

**AZUL S.A.**  
Companhia aberta  
CNPJ nº 09.305.994/0001-29  
NIRE 35.300.361.130

**ATA DE DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 30 DE JUNHO DE 2026**

1. **Data, Hora e Local:** Aos 30 (trinta) dias do mês de junho de 2026, instalada às 13:00, remotamente, tendo sido considerada realizada na sede social da Azul S.A. (“Companhia”), na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Avenida Marcos Pentead de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040.
2. **Convocação e Presença:** A reunião foi convocada nos termos do Artigo 14 do Estatuto Social da Companhia, tendo sido instalada considerando a presença de mais da metade dos membros do Conselho de Administração ou sua respectiva manifestação por escrito, conforme aplicável. Membros do Conselho de Administração presentes / participantes (seja pessoalmente ou por meio de voto escrito): David Gary Neeleman, Sérgio Eraldo de Salles Pinto, Gilberto de Almeida Peralta, Renata Faber Rocha Ribeiro, Patrick Wayne Quayle e John Peter Rodgerson.
3. **Mesa:** David Gary Neeleman - Presidente; Edson Massuda Sugimoto - Secretário.
4. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre a homologação da quantidade de bônus de subscrição emitidos pela Companhia, conforme originalmente aprovados em reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 21 de maio de 2026, tendo em vista o exercício do direito de preferência pelos acionistas da Companhia (os “Bônus de Subscrição – Série 4”).
5. **Deliberações:** Os membros do Conselho de Administração da Companhia decidiram, por unanimidade de votos dos membros presentes, e sem quaisquer ressalvas ou restrições, aprovar a homologação da emissão de 6.904.589 (seis milhões, novecentos e quatro mil, quinhentos e oitenta e nove) Bônus de Subscrição – Série 4 pela Companhia, tendo em vista o exercício do direito de preferência pelos acionistas da Companhia, nos termos do artigo 171, §3º da Lei nº 6.404/76.
6. **Encerramento, Lavratura e Leitura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, e inexistindo qualquer outra manifestação, foram os trabalhos suspensos pelo tempo necessário à lavratura de presente ata, que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. **Mesa:** David Gary Neeleman - Presidente; Edson Massuda Sugimoto - Secretário. **Membros do Conselho de Administração presentes / participantes:** David

Gary Neeleman, Sérgio Eraldo de Salles Pinto, Gilberto de Almeida Peralta, Renata Faber Rocha Ribeiro, Patrick Wayne Quayle e John Peter Rodgerson.

Barueri, SP, 30 de junho de 2026.

*Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio*

**Mesa:**

---

**Edson Massuda Sugimoto**

Secretário