

**AZUL S.A.**  
Companhia aberta  
CNPJ nº 09.305.994/0001-29  
NIRE 35.300.361.130

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 14 DE JANEIRO DE 2026**

1. **Data, Hora e Local**: Aos 14 (quatorze) dias do mês de janeiro de 2026, às 17h00 horas, na sede social da Azul S.A. ("Companhia"), localizada na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040.
2. **Convocação e Presença**: A reunião foi convocada nos termos do Artigo 17 do Estatuto Social da Companhia e devidamente instalada em primeira convocação, tendo em vista a presença da maioria dos membros efetivos do Conselho de Administração. Membros do Conselho de Administração presentes. David Gary Neeleman, Sérgio Eraldo de Salles Pinto, Gilberto de Almeida Peralta, Daniella Marques Consentino, Renata Faber Rocha Ribeiro, Patrick Wayne Quayle, José Mario Caprioli dos Santos, James Jason Grant e Jonathan Seth Zinman.
3. **Mesa**: David Gary Neeleman - Presidente; Edson Massuda Sugimoto - Secretário.
4. **Ordem do Dia**: Em continuidade à deliberação aprovada em sede de reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 6 de janeiro de 2026, deliberar sobre:
  - (i) o reconhecimento do exercício dos bônus de subscrição de emissão da Companhia ("Bônus de Subscrição"), no âmbito da oferta pública de distribuição primária de novas ações ordinárias e ações preferenciais, realizada na República Federativa do Brasil, em mercado de balcão não organizado, sob o rito de registro automático de distribuição ("Oferta"), nos termos do artigo 26, inciso II, alínea "(a)", da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 160, de 13 de julho de 2022, com a consequente emissão de novas ações ordinárias e ações preferenciais, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, e respectivo aumento de capital social da Companhia, dentro do limite do seu capital autorizado previsto no artigo 6º do Estatuto Social da Companhia; e

- (ii) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos e firmar todos os documentos necessários à implementação e formalização das deliberações aqui tratadas.

**5. Deliberações:** Instalada a reunião e após a discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia decidiram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas ou restrições, o quanto segue:

- (i) **aprovar** o reconhecimento do exercício de 451.672.727.483 (quatrocentos e cinquenta e um bilhões, seiscentos e setenta e dois milhões, setecentos e vinte e sete mil, quatrocentos e oitenta e três) Bônus de Subscrição de ações preferenciais, que ensejaram a emissão de 7.018.994.185.085 (sete trilhões, dezoito bilhões, novecentos e noventa e quatro milhões, cento e oitenta e cinco mil, oitenta e cinco) novas ações preferenciais, e 450.209.972.026 (quatrocentos e cinquenta bilhões, duzentos e nove milhões, novecentos e setenta e dois mil, vinte e seis) Bônus de Subscrição de ações ordinárias, que ensejaram a emissão de 10.390.846.154.360 (dez trilhões, trezentos e noventa bilhões, oitocentos e quarenta e seis milhões, cento e cinquenta e quatro mil, trezentos e sessenta) novas ações ordinárias de emissão da Companhia, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, pelo preço de exercício de R\$0,00006655 por cada 1 (uma) ação, seja ordinária ou preferencial. Em vista do exercício dos Bônus de Subscrição e tendo em vista a conversão obrigatória das ações preferenciais de emissão da Companhia em ações ordinárias aprovada em sede de reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 12 de janeiro de 2026, aprovar o consequente aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do seu capital autorizado, nos termos do artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, no montante total de R\$ 1.158.624.874,59 (um bilhão, cento e cinquenta e oito milhões, seiscentos e vinte e quatro mil e oitocentos e setenta e quatro reais e cinquenta e nove centavos) . Dessa forma, o capital social foi aumentado de R\$14.573.410.376,61 (quatorze bilhões, quinhentos e setenta e três milhões, quatrocentos e dez mil, trezentos e setenta e seis reais e sessenta e um centavos), dividido em 55.082.793.840.936 (cinquenta e cinco trilhões, oitenta e dois bilhões, setecentos e noventa e três milhões, oitocentos e quarenta mil, novecentos e trinta e seis) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, para R\$ 15.732.035.251,20 (quinze bilhões, setecentos e trinta e dois milhões, trinta e cinco mil e duzentos e cinquenta e um reais e vinte centavos), dividido em 591.898.203.876.671 (quinhentos e noventa e um trilhões, oitocentos e noventa e oito bilhões, duzentos e três milhões, oitocentos e setenta e seis mil, seiscentos e setenta e um) ações ordinárias, todas

nominativas, escriturais e sem valor nominal. O Conselho de Administração submeterá oportunamente à deliberação da Assembleia Geral a alteração do *caput* do artigo 5º do Estatuto Social, de forma a atualizar a redação estatutária sobre a composição do capital social; e

- (ii) **aprovar** a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos e firmar todos os documentos necessários à implementação e formalização das deliberações aqui tratadas.

**6. Encerramento, Lavratura e Leitura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, e inexistindo qualquer outra manifestação, foram os trabalhos suspensos pelo tempo necessário à lavratura de presente ata, que, lida e achada conforme, foi por todos assinada Mesa: David Gary Neeleman - Presidente; Edson Massuda Sugimoto – Secretário. Membros do Conselho de Administração presentes: David Gary Neeleman, Sérgio Eraldo de Salles Pinto, Gilberto de Almeida Peralta, Daniella Marques Consentino, Renata Faber Rocha Ribeiro, Patrick Wayne Quayle, José Mario Caprioli dos Santos, James Jason Grant e Jonathan Seth Zinman – Conselheiros.

*Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio*

Barueri, SP, 14 de janeiro de 2026.

---

**EDSON MASSUDA SUGIMOTO**

Secretário