

Resultados do 4T25

27 de março de 2026



Disclaimer

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.

Resultados Recordes do 4T25

Receita¹ no 4T25
R\$5,8 bilhões
+4,6% vs. 4T24



EBITDA¹ no 4T25
R\$2,1 bilhões
margem de **36,9%**
+9,6% vs. 4T24



RASK¹ no 4T25
R\$46,55 centavos
+3,5% vs. 4T24

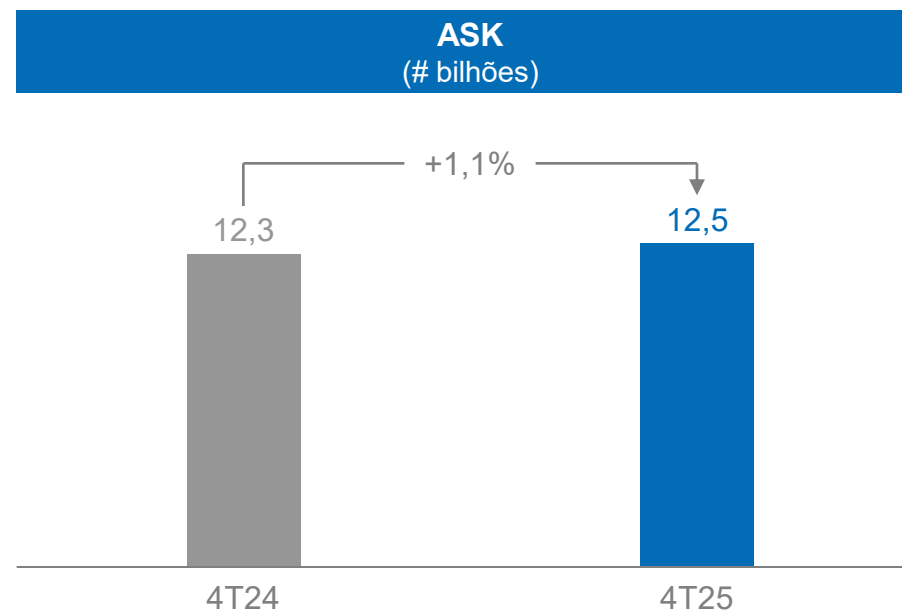
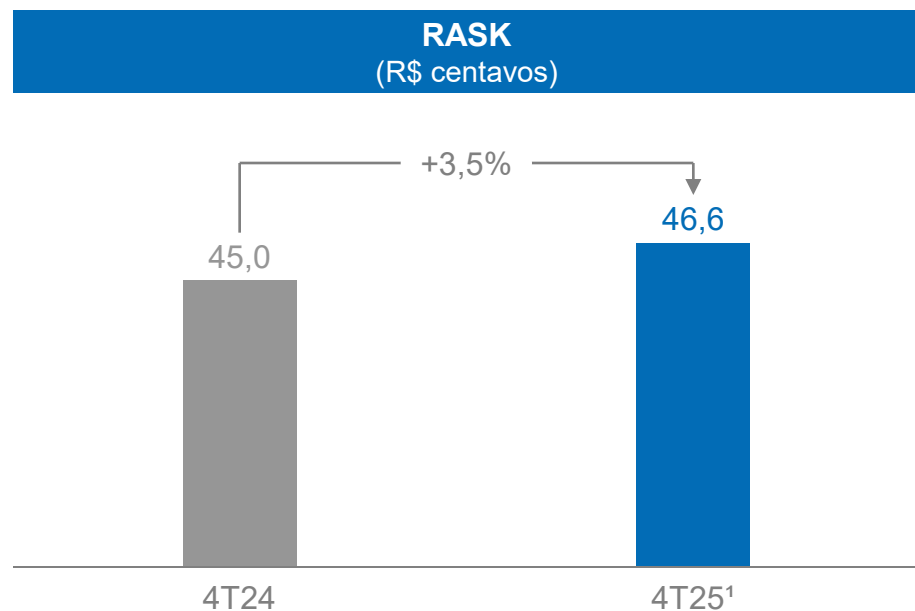


EBIT¹ no 4T25
R\$1,4 bilhão
margem de **24,5%**
+14,7% vs. 4T24



Resultados excepcionais, alcançando recordes históricos em Receita, RASK, EBITDA e EBIT

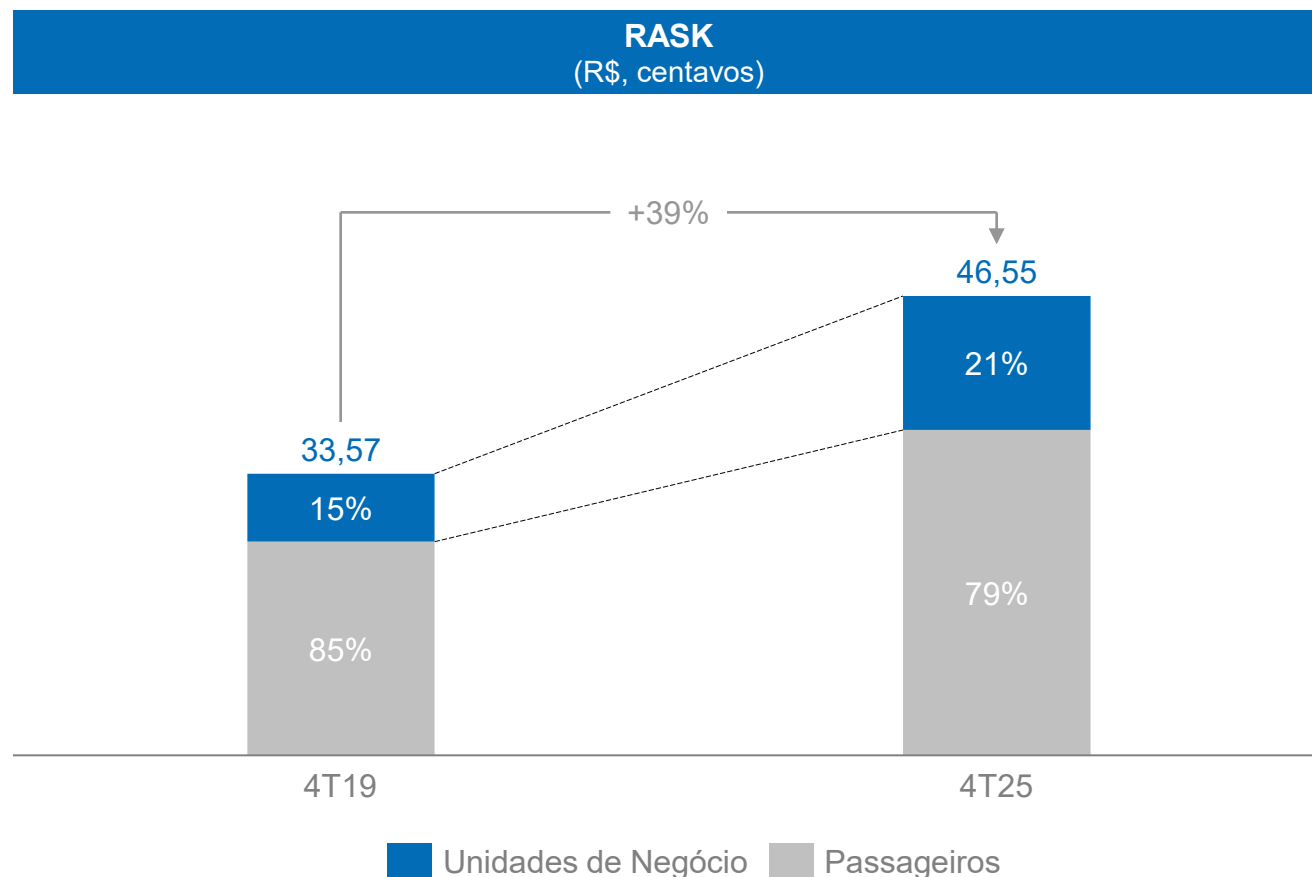
Foco em Crescimento Disciplinado e Maximização de Receita



Recorde histórico em RASK, com crescimento de 3,5% ano contra ano mesmo com aumento da capacidade



Desempenho Sólido das Unidades de Negócio



Azul Fidelidade

Azul cargo
Express

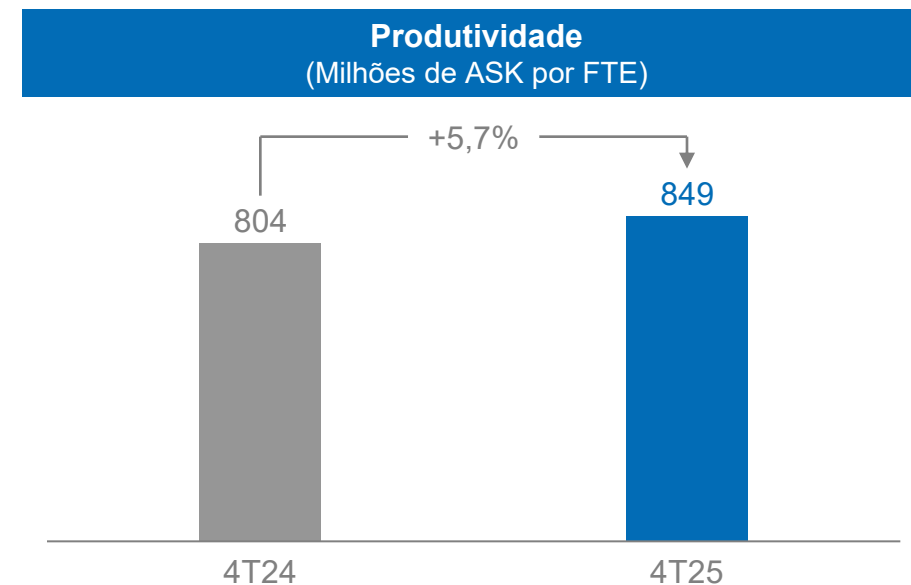
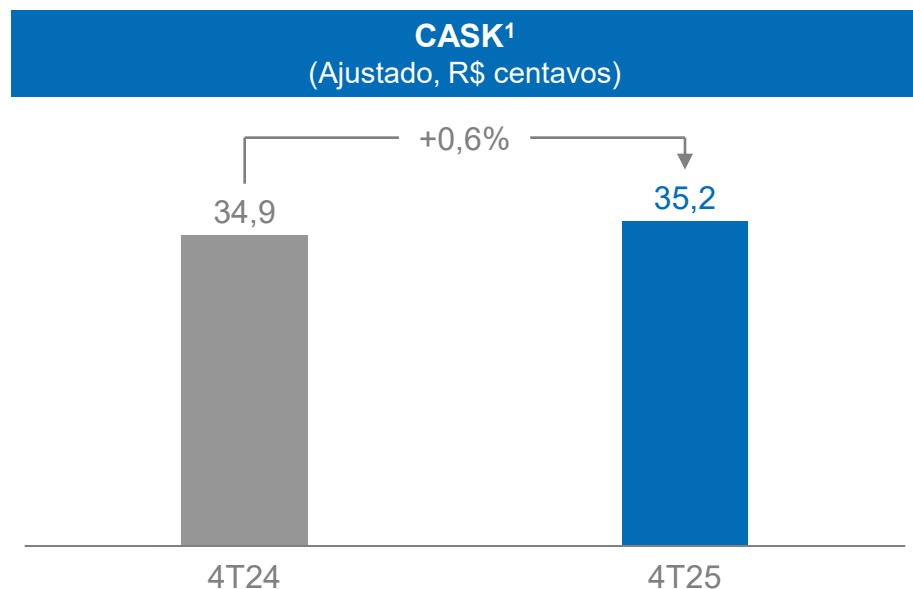
Azul
viagens

Azul
[conecta]

Azul TecOps

Contribuição crescente das unidades de negócios “beyond the metal”,
proporcionando receitas e fluxos de caixa recorrentes e estáveis

Estrutura de Custos Otimizada e Maior Produtividade



Esforços eficazes de gestão de custos mantiveram o CASK do 4T25 estável em relação ao 4T24, apesar da inflação de 4,3% e de um aumento de 1,5% nos preços do combustível

Reestruturação Bem-Sucedida Combinada a um Desempenho Operacional Sólido



Transformação abrangente do balanço

Redução significativa da dívida e alavancagem

Aumento de liquidez e geração de caixa

Apoio de investidores estratégicos, arrendadores e credores

Malha única com baixa sobreposição

Frota moderna e eficiente em consumo de combustível

Forte crescimento e alta contribuição das unidades de negócios

Forte reconhecimento da marca e melhora na satisfação dos clientes

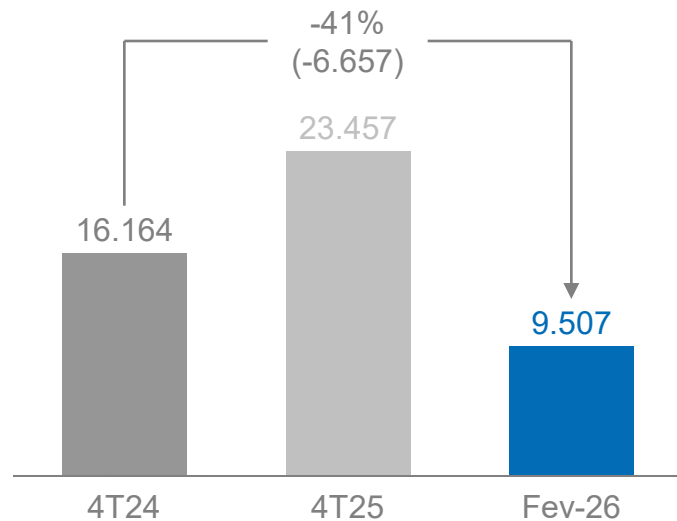
Transformação Abrangente do Negócio em Tempo Recorde



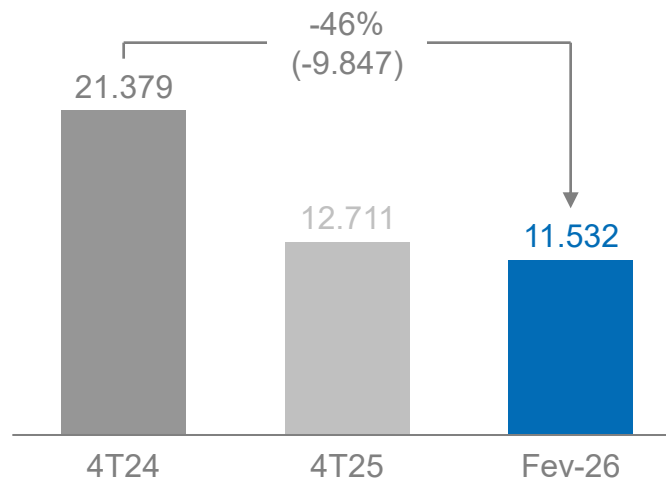
Redução substancial na dívida e alavancagem, com aumento da liquidez e geração de caixa

Estrutura de Capital com Menor Risco

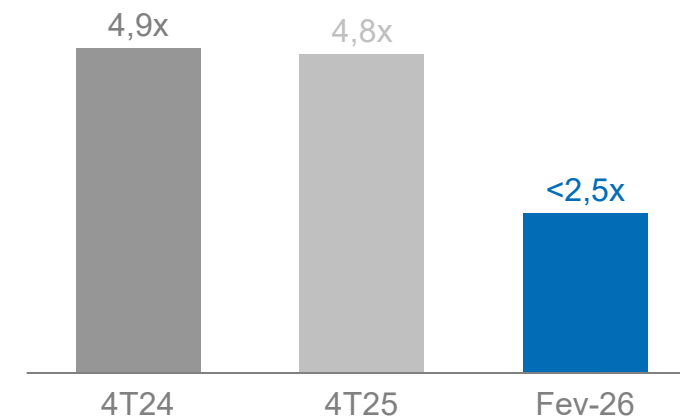
Empréstimos e Financiamentos
(R\$ milhões)



Passivos de Arrendamento
(R\$ milhões)



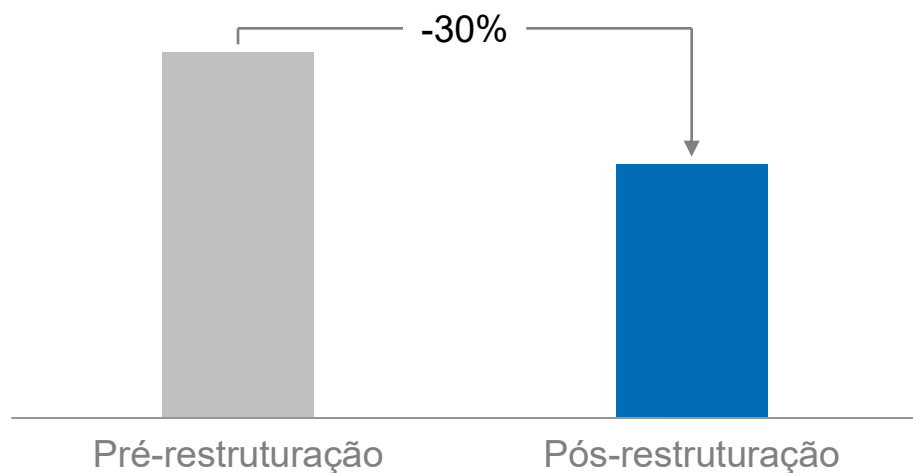
Alavancagem
(Dívida Líquida/ UDM EBITDA)



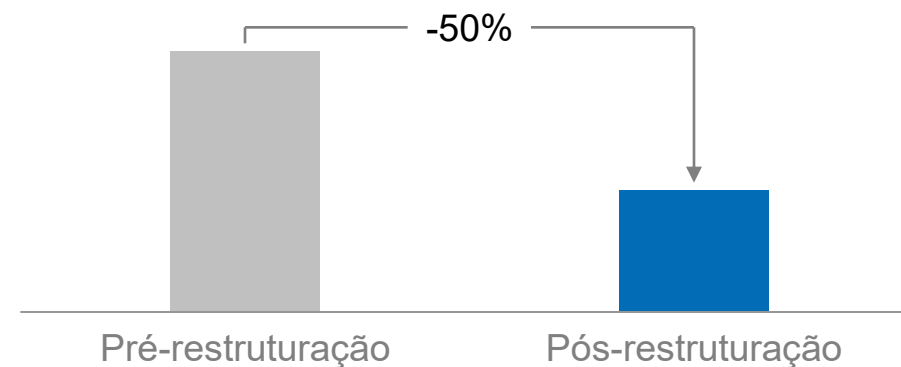
Processo de reestruturação reforçou o balanço com reduções significativas de dívidas e arrendamentos, levando ao menor nível de alavancagem da história da Azul

Redução Significativa em Pagamentos de Arrendamentos e Juros

Pagamentos de Arrendamento 2026E



Pagamento de Juros 2026E



Processo de reestruturação reforçou o balanço com reduções significativas de dívidas e arrendamentos, e gerando uma economia anual de R\$2.2 bilhões em juros e aluguel

Preço do Combustível de Aviação no Brasil



No Brasil, variações no preço internacional do petróleo e do querosene de aviação não se refletem imediatamente nos preços do mercado interno, mas são repassadas com defasagem média de aproximadamente 45 dias.

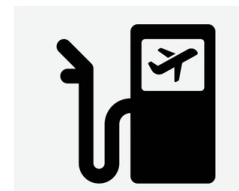


Essa defasagem cria um impacto mais gradual em nossas despesas com combustível, permitindo-nos ajustar proativamente preços, capacidade, e ações de gestão de receita.



Prazos de pagamento com distribuidoras de combustível costumam adicionar em média mais 25 dias até que essas variações impactem a saída de caixa.

Exemplo



Formação de Preço
24/fev a 23/mar

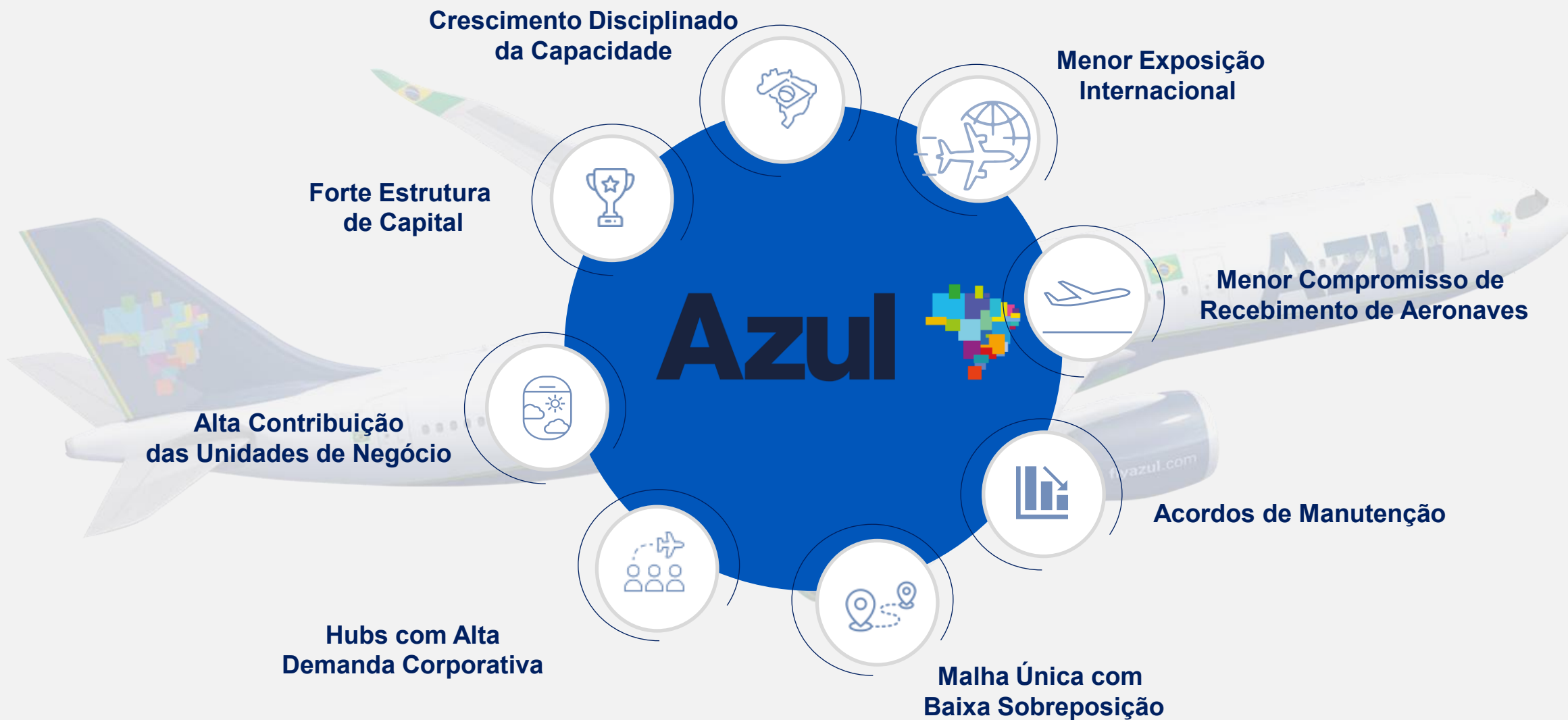
Abastecimento
Abril

Pagamento
Maio

Combustível representa cerca de 35% das despesas caixa da Azul

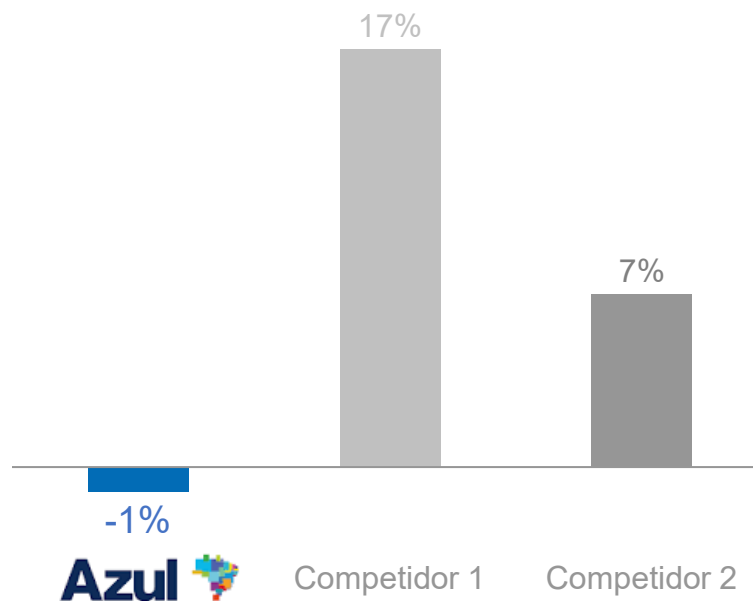
Aumento de 10% no preço do combustível exigiria aumento de ~2.5% na receita total para compensar impacto totalmente

Posicionamento da Azul Frente a Desafios Macroeconômicos



Gestão Racional da Capacidade

2T26 Crescimento da Capacidade Doméstica
(%)



Otimizando capacidade para maximizar rentabilidade e geração de caixa

Estratégias para Mitigar Aumento do Preço do Combustível



Foco em diversas iniciativas de precificação, capacidade, caixa e relações institucionais para mitigar impacto do preço do combustível

Futuro Brilhante



Saída bem-sucedida do *Chapter 11* com estrutura de capital fortalecida



Crescimento disciplinado da capacidade



Investimentos de parceiros estratégicos americanos



Maior resiliência estratégica e financeira para enfrentar desafios macroeconômicos



Foco na desalavancagem e geração de caixa

Obrigado

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Contatos

+55 11 4831-2880

invest@voeazul.com.br

www.voeazul.com.br/ir

