

**ANÚNCIO DE ENCERRAMENTO DE OFERTA PÚBLICA DE DISTRIBUIÇÃO PRIMÁRIA
DE AÇÕES ORDINÁRIAS, DE EMISSÃO DA**



AZUL S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 09.305.994/0001-29

NIRE: 35.300.361.130

Código CVM nº 2411-2

ISIN Lotes de Ações: "ISIN BRAZULA01OR8" / Ticker Lotes de Ações: "AZUL53"

**A Oferta foi registrada perante a CVM em 18 de fevereiro de 2026, sob o nº
CVM/SRE/AUT/ACO/PRI/2026/004.**

I. Valor Mobiliário, Emissor e Ofertante

A **AZUL S.A.**, sociedade por ações, com registro de companhia aberta na categoria "A" perante a Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**"), na qualidade de emissora de valores mobiliários ("**Companhia**"), vem a público comunicar por meio deste Anúncio de Início ("**Anúncio de Início**"), nos termos da Resolução da CVM nº 160, de 13 de julho de 2022 ("**Resolução CVM 160**"), o encerramento da oferta pública de distribuição primária de 45.477.707.683.900¹ ações ordinárias de emissão da Companhia, nominativas, escriturais, sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames ("**Ações**"), realizada na República Federativa do Brasil, em mercado de balcão não organizado, sob o rito de registro automático de distribuição, nos termos do artigo 26, inciso II, alínea (a), da Resolução CVM 160, sob a coordenação do **UBS BB CORRETORA DE CâMBIO, TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A.** ("**UBS BB**" ou "**Coordenador da Oferta**"), destinada exclusivamente aos investidores profissionais, conforme definidos no artigo 11 e 13 da Resolução da CVM nº 30, de 11 de maio de 2021 ("**Investidores Profissionais**"), tendo sido garantido aos acionistas da Companhia, em cumprimento ao artigo 53 da Resolução CVM 160, a prioridade para a subscrição de até a totalidade das Ações, com colocação privada das Ações no exterior, preço por Ação de R\$ 0,000109656646388772000 ("**Preço por Ação**"), sendo, portanto, (i) o preço por Cesta de Ações, já considerando o Grupamento, foi de R\$ 189,48, equivalente ao Preço por Ação multiplicado por 1.727.900 ("**Preço por Cesta de Ações**"); e (ii) o preço por Lote de Ações, já considerando o Grupamento, foi de R\$ 189,48, equivalente ao Preço por Ação multiplicado por 1.727.900 Ações ("**Preço por Lote de Ações**")², perfazendo, portanto, o montante total da Oferta de R\$ 4.987.045.576,68, não tendo sido

¹ Todas as informações e valores da Oferta apresentados neste Anúncio de Encerramento já refletem o Grupamento (conforme a seguir definido).

² O Preço por Cesta de Ações e o Preço por Lote de Ações foram arredondados em razão de limitações operacionais dos sistemas da B3, que não permitem a integralização de valores inferiores a um centavo, menor fração monetária atualmente admitida no Brasil. Para fins de cálculo do montante total da Oferta, foi considerado o Preço por Ação com todas as suas casas decimais, sem arredondamentos.

verificada a distribuição parcial das Ações, nos termos dos artigos 73 e 74 da Resolução CVM 160 ("Oferta")

Os termos iniciados em letra maiúscula neste Anúncio de Encerramento que não estejam aqui expressamente definidos terão o significado a eles atribuído nos fatos relevantes da Oferta, divulgados pela Companhia em 3 de fevereiro de 2026 e 18 de fevereiro de 2026 (em conjunto, "Fatos Relevantes da Oferta").

II. Instituição Financeira responsável pela Escrituração das Ações

A instituição contratada para prestação de serviços de escrituração das ações da Companhia é a Itaú Corretora de Valores S.A., instituição financeira, com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.500, 3º andar, inscrita no CNPJ sob o nº 61.194.353/0001-64.

III. Dados Finais de Distribuição

Tipo de Investidor	Número de subscritores	Quantidade de Ações
		subscritas e integralizadas
Pessoas Naturais	648	302.548.378.400
Clube de Investimento	-	-
Fundos de Investimento	15	51.869.830.100
Entidades de Previdência Privada	2	1.491.177.700
Companhias seguradoras	-	-
Investidores estrangeiros	-	-
Instituições intermediárias participantes do consórcio de distribuição	-	-
Instituições financeiras ligadas à emissora e/ou aos participantes do consórcio	-	-
Demais instituições financeiras	-	-
Demais pessoas jurídicas ligadas à emissora e/ou aos participantes do consórcio	1	5.183.700
Demais pessoas jurídicas	8	45.117.252.192.800
Sócios, administradores, empregados, prepostos, e demais pessoas ligadas à emissora e/ou aos participantes do consórcio	100	4.540.921.200
TOTAL	774	45.477.707.683.900

Nos termos do artigo 10 das "Regras e Procedimentos de Ofertas Públicas", conforme em vigor, foi elaborado o "Memorando Definitivo da Oferta Pública de Distribuição Primária de Ações Ordinárias de Emissão da Azul S.A." que foi colocado à disposição dos Investidores Profissionais no âmbito da Oferta.

QUAISQUER OUTRAS INFORMAÇÕES OU ESCLARECIMENTOS SOBRE A COMPANHIA E A DISTRIBUIÇÃO EM QUESTÃO PODERÃO SER OBTIDAS JUNTO AO COORDENADOR DA OFERTA E NA CVM.

NOS TERMOS DOS ARTIGOS 9º, INCISO I E 23, PARÁGRAFO 1º DA RESOLUÇÃO CVM 160, FOI DISPENSADA A DIVULGAÇÃO DE PROSPECTO E LÂMINA DA OFERTA PARA A REALIZAÇÃO DA OFERTA.

AINDA, CONSIDERANDO QUE A OFERTA ESTEVE SUJEITA AO RITO DE REGISTRO AUTOMÁTICO DE DISTRIBUIÇÃO, O REGISTRO DA OFERTA BRASILEIRA PRESCINDIU DE ANÁLISE PRÉVIA DA CVM. NESSE SENTIDO, OS DOCUMENTOS RELATIVOS À OFERTA, BEM COMO SEUS TERMOS E CONDIÇÕES, NÃO FORAM OBJETO DE REVISÃO PELA CVM, INCLUINDO TODOS OS DOCUMENTOS DA OFERTA E ESTE ANÚNCIO DE ENCERRAMENTO.

ESTE ANÚNCIO DE ENCERRAMENTO É DE CARÁTER EXCLUSIVAMENTE INFORMATIVO, NÃO SE TRATANDO DE OFERTA DE VENDA DE VALORES MOBILIÁRIOS.

A data deste Anúncio de Encerramento é 20 de fevereiro de 2026.



Coordenador da Oferta

UBS  BB
Investment Bank