



AGE

Mapa Sintético Consolidado

12 de fevereiro de 2026

Relações com Investidores

<https://ri.voeazul.com.br/>

invest@voeazul.com.br

Avenida Marcos Penteado de Ulhoa Rodrigues, 939

Mapa Sintético Consolidado
Azul S.A. - 09.305.994/0001-29
Azul S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
12/02/2026 11:00

1. Aprovação da alteração e reformulação integral do Estatuto Social da Companhia, cuja eficácia estará condicionada à consumação do plano de reestruturação apresentado pela Companhia e suas subsidiárias no âmbito do Chapter 11 do United States Bankruptcy Code, perante o United States Bankruptcy Court - Southern District of New York, no Estado de Nova Iorque, Estados Unidos da América (a "Consumação do Plano do Chapter 11").

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
10.362.660.678	9.954.494.103	404.369.775	3.796.800

2. Aprovação da destituição da totalidade dos membros atuais do Conselho de Administração da Companhia, cuja eficácia estará condicionada à Consumação do Plano do Chapter 11.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
10.362.660.678	6.875.418.478	1.000.397.025	2.486.845.175

3. Deseja requerer a adoção do processo de voto múltiplo para eleição do conselho de administração, nos termos do art. 141 da Lei nº 6.404, de 1976?

ON	Sim	Não	Abster-se
10.362.660.678	7.295.667.100	1.010.109.800	2.056.883.778

4. Chapa proposta pela Administração da Companhia

David Gary Neeleman
Sérgio Eraldo de Salles Pinto
Gilberto de Almeida Peralta
Daniella Marques Consentino
Renata Faber Rocha Ribeiro
Patrick Wayne Quayle
John Peter Rodgerson

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
10.362.660.678	6.830.416.128	2.993.912.825	538.331.725

5. Caso um dos candidatos que compõem a chapa escolhida deixe de integrá-la, os votos correspondentes às suas ações podem continuar sendo conferidos à chapa escolhida?

ON	Sim	Não	Abster-se
10.362.660.678	5.306.040.200	5.028.604.803	28.015.675

6. Em caso de adoção do processo de eleição por voto múltiplo, os votos correspondentes às suas ações devem ser distribuídos em percentuais igualitários pelos membros da chapa que você escolheu?

ON	Sim	Não	Abster-se
10.362.660.678	7.699.227.525	6.172.575	2.657.260.578

7. Visualização de todos os candidatos que compõem a chapa para indicação da distribuição do voto múltiplo.

1. David Gary Neeleman	709.760.527

**Mapa Sintético Consolidado
Azul S.A. - 09.305.994/0001-29
Azul S.A. - Assembleia Geral Extraordinária
12/02/2026 11:00**

2. Sérgio Eraldo de Salles Pinto	707.192.360
3. Gilberto de Almeida Peralta	1.152.262.528
4. Daniella Marques Consentino	2.917.452.310
5. Renata Faber Rocha Ribeiro	752.127.686
6. Patrick Wayne Quayle	752.232.327
7. John Peter Rodgerson	709.382.527

8. Deseja solicitar a eleição em separado de membro do conselho de administração, nos termos do art. 141, § 4º, I, da Lei nº 6.404, de 1976?

ON	Sim	Não	Abster-se
10.362.660.678	4.893.125.425	417.669.350	5.051.865.903

9. Aprovação do novo Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia, cuja eficácia estará condicionada à Consumação do Plano do Chapter 11.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
10.362.660.678	5.931.461.800	4.428.079.728	3.119.150

10. Aprovação do grupamento da totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia, na proporção de 75 (setenta e cinco) ações para formar 1 (uma) ação (fator de grupamento), sem que ocorra modificação no valor do capital social da Companhia.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
10.362.660.678	7.725.579.853	2.636.434.250	646.575