

AZUL S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29

NIRE 35.300.361.130

COMUNICADO AO MERCADO
Aquisição de Participação Acionária Relevante

A **Azul S.A.** ("Companhia"), nos termos do artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada ("RCVM 44"), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em 26 de fevereiro de 2026, recebeu correspondência da United Airlines Inc. ("United"), acerca da aquisição de participação acionária relevante na Companhia.

A United atingiu posição equivalente a 8,7% do capital social (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias), com a aquisição de 9.551.632 *American Depositary Shares* ("ADS"), cada um representando 500.000 ações ordinárias.

Além dos ADSs mencionados, o Investidor possui na presente data:

- (i) 716.372.446.058 bônus de subscrição de emissão da Companhia; e
- (ii) indiretamente, 18.632.216 ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas de 0,0000003% do capital social, as quais são detidas pela subsidiária do Investidor, CALFINCO Caymans Ltd.

A íntegra da correspondência recebida encontra-se anexa a este comunicado.

Sobre a Azul

A Azul S.A. (B3: AZUL53; OTC: AZULQ), a maior companhia aérea do Brasil em número de cidades atendidas, oferece mais de 800 voos diários para 137 destinos. Com uma frota operacional de cerca de 170 aeronaves e mais de 15.000 tripulantes, a companhia opera uma malha com 250 rotas diretas. A Azul foi classificada pela Cirium, empresa líder em análise de dados de aviação, como a 2ª companhia aérea mais pontual do mundo em 2023. Em 2020, foi eleita a melhor companhia aérea do mundo pelo TripAdvisor, sendo a primeira vez que uma empresa brasileira conquistou o primeiro lugar no Traveler's Choice Awards. Para mais informações, visite ri.voeazul.com.br.

Contato

Relações com Investidores

Tel: +55 11 4831 2880

invest@voeazul.com.br

Relações com a Imprensa

Tel: +55 11 98196-1035

imprensa@voeazul.com.br

São Paulo, 26 de fevereiro de 2026.

São Paulo, February 26, 2026.

À
Azul S.A. (“Companhia”)
Av. Marcos Penteado de Ulhoa Rodrigues, 939
Edif. Castelo Branco Office Park, Torre Jatobá, 8º
andar, Alphaville Industrial
CEP 06460-040
Barueri, SP, Brasil

A/C: Sr. Alexandre Malfitani
Diretor de Relações com Investidores
invest@voeazul.com.br

(enviada por e-mail)

Assunto: Notificação de Alteração de Participação
Acionária Relevante

Prezado Sr. Malfitani,

United Airlines Inc., sociedade regularmente constituída e validamente existente de acordo com as leis de Delaware, Estados Unidos da América, com número de registro 890080 e com endereço na Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware, Estados Unidos da América, DE 19808 (“Investidor”), vem, por meio da presente, e em conformidade com o disposto no artigo 12 da Resolução nº 44 da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) de 23 de agosto de 2021, conforme aditada (“Res. 44”), notificar V.Sas. que, em 20 de fevereiro de 2026, o Investidor subscreveu ações, sob a forma de 9.551.632 (nove milhões, quinhentos e cinquenta e um mil, seiscentos e trinta e dois) *American Depositary Shares* de emissão da Companhia, cada um representando 500.000 (quinhentas mil) ações ordinárias emitidas pela Companhia, equivalente a aproximadamente 8,7% do capital social da Companhia (“ADSs”).

Dessa forma, ainda nos termos do disposto no artigo 12 da Res. 44, o Investidor informa o seguinte:

1. O objetivo da subscrição foi estritamente para fins de investimento na Companhia no contexto do plano de reestruturação da Companhia nos Estados Unidos da América, sob o *Chapter 11* do *United States Bankruptcy Code* (“Plano”), portanto, não tem como alvo qualquer quantidade específica de valores mobiliários emitidos pela Companhia, tampouco tem interesse em alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia, além daquilo previsto no Plano;
2. O Investidor não celebrou qualquer contrato

To
Azul S.A. (“Company”)
Av. Marcos Penteado de Ulhoa Rodrigues, 939
Edif. Castelo Branco Office Park, Torre Jatobá,
8th floor, Alphaville Industrial
Postal Code (CEP) 06460-040
Barueri, SP, Brazil

At.: Mr. Alexandre Malfitani
Investors Relations Officer
invest@voeazul.com.br

(sent by e-mail)

Subject: Notice of Change in Material Equity
Interest

Dear Mr. Malfitani,

United Airlines Inc., a company duly incorporated and validly existing under the Laws of Delaware, United States of America, with registered number 890080 and with registered address at Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware, United States of America, DE 19808 (“Investor”), hereby, in accordance with the provisions of article 12 of Resolution No. 44 of the Brazilian Securities and Exchange Commission (*Comissão de Valores Mobiliários*) (“CVM”) dated as of August 23, 2021, as amended (“Res. 44”), notify You that, on February 20, 2026, the Investor subscribed shares, in the form of 9,551,632 (nine million, five hundred and fifty-one thousand, six hundred and thirty-two) American Depositary Shares issued by the Company, each one representing 500,000 (five hundred thousand) common shares issued by the Company, equivalent to approximately 8.7% of the capital stock of the Company (“ADSs”).

Thus, still under the terms of article 12 of Res. 44, Investor hereby informs the following:

1. The purpose of the subscription was strictly an investment in the Company in the context of its restructuring plan in the United States of America, under Chapter 11 of United States Bankruptcy Code (“Plan”) and, therefore, there was no intention to change the control composition or the administrative structure of the Company, other than as provided in the Plan;
2. The Investor has not entered into any contract

ou acordo vigente arquivado ou a ser arquivado na sede da Companhia que regule o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidas pela Companhia, com exceção dos instrumentos celebrados no âmbito do Plano; e

3. Além dos ADSs acima mencionados, o Investidor possui na presente data, (i) 716.372.446.058 (setecentos e dezesseis bilhões, trezentos e setenta e dois milhões, quatrocentos e quarenta e seis mil e cinquenta e oito) bônus de subscrição de emissão da Companhia (“Bônus de Subscrição”) e (ii) indiretamente, 18.632.216 (dezoito milhões, seiscentos e trinta e dois mil, duzentas e dezesseis) ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas de 0,0000003% do seu capital social, as quais são detidas pela subsidiária do Investidor, **CALFINCO Caymans Ltd.**, sociedade regularmente constituída e validamente existente de acordo com as leis das Ilhas Cayman, com sede na Maples Corporate Services Limited, PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, Ilhas Cayman, KY1-1104 (“Participação CALFINCO”). Além dos ADSs, dos Bônus de Subscrição e da Participação CALFINCO, o Investidor não possui, direta ou indiretamente, quaisquer outros valores mobiliários de emissão da Companhia ou instrumento derivativos referenciados em ações de emissão da Companhia.

or agreement in force filed or to be filed with Company’s headquarters that regulates the exercise of voting rights or the purchase and sale of securities issued by the Company other than the documents entered into in the context of the Plan; and

3. In addition to the afore-mentioned ADSs, the Investor holds, on the date hereof, (i) 716,372,446,058 (seven hundred and sixteen billion, three hundred and seventy-two million, four hundred and forty-six thousand and fifty-eight) warrants (*bônus de subscrição*) issued by the Company (“Warrants”), and (ii) indirectly 18,632,216 (eighteen million, six hundred and thirty-two thousand, two hundred and sixteen) common shares issued by the Company, which represents approximately 0.0000003% of Azul’s capital stock, which are held by an Investor’s subsidiary, **CALFINCO Caymans Ltd.**, a company duly incorporated and validly existing under the Law of Cayman Islands, with registered address at Maples Corporate Services Limited, PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, Cayman Islands, KY1-1104 (“CALFINCO’s Equity Interest”). Except for the ADSs, the Warrants and CALFINCO’s Equity Interest, the Investor does not hold, direct or indirectly, any other security issued by the Company or derivative instruments referenced in shares issued by the Company.

A presente notificação é assinada eletronicamente, por meio de ferramenta eletrônica de assinatura válida, reconhecendo o signatário que serão válidas e eficazes as assinaturas eletrônicas dos seus representantes legais, nos termos do artigo 10, § 2º da Medida Provisória nº 2.200-2, de 24 de agosto de 2001.

This notice is signed electronically, by means of a valid electronic signature tool, and the signatory acknowledges that the electronic signatures of their legal representatives shall be valid and effective, in accordance with article 10, §2 of Provisional Measure No. 2,200-2, of August 24, 2001.

Sendo o que tínhamos para o momento, inscrevemos e permanecemos à disposição para esclarecimento de quaisquer dúvidas.

Being what we had at the moment, we subscribed and remain available to clarify any doubts.

Atenciosamente/Sincerely,

UNITED AIRLINES, INC.



By: _____
Name: E. Anna Ha
Title: Secretary of United Airlines, Inc.