

Azul Anuncia Perspectivas 2026

São Paulo, 26 de março de 26 - A Azul S.A., "Azul", (B3: AZUL53; OTC: AZLUY), a maior companhia aérea do Brasil em número de voos, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral suas principais expectativas para o ano de 2026, em linha com as melhorias resultantes do processo de reestruturação concluído recentemente. As medidas implementadas fortalecem de forma relevante a estrutura de capital da Companhia, reduzem despesas estruturais e ampliam sua sustentabilidade financeira de longo prazo.

Economias Recorrentes Decorrentes da Reestruturação

A Companhia estima que, a partir de 2026, alcançará reduções expressivas e permanentes em suas despesas financeiras e de arrendamento, como resultado direto das renegociações concluídas durante o processo de Chapter 11.

Redução das Despesas com Juros

Azul projeta uma redução superior a 50% em suas despesas anuais com juros, quando comparadas às estimativas anteriores ao processo de Chapter 11. Essa redução reflete uma estrutura de capital aprimorada, com menor custo financeiro e maior previsibilidade.

Redução das Despesas de Arrendamento

A Companhia espera uma redução de aproximadamente um terço em suas despesas recorrentes de arrendamento de aeronaves em 2026, decorrente da otimização da frota e da revisão de contratos de leasing.

Somadas, essas iniciativas representam uma economia anual recorrente estimada de aproximadamente R\$ 2,2 bilhões, reforçando o perfil de geração de caixa da Companhia e contribuindo para sua trajetória de desalavancagem no longo prazo.

Perspectiva de Capacidade para 2026

Em linha com o plano de negócios aprovado durante o nosso processo de reestruturação, a Azul está adotando uma abordagem disciplinada para o crescimento de capacidade, com o objetivo de maximizar a rentabilidade e a geração de caixa. Para o 2T26, esperamos atualmente uma redução de 1% na capacidade doméstica em relação ao ano anterior. Esse ajuste reflete nosso foco contínuo em eficiência operacional, proteção de margens e alocação responsável de recursos.

Todas as demais projeções contidas em outros materiais não são mais válidas. A Companhia informa ainda que, nesta data, as projeções anteriormente divulgadas em outros materiais e em seu Formulário de Referência também estão sendo descontinuadas.

As projeções e perspectivas para o futuro baseiam-se nas opiniões e estimativas da administração na data em que essas declarações são feitas e constituem meras previsões e não são garantias de desempenho futuro. Devido aos riscos e incertezas inerentes ao mercado no qual a Empresa está posicionada, ao cenário econômico atual, aos efeitos de regulamentações futuras e à concorrência, os resultados podem diferir consideravelmente daqueles previstos nessas projeções.

A Azul manterá os investidores e o mercado em geral atualizados sobre informações relevantes relacionadas aos assuntos tratados neste Fato Relevante.

Sobre Azul

A Azul S.A. (B3: AZUL53, OTC: AZLUY) é a maior companhia aérea do Brasil em número de voos e cidades atendidas, tendo mais de 800 voos diários, para mais de 137 destinos. Com uma frota de passageiro operacional com mais de 180 aeronaves e mais de 14.000 Tripulantes, a Azul possui mais de 250 rotas diretas. Em 2020, a Azul conquistou o prêmio de melhor companhia aérea do mundo pelo TripAdvisor Travelers' Choice, sendo a única empresa brasileira a receber este reconhecimento. Para mais informações, visite www.voeazul.com.br/ri.



Fato Relevante
Março | 2026

Contatos:

Relações com Investidores

Tel: +55 11 4831 2880

invest@voeazul.com.br

Relações com a Imprensa

Tel: +55 11 4831 1245

imprensa@voeazul.com.br