



AZUL S.A

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29

NIRE 35.300.361.130

AVISO AOS ACIONISTAS

Comunicação sobre Aumento de Capital por Exercício de Opções

A Azul S.A. ("Azul" ou "Companhia"), em atendimento à legislação e regulamentações vigentes, em especial à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80 ("RCVM 80"), comunica aos seus acionistas e ao público em geral que seu Conselho de Administração, em reunião realizada em 25 e 26 de março de 2026, aprovou aumento de capital social dentro do limite do capital autorizado, em decorrência do exercício de opções outorgadas nos termos da Cláusula 4.2.2 do Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia ("Plano de Incentivo"), conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária ocorrida em 12 de fevereiro de 2026 em observância ao Plano do *Chapter 11* da Companhia.

- 1. Data da Assembleia Geral que aprovou o Plano de Incentivo.** O Plano de Incentivo foi aprovado pelos acionistas da Companhia em sede de Assembleia Geral Extraordinária ocorrida em 12 de fevereiro de 2026.
- 2. Aumento de Capital, Valor do Novo Capital e Forma do Aumento.** Nos termos do Artigo 5º, do Anexo E, da RCVM 80, o capital social da Companhia foi aumentado em R\$ 0,30 (trinta centavos), mediante a emissão de um total de 182.436.172.596 (cento e oitenta e dois bilhões, quatrocentos e trinta e seis milhões, cento e setenta e dois mil, quinhentos e noventa e seis) novas ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, sendo a totalidade das novas ações originárias do exercício de opções outorgadas nos termos da Cláusula 4.2.2 do Plano de Incentivo, pelo valor de R\$ 0,0000000000001644 cada.

Dessa forma, o capital social da Companhia passou **de** R\$ 21.756.852.177,39 (vinte e um bilhões, setecentos e cinquenta e seis milhões, oitocentos e cinquenta e dois mil e cento e setenta e sete reais e trinta e nove centavos), dividido em 54.730.851.778.811 (cinquenta e quatro trilhões, setecentos e trinta bilhões, oitocentos e cinquenta e um milhões, setecentos e setenta e oito mil e oitocentos e onze) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal **para** R\$ 21.756.852.177,69 (vinte e um bilhões, setecentos e cinquenta e seis milhões, oitocentos e cinquenta e dois mil e cento e setenta e sete reais e sessenta e nove centavos), dividido em 54.913.287.951.407 (cinquenta e



quatro trilhões, novecentos e treze bilhões, duzentos e oitenta e sete milhões, novecentos e cinquenta e um mil, quatrocentos e sete) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

Para fins de clareza, o aumento de capital aprovado não considera o grupamento de ações aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 25 de março de 2026, cuja eficácia e efeito ocorrerá a partir de 20 de abril de 2026.

- 3. Percentual de diluição resultante da emissão.** A diluição da base acionária neste caso é de 0,3%.

Barueri, 02 de abril 2026.

Alexandre Wagner Malfitani

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores