



AGE

Mapa Final de Votação Detalhado

12 de janeiro de 2026

Relações com Investidores

<https://ri.voeazul.com.br/>

invest@voeazul.com.br

Avenida Marcos Penteado de Ulhoa Rodrigues, 939

Mapa Final de Votação Detalhado
Azul S.A. - 09.305.994/0001-29
Azul S.A. - Assembleia Geral Especial
12/01/2026 11:00

1. [BVD Nº 1] A aprovação da conversão da totalidade das ações preferenciais de emissão da Companhia em ações ordinárias, na razão de 75 (setenta e cinco) ações ordinárias para cada ação preferencial, nos termos do artigo 136, parágrafo 1º, da Lei 6.404/76 ("Lei das S.A."), e do artigo 5, parágrafo 9º, item "(vi)", do Estatuto Social da Companhia.

| Identificação | PN | Aprovar | Rejeitar | Abster-se |
|----------------------|------------------------|------------------------|------------------|------------------|
| | 716.265.942.107 | 716.259.860.634 | 6.076.221 | 5.252 |
| 28221***** | 600 | 0 | 600 | 0 |
| 00309***** | 2.800 | 2.800 | 0 | 0 |
| 38304***** | 2.200 | 2.200 | 0 | 0 |
| 33121***** | 3 | 0 | 0 | 3 |
| 94710***** | 600 | 600 | 0 | 0 |
| 69040***** | 1.050 | 1.050 | 0 | 0 |
| 07514***** | 300 | 300 | 0 | 0 |
| 04028***** | 415 | 415 | 0 | 0 |
| 26363***** | 1.000 | 1.000 | 0 | 0 |
| 12988***** | 100 | 0 | 100 | 0 |
| 96581***** | 5.100 | 0 | 0 | 5.100 |
| 02858***** | 305 | 305 | 0 | 0 |
| 30172***** | 1.570 | 0 | 1.570 | 0 |
| 47881***** | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 03353***** | 3 | 3 | 0 | 0 |
| 03757***** | 35 | 0 | 0 | 35 |
| 27234***** | 17 | 17 | 0 | 0 |
| 01456***** | 10 | 0 | 0 | 10 |
| 03557***** | 1.200 | 0 | 1.200 | 0 |
| 30197***** | 43 | 43 | 0 | 0 |
| 64744***** | 10.000 | 0 | 10.000 | 0 |
| 27729***** | 40.400 | 40.400 | 0 | 0 |
| 10542***** | 214 | 214 | 0 | 0 |
| 02503***** | 4 | 0 | 0 | 4 |
| 04132***** | 100 | 0 | 0 | 100 |
| 04495***** | 1.000 | 1.000 | 0 | 0 |
| 55703***** | 3.700 | 3.700 | 0 | 0 |
| 08037***** | 1.000 | 1.000 | 0 | 0 |
| 99902***** | 530.000 | 530.000 | 0 | 0 |
| 80104***** | 2.000 | 2.000 | 0 | 0 |
| 03493***** | 4 | 4 | 0 | 0 |
| 00748***** | 100 | 100 | 0 | 0 |
| 36994***** | 15 | 15 | 0 | 0 |
| 41178***** | 2.555 | 0 | 2.555 | 0 |
| 05821***** | 55 | 55 | 0 | 0 |
| 37854***** | 15 | 0 | 15 | 0 |
| 15468***** | 100 | 100 | 0 | 0 |
| 04234***** | 40 | 40 | 0 | 0 |
| 02929***** | 2.000.000 | 2.000.000 | 0 | 0 |
| 61672***** | 29 | 29 | 0 | 0 |
| 02151***** | 1.500 | 1.500 | 0 | 0 |
| 02219***** | 41 | 0 | 41 | 0 |
| 06186***** | 278 | 278 | 0 | 0 |

Mapa Final de Votação Detalhado
Azul S.A. - 09.305.994/0001-29
Azul S.A. - Assembleia Geral Especial
12/01/2026 11:00

| | | | | |
|------------|-----------------|-----------------|-----------|---|
| 33042***** | 716.248.200.000 | 716.248.200.000 | 0 | 0 |
| 74457***** | 6.939.465 | 6.939.465 | 0 | 0 |
| 15300***** | 28.567 | 0 | 28.567 | 0 |
| 09229***** | 5.952.473 | 0 | 5.952.473 | 0 |
| 18210***** | 70.000 | 0 | 70.000 | 0 |
| 97387***** | 9.100 | 0 | 9.100 | 0 |
| 08891***** | 286.000 | 286.000 | 0 | 0 |
| 31047***** | 1.846.000 | 1.846.000 | 0 | 0 |

Acionistas com a participação desconsiderada por não possuírem ações preferenciais.

De acordo com a **L6404**, as espécies de ações, ordinárias e preferenciais, possuem diferentes direitos de voto que dependem diretamente da matéria a ser votada em assembleia geral.

Identificação

04373*****

BVDs desconsiderados em razão de venda total das posições antes da assembleia..

Em conformidade com o artigo **48, §6º, inciso II da RCVM 81**, em seguida é apresentada a lista de acionistas cujos votos foram inicialmente considerados no Mapa Consolidado de Votos a Distância, mas por zerarem suas participações acionárias até a data-base da assembleia geral, tiveram seus votos proferidos via BVD desconsiderados.

Identificação

23611*****

04297*****

10817*****

41526*****

00083*****

13933*****