNTER TOTAL RETURN MULTIMERCADO FI; ITAÚ QUANTAMENTAL GEMS MASTER AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO; ITAÚ INDEX AÇÕES IBOVESPA FUNDO DE INVESTIMENTO; ITAÚ CAIXA AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO; ITAÚ PREVIDÊNCIA IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES; ITAÚ LONG AND SHORT PLUS MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO; IT NOW IGCT FUNDO DE ÍNDICE; ITAÚ MASTER GLOBAL DINÂMICO MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO (p. Itaú Unibanco S.A.) (p.p. Christiano Marques de Godoy) (*sistema eletrônico*) (p. Marcel Sapir). ENCORE LONG BIAS PREV FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO; ENCORE LONG BIAS FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO; ENCORE LONG BIAS MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES; ENCORE FUNDO MÚTUO DE PRIVATIZAÇÃO; ENCORE AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES (p. Encore Gestão de Recursos Ltda.) (p. Davi Sapira) (*boletim de voto a distância*) (p. Marcel Sapir). SAFARI LONG BIAS II MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO – Responsabilidade Limitada; SAFARI MASTER PREV CEM FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO FIFE; SAFARI MASTER PREV FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO; SAFARI MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO; SAFARI SAVANA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO (p. Safari Capital Gestão de Recursos Ltda.) (p. p. Marcelo Franzini Alves Cavaleiro) (*boletim de voto a distância*) (p. Marcel Sapir). ASTER INSTITUCIONAL A FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES; ASTER INSTITUCIONAL MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES; ASTER MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES G BDR NÍVEL I; ASTER MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES Q; ASTER PREV A FIFE FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA (p. Aster Investimentos S.A.) (p. Marcello da Costa Silva) (*boletim de voto a distância*) (p. Marcel Sapir). STANLIB FUNDS LIMITED, BARCLAYS MULTI-MANAGER FUND PUBLIC LIMITED COMPANY, REGINALDO GONCALVES DE LIMA JUNIOR, STATE ST GL ADV TRUST COMPANY INV FF TAX EX RET PLANS, SANTO PEREIRA GARCIA, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS, OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, AMERICAN CENTURY ICAV, FERNANDO PRADA, RODRIGO BURALI, FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS, BLACKROCK GLOBAL FUNDS, ELTON ESTUMANO PEREIRA, THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA, IBM 401 (K) PLUS PLAN, SERGIO LUIZ NEVES, RICARDO BARREIRA DE SOUZA, BLACKROCK LATIN AMERICAN INVESTMENT TRUST PLC,

EATON VANCE COLLECTIVE INVESTMENT TFE BEN PLANS EM MQ EQU FD, VINICIUS DE MORAIS ALVES, LEONCIO JOSE CLAUDIO MACEDO, THE BANK OF NEW YORK MELLON EMP BEN COLLECTIVE INVEST FD PLA, MEMORIAL SLOAN KETTERING CANCER CENTER, SHELL TR (BERM) LTD AS TR O SHELL OV CON P F, NORGES BANK, EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND, BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST, CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, ISHARES MSCI BRAZIL SMALL CAP ETF, TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS, ROBERTO DE ARAUJO, JOAO RIBEIRO DOS SANTOS NETO, MARCIO GUILHERME MORAES DA COSTA, DANILO DA SILVA VIEIRA PARADELAS, ALAN DIEGO LEMBECK, JOSIAS COSTA, FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SUSTAIN, EVTC CIT FOF EBP-EVTC PARAMETRIC SEM CORE EQUITY FUND TR, MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2, FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SUSTAINABLE EM, SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SP, CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM, SIDNEY RIUDY NAKANISHI, CHANG HWA CO BANK, LTD IN ITS C AS M CUST OF N B FUND, PARAMETRIC EMERGING MARKETS FUND, UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS, PAULO ROBERTO DE CARVALHO FILHO, ROSANA PIRES DA SILVA BURALI, ARNOLDO PANCHENIAK FILHO, THAIS AGUIAR, CARLOS ALBERTO BATISTA DA SILVA, VANECK VECTORS BRAZIL SMALL-CAP ETF, RODRIGO SALES SALVADOR, THRIFT SAVINGS PLAN, VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX TRUST II, GUSTAVO TUCHER, POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERS, COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND, FRANCISCO ALVES MARIN, PEDRO CARLOS COSENTINO, SCHRODER INTL SELECTION F - LATIN AMERICAN, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, RONALDO FELIPE MAEDA, ADALBERTO VIEIRA DE SOUZA, LUIZ ANTONIO MAIA JUNIOR, ALLIANZ GL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZGI-FONDS DSPT, FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES EMERGIN, LEGAL & GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP U, CAROLINE CRISTINA MELLIN, TAINA TEIXEIRA ORTEGA, ANDRE GARCIA CORREA, MERCER QIF FUND PLC, ISAAC CAVUTO VALLEJO, ANTONIO SALOES MENDES, NORTHERN TRUST COLLECTIVE EAFE SMALL CAP INDEX FUND-NON LEND, SPDR SP EMERGING MARKETS ETF, FAMA FIFE ICATU PREVIDENCIARIO FUNDO DE INVESTIMENTO EM AES, ACTIVE M EMERGING MARKETS EQUITY FUND, BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND, MARCO ANTONIO DE BARROS, LUCAS HAUBERT, RAFAEL ALMEIDA SANTOS, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, FIDELITY SELECT EMERGING MARKETS EQUITY INSTITUTIONAL TRUST, SANDRO DA CUNHA YAMADA, ANDERSON BARBOSA BISPO, JOSE QUEIROZ CRUZ FILHO, FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS, VANGUARD ESG INTERNATIONAL, ANTONIO DA SILVA FERRO, ROBERTO RAYMOND SAID, VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX F, KARIM MUIN SALIM RAJALE, ANTONIO MARCOS DA SILVA, ADRIANO GRISOTO NEVES, MARCOS CALDEIRA DANTAS, ANTONIO MUNIZ DA COSTA, LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RET ASSOCIATION, HSBC ETFS PLC H MSCI E M S C ESG U ETF BC BNP PARIBAS BR SA, VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER, WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD, ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY, DANIEL FAIOLE MOURA, ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY, AUGUST BAUMGARTNER FILHO, PEDRO HENRIQUE PELLOZO DE OLIVEIRA, RICARDO MOREIRA GARCIA,

HELIO MASAMI TANDE, EDUARDO DA SILVA OLIVEIRA, LUIS CARLOS BARELLI, PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO, FIDELITY INVEST TRUST: FIDELITY SERIES EMERG MARK OPPORT FUN, SPDR S&P EMERGING MARKETS EX-CHINA ETF, BESTINVER SICAV - BESTINVER LATIN AMERICA, ST ST MSCI EMERGING MKT SMALL CI NON LENDING COMMON TRT FUND, ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF, DEIVISON SILVA, SPDR SP EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF, MIGUEL ANTONIO MARCON, TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM, LEGAL GENERAL U. ETF P. LIMITED COMPANY, DIOGO DE OLIVEIRA DIAS, FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISE, FIDELITY INSTITUTIONAL FUNDS ICVC - SELECT EM MA EQ FUND, CLOVIS GARCIA MARCONDES, MARYLAND STATE RETIREMENT AND PENSION SYSTEM, VINICIUS GAGNO LIMA, ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY, KENIA BEATRIZ FERREIRA MAIA, STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO, VIDALVO SILVINO DA COSTA FILHO, AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE EME, RODRIGO GAIBA DE OLIVEIRA, UPS GROUP TRUST, LUIZ ALEXANDRE DE ALMEIDA MACEDO, FMR CAPITAL INC., VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF, JANIEL MEDEIROS DOS SANTOS, FIAM SELECT EMERGING MARKETS EQUITY FUND, LP, ANTONIO VALENTINO DE CARVALHO, INTERNATIONAL MONETARY FUND, DANIELA RAMOS, THIAGO VALENTIM PIXITORI CARDOSO, ALEXANDRE JOSE CONSELVAN, WGI EMERGING MARKETS RESEARCH FUND, LLC, MOACIR PEREIRA DA SILVA, ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF, ENSIGN PEAK ADVISORS, INC, VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND, FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC A E M FUND, THRIFT SAVINGS PLAN, NAT WEST BK PLC AS TR OF ST JAMES PL GL SMALL COMP UNIT FUND, BLACKROCK EMERGING MARKETS EX-CHINA FUND OF BLACKROCK FUNDS, THE NOMURA TRUST AND BANKING CO., LTD. RE: FIDELIT, GUILHERME BRUNO RIBEIRO, FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALL CAP EQUITY INSTITUTIONAL TRU, EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND B, BEATRIZ SILVA MACHADO, EMERSON MARINELI, WILMAR KLEEMANN, ADRIANO PRADO DE CARVALHO, CESAR AUGUSTO CATTANI, FIAM SELECT GLOBAL PLUS ALL CAP COMMINGLED POOL, FIDELITY EMERGING MARKETS EQUITY MULTI-ASSET BASE FUND, TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK, ABS INSIGHTS EMERGING MARKETS FUND, CONRADO ALCESTE MONTINERI JUNIOR, CARLOS AUGUSTO DALTRO PESSOA DE BRUM, SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC, ANA CLAUDIA MAZETTO, FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SAI SUSTAINABL, LARISSA LAGE CRUZ ANGHINETTI, PARAMETRIC TAX-MANAGED EMERGING MARKETS FUND, VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE VAN S F, YOUNG MENS CHRISTIAN ASSOCIATION RETIREMENT FUND, THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA, PAULO JOSE SOARES DE SOUZA JUNIOR, DAVI RODRIGUES, ISHARES MSCI EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF, PAULO ROBERTO DE HOLANDA SILVA, FLEXSHARES MORNINGSTAR EMERGING MARKETS FACTOR TILT INDEX F, ISHARES EMERGING MARKETS IMI EQUITY INDEX FUND, FIDELITY COVINGTON TRUST: FIDELITY FUNDAMENTAL EME, ANTONIO RENAN ROGERIO PAZ, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD, FI CE I PO LLC FIDELITY EMERGING MARKETS EQUITY CENTRAL FUND, FIDELITY COVINGTON TRUST: FIDELITY FUNDAMENTAL GLO, PRISCILENE SOBREIRO NUNES,

LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MNG LTD, FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY TOTAL INTE INDEX FUND, FIDELITY INVESTMET TRUST: FIDELITY EMERGING MARKETS DISCOVER, FIDELITY EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES INSTITUTIO, FABIO MIGUEL DA SILVA, HELIANE ANGHINETTI, JOSE APARECIDO DA SILVA, IARAN ANTONIO IZIDORO SANTOS DE OLIVEIRA, SSGATC I. F. F. T. E. R. P. S. S. M. E. M. S. C. I. S. L.F., ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS IMI INDEX ETF, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TOS LATIN AEMF, ALAN JOSE DA SILVA, VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T, TEMPLETON GLOBAL INV TRUST- TEMPLETON EM MKTS SMALL CAP FUND, LUCIANO BENITO DE SOUZA, WGI EMERGING MARKETS FUND, LLC, JOSE OTHON RIBEIRO MOREIRA NETO, DANIEL SARMENTO ABRAHAO, JOSE MAURICIO FERREIRA, DIMENSIONAL EMERGING CORE EQUITY MARKET ETF OF DIM, NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR, ST STR MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NON-LENDING COMM TR FD, FRANCISCO JOSE MOREIRA BARBOSA, ERIC SOUTO COSTA COELHO DA SILVA, STATE OF NEW MEXICO STATE INV. COUNCIL, FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, L PENSION TRUST, EMERGING MARKETS SMALL CAPIT EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND, EATON VANCE TR CO CO TR FD - PA STR EM MKTS EQ COM TR FD, FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: FIAM, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, PEDRO BERNARDINELLI JUNIOR, LUCIANO JOSE TRINDADE RAMOS, MSCI EMERGING MARKETS EX CHINA IMI INDEX FUND, THE UNITED NATIONS JOINTS STAFF PENSION FUND, ANTONIO DA SILVA PEREIRA NETO *(boletim de voto a distância) (p. Marcel Sapir)*.

Belo Horizonte/MG, 22 de julho de 2025.

*Confere com o original, lavrado em livro próprio.*

**Mesa:**

---

**Marcel Sapir**  
Presidente

---

**Bruna Bellotto Miquilin**  
Secretária

**AZZAS 2154 S.A.**  
*Companhia Aberta*  
CNPJ/MF n.º 16.590.234/0001-76  
NIRE 31.300.025.918 | Código CVM n.º 02234-9

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA**  
**REALIZADA EM 22 DE JULHO DE 2025**

**Anexo I**

**Mapa de Votação**

| Item     | Matéria                                                                                                           | Quantidade de votos |            |           |                    |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|-----------|--------------------|
|          |                                                                                                                   | Aprovar             | Rejeitar   | Abster-se | Total              |
| <b>1</b> | A fixação do número de 7 (sete) membros para compor o Conselho de Administração da Companhia.                     | 142.286.630         | 847        | 1.736     | <b>142.289.213</b> |
| <b>2</b> | A eleição do Sr. André Aliche De Vivo como membro do Conselho de Administração da Companhia.                      | 105.162.632         | 37.122.920 | 3.661     | <b>142.289.213</b> |
| <b>3</b> | A eleição do Sr. Nicola Calicchio Neto como membro do Conselho de Administração da Companhia.                     | 142.250.640         | 35.222     | 3.351     | <b>142.289.213</b> |
| <b>4</b> | A caracterização do Sr. Marcel Sapir como membro independente do Conselho de Administração da Companhia.          | 142.285.599         | 245        | 3.369     | <b>142.289.213</b> |
| <b>5</b> | A caracterização do Sr. Nicola Calicchio Neto como membro independente do Conselho de Administração da Companhia. | 142.250.950         | 34.912     | 3.351     | <b>142.289.213</b> |