

AZUL S.A.  
Companhia Aberta  
CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29  
NIRE 35.300.361.130

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 15 DE DEZEMBRO DE 2025**

1. **Data, Hora e Local:** Realizada em 15 de dezembro de 2025, às 14h00, formato híbrido (presencial e digital), com votos proferidos eletronicamente, os quais foram arquivados na sede social da Azul S.A. (“Companhia”), localizada na Av. Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040, na cidade de Barueri, Estado de São Paulo.

2. **Convocação e Presença:** Dispensado o envio de convocação, nos termos do artigo 17, parágrafo 2º do Estatuto Social da Companhia, tendo em vista a participação da totalidade dos membros do Conselho de Administração.

3. **Mesa:** David Gary Neeleman – Presidente; Raphael Linares Felipe – Secretário.

4. **Ordem do Dia:** Discutir, examinar e deliberar sobre as seguintes matérias:

(i) a proposta de orçamento de capital e do plano de negócios para o exercício social de 2026; e

(ii) autorização à administração da Companhia para praticar todos os atos necessários à implementação da deliberação descrita no item acima da ordem do dia.

5. **Deliberações:** Instalada a reunião e após a discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade de votos e sem ressalvas, aprovar:

(i) a proposta do orçamento de capital e do plano de negócios para o exercício social de 2026, os quais foram lidos, analisados por todos os presentes e após aprovados, arquivados na sede da Companhia; e

(ii) autorização à administração da Companhia para praticar todos os atos necessários à implementação da deliberação descrita no item acima.

6. **Lavratura e Leitura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, aprovada e por todos os presentes assinada. **Mesa:** David Gary Neeleman – Presidente; e Raphael Linares Felipe – Secretário. **Membros do Conselho de Administração presentes:** David Gary Neeleman, Sérgio Eraldo de Salles Pinto, Daniella Marques Consentino, José Mario Caprioli dos Santos, Patrick Wayne Quayle, Gilberto de Almeida Peralta, Renata Faber Rocha Ribeiro, James Jason Grant e Jonathan Seth Zinman.

*A presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio.*

Barueri/SP, 15 de dezembro de 2025.

---

**Raphael Linares Felipe**  
Secretário