



AGE

Mapa Final de Votação Detalhado

12 de fevereiro de 2026

Relações com Investidores

<https://ri.voeazul.com.br/>

invest@voeazul.com.br

Avenida Marcos Penteado de Ulhoa Rodrigues, 939

Mapa Final de Votação Detalhado
Azul S.A. - 09.305.994/0001-29
Azul S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
12/02/2026 16:00

1. [BVD Nº 1] Aprovação da alteração e reformulação integral do Estatuto Social da Companhia, cuja eficácia estará condicionada à consumação do plano de reestruturação apresentado pela Companhia e suas subsidiárias no âmbito do Chapter 11 do United States Bankruptcy Code, perante o United States Bankruptcy Court - Southern District of New York, no Estado de Nova Iorque, Estados Unidos da América (a "Consumação do Plano do Chapter 11").

Identificação	ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
	584.045.837.273.158	584.044.415.062.883	20.997.275	1.401.213.000
51378*****	1.397.416.200	0	0	1.397.416.200
61672*****	2.175	2.175	0	0
90713*****	30.000	30.000	0	0
04581*****	450	450	0	0
00309*****	300.000	0	300.000	0
82179*****	225.000	225.000	0	0
27234*****	1.275	1.275	0	0
94771*****	769.650	769.650	0	0
31240*****	12.732.225	12.732.225	0	0
00739*****	22.500	22.500	0	0
03409*****	510.000.000	510.000.000	0	0
10173*****	15.000	15.000	0	0
02929*****	2.481.000.000	2.481.000.000	0	0
69040*****	79.725	0	0	79.725
04032*****	150.000	150.000	0	0
12082*****	150	150	0	0
94710*****	45.000	45.000	0	0
28221*****	45.000	0	45.000	0
96581*****	382.500	0	0	382.500
03353*****	225	225	0	0
35693*****	425.155.500	425.155.500	0	0
06647*****	3.750	3.750	0	0
02363*****	330.000	330.000	0	0
13511*****	33.750	0	0	33.750
00748*****	7.500	0	7.500	0
03332*****	150	150	0	0
06089*****	130.000.000	130.000.000	0	0
97540*****	821.471.963	821.471.963	0	0
00145*****	202.250.000	202.250.000	0	0
08451*****	900	900	0	0
30172*****	117.750	0	117.750	0
07602*****	344.415.450	344.415.450	0	0
86162*****	90.000	90.000	0	0
35269*****	950.000	0	950.000	0
33598*****	596.190.000	596.190.000	0	0
28441*****	8.030.075	8.030.075	0	0
11275*****	2.025	0	2.025	0
06267*****	15.000	15.000	0	0
91953*****	3.000.750	0	0	3.000.750
09064*****	2.100	2.100	0	0
19278*****	855.000	855.000	0	0
89842*****	30.000	30.000	0	0

Mapa Final de Votação Detalhado
Azul S.A. - 09.305.994/0001-29
Azul S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
12/02/2026 16:00

06393*****	37.500	0	37.500	0
02719*****	1.515.000	1.515.000	0	0
32329*****	55.595.160	55.595.160	0	0
30197*****	3.225	3.225	0	0
99902*****	1.101.500.000	1.101.500.000	0	0
89398*****	37.500	0	0	37.500
03450*****	7.114.275	7.114.275	0	0
30794*****	1.861.500.000	1.861.500.000	0	0
01456*****	750	750	0	0
58961*****	187.500	0	0	187.500
04495*****	3.000.000	0	3.000.000	0
11106*****	600	600	0	0
89900*****	450.000	450.000	0	0
01542*****	2.037.500	2.037.500	0	0
29322*****	717.487.605	717.487.605	0	0
60223*****	105.000	105.000	0	0
80104*****	350.150.000	350.150.000	0	0
47881*****	75	75	0	0
55703*****	1.000.000	1.000.000	0	0
41731*****	75.000	75.000	0	0
29441*****	75	0	0	75
06824*****	30.000	30.000	0	0
26363*****	75.000	0	0	75.000
41199*****	360.000	360.000	0	0
37113*****	10.402.500	10.402.500	0	0
09559*****	31.464.180	31.464.180	0	0
07247*****	16.537.500	0	16.537.500	0
26311*****	502.500	502.500	0	0
47705*****	324.450	324.450	0	0
33042*****	584.034.415.000.000	584.034.415.000.000	0	0
74863*****	300.000.000	300.000.000	0	0
39174*****	21.611.450	21.611.450	0	0
01017*****	3.000.075	3.000.075	0	0

2. [BVD Nº 2] Aprovação da destituição da totalidade dos membros atuais do Conselho de Administração da Companhia, cuja eficácia estará condicionada à Consumação do Plano do Chapter 11.

Identificação	ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
	584.045.837.273.158	584.041.352.524.758	600.487.025	3.884.261.375
51378*****	1.397.416.200	0	0	1.397.416.200
61672*****	2.175	2.175	0	0
90713*****	30.000	30.000	0	0
04581*****	450	450	0	0
00309*****	300.000	0	300.000	0
82179*****	225.000	225.000	0	0
27234*****	1.275	1.275	0	0
94771*****	769.650	769.650	0	0
31240*****	12.732.225	12.732.225	0	0
00739*****	22.500	22.500	0	0
03409*****	510.000.000	510.000.000	0	0

Mapa Final de Votação Detalhado
Azul S.A. - 09.305.994/0001-29
Azul S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
12/02/2026 16:00

10173*****	15.000	15.000	0	0
02929*****	2.481.000.000	0	0	2.481.000.000
69040*****	79.725	79.725	0	0
04032*****	150.000	150.000	0	0
12082*****	150	150	0	0
94710*****	45.000	45.000	0	0
28221*****	45.000	45.000	0	0
96581*****	382.500	0	0	382.500
03353*****	225	225	0	0
35693*****	425.155.500	425.155.500	0	0
06647*****	3.750	3.750	0	0
02363*****	330.000	330.000	0	0
13511*****	33.750	0	0	33.750
00748*****	7.500	0	7.500	0
03332*****	150	150	0	0
06089*****	130.000.000	130.000.000	0	0
97540*****	821.471.963	821.471.963	0	0
00145*****	202.250.000	202.250.000	0	0
08451*****	900	900	0	0
30172*****	117.750	117.750	0	0
07602*****	344.415.450	344.415.450	0	0
86162*****	90.000	0	0	90.000
35269*****	950.000	0	950.000	0
33598*****	596.190.000	0	596.190.000	0
28441*****	8.030.075	8.030.075	0	0
11275*****	2.025	0	2.025	0
06267*****	15.000	15.000	0	0
91953*****	3.000.750	0	0	3.000.750
09064*****	2.100	2.100	0	0
19278*****	855.000	855.000	0	0
89842*****	30.000	30.000	0	0
06393*****	37.500	0	37.500	0
02719*****	1.515.000	1.515.000	0	0
32329*****	55.595.160	55.595.160	0	0
30197*****	3.225	3.225	0	0
99902*****	1.101.500.000	1.101.500.000	0	0
89398*****	37.500	0	0	37.500
03450*****	7.114.275	7.114.275	0	0
30794*****	1.861.500.000	1.861.500.000	0	0
01456*****	750	750	0	0
58961*****	187.500	0	0	187.500
04495*****	3.000.000	0	3.000.000	0
11106*****	600	0	0	600
89900*****	450.000	450.000	0	0
01542*****	2.037.500	0	0	2.037.500
29322*****	717.487.605	717.487.605	0	0
60223*****	105.000	105.000	0	0
80104*****	350.150.000	350.150.000	0	0
47881*****	75	75	0	0
55703*****	1.000.000	1.000.000	0	0

Mapa Final de Votação Detalhado
Azul S.A. - 09.305.994/0001-29
Azul S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
12/02/2026 16:00

41731*****	75.000	75.000	0	0
29441*****	75	0	0	75
06824*****	30.000	30.000	0	0
26363*****	75.000	0	0	75.000
41199*****	360.000	360.000	0	0
37113*****	10.402.500	10.402.500	0	0
09559*****	31.464.180	31.464.180	0	0
07247*****	16.537.500	16.537.500	0	0
26311*****	502.500	502.500	0	0
47705*****	324.450	324.450	0	0
33042*****	584.034.415.000.000	584.034.415.000.000	0	0
74863*****	300.000.000	300.000.000	0	0
39174*****	21.611.450	21.611.450	0	0
01017*****	3.000.075	3.000.075	0	0

3. Chapa proposta pela Administração da Companhia

David Gary Neeleman;
Sérgio Eraldo de Salles Pinto;
Gilberto de Almeida Peralta;
Daniella Marques Consentino;
Renata Faber Rocha Ribeiro;
Patrick Wayne Quayle; e
John Peter Rodgerson, tendo como seu respectivo suplente Jeff Ogar

Identificação	ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
	584.035.872.007.330	584.034.474.591.130	0	1.397.416.200
51378*****	1.397.416.200	0	0	1.397.416.200
41199*****	360.000	360.000	0	0
37113*****	10.402.500	10.402.500	0	0
09559*****	31.464.180	31.464.180	0	0
07247*****	16.537.500	16.537.500	0	0
26311*****	502.500	502.500	0	0
47705*****	324.450	324.450	0	0
33042*****	584.034.415.000.000	584.034.415.000.000	0	0

4. Aprovação do novo Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia, cuja eficácia estará condicionada à Consumação do Plano do Chapter 11^o.

Identificação	ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
	584.035.872.007.330	584.034.415.000.000	59.591.130	1.397.416.200
51378*****	1.397.416.200	0	0	1.397.416.200
41199*****	360.000	0	360.000	0
37113*****	10.402.500	0	10.402.500	0
09559*****	31.464.180	0	31.464.180	0
07247*****	16.537.500	0	16.537.500	0
26311*****	502.500	0	502.500	0
47705*****	324.450	0	324.450	0
33042*****	584.034.415.000.000	584.034.415.000.000	0	0

5. [BVD Nº 10] Aprovação do grupamento da totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia, na proporção de 75 (setenta e cinco) ações para formar 1 (uma) ação (fator de grupamento), sem que ocorra modificação no valor do capital social da Companhia.

Mapa Final de Votação Detalhado
Azul S.A. - 09.305.994/0001-29
Azul S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
12/02/2026 16:00

Identificação	ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
	584.045.837.273.158	584.042.202.776.133	2.236.434.250	1.398.062.775
51378*****	1.397.416.200	0	0	1.397.416.200
61672*****	2.175	2.175	0	0
90713*****	30.000	30.000	0	0
04581*****	450	0	450	0
00309*****	300.000	300.000	0	0
82179*****	225.000	225.000	0	0
27234*****	1.275	1.275	0	0
94771*****	769.650	769.650	0	0
31240*****	12.732.225	12.732.225	0	0
00739*****	22.500	22.500	0	0
03409*****	510.000.000	510.000.000	0	0
10173*****	15.000	15.000	0	0
02929*****	2.481.000.000	2.481.000.000	0	0
69040*****	79.725	0	0	79.725
04032*****	150.000	150.000	0	0
12082*****	150	150	0	0
94710*****	45.000	45.000	0	0
28221*****	45.000	0	45.000	0
96581*****	382.500	0	0	382.500
03353*****	225	225	0	0
35693*****	425.155.500	425.155.500	0	0
06647*****	3.750	3.750	0	0
02363*****	330.000	330.000	0	0
13511*****	33.750	0	0	33.750
00748*****	7.500	0	7.500	0
03332*****	150	150	0	0
06089*****	130.000.000	130.000.000	0	0
97540*****	821.471.963	821.471.963	0	0
00145*****	202.250.000	202.250.000	0	0
08451*****	900	900	0	0
30172*****	117.750	0	117.750	0
07602*****	344.415.450	344.415.450	0	0
86162*****	90.000	90.000	0	0
35269*****	950.000	950.000	0	0
33598*****	596.190.000	596.190.000	0	0
28441*****	8.030.075	8.030.075	0	0
11275*****	2.025	0	2.025	0
06267*****	15.000	15.000	0	0
91953*****	3.000.750	3.000.750	0	0
09064*****	2.100	2.100	0	0
19278*****	855.000	855.000	0	0
89842*****	30.000	30.000	0	0
06393*****	37.500	37.500	0	0
02719*****	1.515.000	1.515.000	0	0
32329*****	55.595.160	55.595.160	0	0
30197*****	3.225	3.225	0	0
99902*****	1.101.500.000	1.101.500.000	0	0
89398*****	37.500	37.500	0	0

Mapa Final de Votação Detalhado
Azul S.A. - 09.305.994/0001-29
Azul S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
12/02/2026 16:00

03450*****	7.114.275	7.114.275	0	0
30794*****	1.861.500.000	0	1.861.500.000	0
01456*****	750	750	0	0
58961*****	187.500	187.500	0	0
04495*****	3.000.000	0	3.000.000	0
11106*****	600	0	0	600
89900*****	450.000	450.000	0	0
01542*****	2.037.500	2.037.500	0	0
29322*****	717.487.605	717.487.605	0	0
60223*****	105.000	105.000	0	0
80104*****	350.150.000	0	350.150.000	0
47881*****	75	75	0	0
55703*****	1.000.000	1.000.000	0	0
41731*****	75.000	0	0	75.000
29441*****	75	0	75	0
06824*****	30.000	30.000	0	0
26363*****	75.000	0	0	75.000
41199*****	360.000	360.000	0	0
37113*****	10.402.500	10.402.500	0	0
09559*****	31.464.180	31.464.180	0	0
07247*****	16.537.500	16.537.500	0	0
26311*****	502.500	502.500	0	0
47705*****	324.450	324.450	0	0
33042*****	584.034.415.000.000	584.034.415.000.000	0	0
74863*****	300.000.000	300.000.000	0	0
39174*****	21.611.450	0	21.611.450	0
01017*****	3.000.075	3.000.075	0	0

BVDs desconsiderados em razão de venda total das posições antes da assembleia..

Em conformidade com o artigo 48, §6º, inciso II da RCV 81, em seguida é apresentada a lista de acionistas cujos votos foram inicialmente considerados no Mapa Consolidado de Votos a Distância, mas por zerarem suas participações acionárias até a data-base da assembleia geral, tiveram seus votos proferidos via BVD desconsiderados.

Identificação

00886*****