AZUL S.A.
COMPANHIA ABERTA
CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29
NIRE 35.300.361.130

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 07 DE MARÇO DE 2025**

1. **Data, Hora e Local:** Realizada em 07 de março de 2025, às 15h00, na sede social da Azul S.A. (“Companhia”), localizada na Avenida Marcos Penteadó de Uihôa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040, no município de Barueri, Estado de São Paulo.

2. **Convocação e Presença:** Dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do artigo 17, §2º, do Estatuto Social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros efetivos do Conselho de Administração.

3. **Mesa:** David Gary Neeleman – Presidente; Raphael Linares Felipe – Secretário.

4. **Ordem do Dia:** Apreciar e deliberar sobre as seguintes matérias:
 - (A) Nomear um observador independente do Conselho de Administração, conforme nova redação do artigo 17, §4º do Estatuto Social da Companhia, aprovada em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 25 de fevereiro de 2025 (“AGE”);

 - (B) Ratificar a celebração, pela Companhia e por determinadas sociedades do grupo econômico da Companhia (“Sociedades do Grupo Azul”), de (i) acordos vinculantes (*Global Framework Agreements* e contratos similares) (“Global Framework Agreements”) com certos arrendadores e fornecedores de aeronaves e equipamentos (incluindo veículos de propósito específico detidos ou controlados por tais arrendadores e fornecedores de aeronaves e equipamentos) (“Lessors/OEMs”), os quais estabelecem os termos e condições negociados pela Companhia com tais *Lessors/OEMs* para reperfilamento de seu endividamento e estrutura de capital (os “Termos e Condições do Reperfilamento”); (ii) aditivos aos contratos de arrendamento e fornecimento, bem como outros documentos com os *Lessors/OEMs* necessários à implementação dos Termos e Condições do Reperfilamento (“Aditivos do Reperfilamento”); e (iii) os instrumentos de rescisão (*Terminations*) celebrados em 2024 e relacionados a determinados *Equity Investment Agreements* celebrados pela Companhia em 2023 com certos *Lessors/OEMs*, os quais estabeleceram os termos e condições para a quitação aos créditos

detidos por tais *Lessors/OEMs* (os “2024 Termination Agreements”);

(C) Aprovar a celebração, pela Companhia e por sua controlada Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (“ALAB”) de Instrumentos de Rescisão (*Termination*) (“Termination Agreements”) dos *Equity Investment Agreements* e *Lease Liability Repayment Agreements* celebrados pela Companhia e pela ALAB em 2023 e 2024 com certos *Lessors/OEMs*, bem como a celebração, pela Companhia e pela ALAB, de novos *Equity Investment Agreements* e *Lease Liability Repayment Agreement* com tais *Lessors/OEMs*, os quais estabelecem os termos e condições do pagamento dos créditos detidos por tais *Lessors/OEMs* contra a Companhia e Sociedades do Grupo Azul, conforme aplicável, mediante entrega de novas ações preferenciais a serem emitidas pela Companhia (“EIAs / LLRAs”);

(D) Autorizar a Diretoria e/ou os demais representantes da Companhia e demais Sociedades do Grupo Azul, conforme o caso e aplicável, para praticar todos e quaisquer atos necessários à formalização dos Aditivos do Reperfilamento e dos EIAs / LLRAs, bem como para assinar todos os documentos necessários à consumação das matérias previstas nos itens “(A)”, “(B)” e “(C)” acima, incluindo eventuais Notas Promissórias e outros documentos acessórios exigidas por determinados *Lessors/OEMs* em conexão com os EIAs / LLRAs ou os Aditivos do Reperfilamento, conforme aplicável; e

(E) Ratificar todos e quaisquer atos já praticados pela Diretoria e/ou por representantes da Companhia e/ou das Sociedades do Grupo Azul relacionados às matérias previstas nos itens “(A)” “(B)” e “(C)” acima.

5. **Deliberações:** Após discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia, por unanimidade e sem ressalvas:

(A) Conforme nova redação do artigo 17, §4º do Estatuto Social da Companhia, aprovada em AGE, os conselheiros aprovaram a nomeação do Sr. **Jonathan Seth Zinman** como observador independente do Conselho de Administração, tendo sido registrado, com base nas declarações e informações prestadas pelo membro ora nomeado, que ele atende aos critérios de independência estabelecidos no Anexo K da Resolução CVM nº 80/22, no Regulamento de Listagem do Nível 2 e no Estatuto Social da Companhia, e nos termos das regras emitidas pela New York Stock Exchange – NYSE, tendo assinado, também, termo de confidencialidade apropriado;

(B) Aprovaram a celebração, pela Companhia e por determinadas Sociedades do Grupo Azul, dos *Global Framework Agreements* e contratos similares, bem como dos Aditivos do

Reperfilamento, assinados ou a serem assinados com certos *Lessors/OEMs*, e também dos 2024 Termination Agreements celebrados com certos *Lessors/OEMs*, conforme detalhado no **Anexo I** à Ata a que se refere esta reunião;

- (C) Aprovaram a celebração, pela Companhia e pela ALAB, dos *Termination Agreements* com certos *Lessors/OEMs*, bem como a celebração de novos *EIAs / LLRAs* com os respectivos *Lessors/OEMs*, conforme detalhado no **Anexo I** à Ata a que se refere esta reunião;
- (D) Aprovaram a autorização à Diretoria e/ou aos demais representantes da Companhia e demais Sociedades do Grupo Azul, conforme o caso e aplicável, para tomar todas as providências e praticar os atos necessários à celebração e à formalização dos Aditivos do Reperfilamento e dos *EIAs / LLRAs*, bem como para assinar todos os documentos necessários à consumação das matérias previstas nos itens “(A)”, “(B)” e “(C)” acima, incluindo eventuais Notas Promissórias ou outros documentos acessórios exigidas por determinados *Lessors/OEMs* em conexão com os *EIAs / LLRAs* ou os Aditivos do Reperfilamento, conforme aplicável; e
- (E) A ratificação de todos os atos já praticados pela Diretoria e/ou por representantes da Companhia e/ou das Sociedades do Grupo Azul relacionados às matérias previstas nos itens “(A)”, “(B)” e “(C)” acima.

6. Lavratura e Leitura da Ata: Nada mais havendo a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, aprovada e por todos os presentes assinada. Mesa: David Gary Neeleman – Presidente; e Raphael Linares Felipe – Secretário. Membros do Conselho de Administração presentes: David Gary Neeleman, Sérgio Eraldo de Salles Pinto, Carolyn Luther Trabuco, Daniella Marques Consentino, Michael Paul Lazarus, Ricardo Vaze Pinto, Renan Chieppe, José Mario Caprioli dos Santos, Gilberto de Almeida Peralta, Patrick Wayne Quayle, Peter Allan Otto Seligmann, Renata Faber Rocha Ribeiro e James Jason Grant.

A presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio.

Barueri, 07 de março de 2025.

Raphael Linares Felipe
Secretário

AZUL S.A.
 COMPANHIA ABERTA
 CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29
 NIRE 35.300.361.130

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
 REALIZADA EM 07 DE MARÇO DE 2025**

ANEXO I

CONTRATOS RATIFICADOS / APROVADOS

Lessors/OEMs e outras Partes	Global Framework Agreement	Summary of Principal Terms and Conditions	Termination 2023 Equity Investment Agreement	2025 Equity Investment Agreement	Termination 2023 Lease Liability Repayment Agreement	2025 Lease Liability Repayment Agreement
Wilmington Trust Company, não em sua capacidade individual, mas apenas como <i>owner trustee</i> em relação a diversas aeronaves Avolon Aerospace Leasing Limited Chatsworth Aviation Limited Wells Fargo Trust Company, não em sua capacidade individual, mas apenas como <i>owner trustee</i> em relação a diversas aeronaves	Assinado em 24/01/2025	N/A	N/A	N/A	Aprovado	Aprovado

<p>UMB Bank, N.A., não em sua capacidade individual, mas apenas como <i>owner trustee</i> em relação a diversas aeronaves</p> <p>AS Air Lease 123 (Ireland) Limited</p> <p>AS Air Lease 124 (Ireland) Limited</p>							
<p>Jade Aviation (Ireland) AOE 8 Limited</p> <p>Wilmington Trust Company, não em sua capacidade individual, mas apenas como <i>owner trustee</i> em relação a diversas aeronaves</p> <p>Avolon Aerospace Leasing Limited</p>	Assinado em 24/01/2025	N/A	N/A	N/A	Aprovado	Aprovado	
<p>Ballyfin Aviation II Limited</p> <p>Aercap Ireland Limited</p> <p>Celestial Aviation Trading 4 Limited</p> <p>Celestial Aviation Trading 33 Limited</p> <p>Celestial Aviation Trading 34 Limited</p> <p>Celestial Aviation Trading 45 Limited</p> <p>Celestial Aviation Trading 47 Limited</p> <p>Celestial Aviation Trading 55 Limited</p> <p>Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited, não em sua capacidade individual, mas apenas como <i>owner trustee</i> em relação a diversas aeronaves</p> <p>Bank of Utah, não em sua capacidade individual, mas apenas como <i>owner trustee</i> em relação a diversas aeronaves</p>	Assinado e complementado em 31/12/2024 e aditado e complementado em 27/01/2025	N/A	Aprovado	Aprovado	N/A	N/A	
<p>Aircastle Holding Corporation Limited</p> <p>Constitution Aircraft Leasing (Ireland) 9 Limited</p>	Assinado em 24/01/2025	N/A	N/A	N/A	Aprovado	Aprovado	

Bank of Utah, não em sua capacidade individual, mas apenas como <i>owner trustee</i> em relação a diversas aeronaves						
Azorra Eagle 2 DAC Wilmington Trust Company, não em sua capacidade individual, mas apenas como <i>owner trustee</i> em relação a diversas aeronaves	N/A	Assinado em 24/01/2025	Aprovado	Aprovado	N/A	
Wilmington Trust Company, não em sua capacidade individual, mas apenas como <i>owner trustee</i> do MSN 19000361 Trust	N/A	N/A	Aprovado	N/A	N/A	N/A
Wilmington Trust Company, não em sua capacidade individual, mas apenas como <i>owner trustee</i> do MSN 19000386 Trust	N/A	N/A	Aprovado	N/A	N/A	N/A
Wilmington Trust Company, não em sua capacidade individual, mas apenas como <i>owner trustee</i> do MSN 19000434 Trust	N/A	N/A	Aprovado	N/A	N/A	N/A
Airbus Financial Services Limited Airbus S.A.S.	N/A	Assinado em 24/01/2025	N/A	N/A	N/A	N/A
BOC Aviation (Ireland) Limited UMB Bank N.A., não em sua capacidade individual, mas apenas como <i>owner trustee</i> em relação a diversas aeronaves Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited, não em sua capacidade individual, mas apenas como <i>owner trustee</i> em relação a diversas aeronaves	Assinado em 24/01/2025	N/A	N/A	N/A	Aprovado	Aprovado
Embraer S.A. Embraer Aviation International SAS – EAI	Assinado em 24/01/2025	Aprovado	N/A	N/A	N/A	N/A

Embraer Aircraft Customer Services, LLC Embraer Aircraft Maintenance Services, LLC OGMA – Industria Aeronautica de Portugal S.A.							
NAC Aviation 10 Limited NAC Aviation 17 Limited NAC Aviation 19 Limited Nordic Aviation Capital DAC	Dois Global Framework Agreements assinados em 24/01/2025 Aprovado: Aditivo e Consolidação do Global Framework Agreement (<i>Deed of Amendment and Restatement and Amended and Restated Global Framework Agreement</i>)	N/A	N/A	N/A	Aprovado	Aprovado	
GE Engine Services LLC GE Celma Ltda	Assinado em 15/01/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
Antrim Aircraft Leasing Limited Bloom Aircraft Leasing Limited Falko Regional Aircraft Limited Fako (Ireland) Limited Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited, não em sua capacidade individual, mas apenas	Dois Global Framework Agreements assinados em 24/01/2025	N/A	Aprovado	Aprovado	N/A	N/A	

como <i>owner trustee</i> em relação a diversas aeronaves Commuter Aircraft Leasing 2017 III Limited DB AVO AZ Designated Activity Company Ravelin Jet Leasing 2 Designated Activity Company						
Drake Jet Leasing 4 Designated Activity Company Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited, não em sua capacidade individual, mas apenas como <i>owner trustee</i> em relação a diversas aeronaves Falko Regional Aircraft Limited Falko (Ireland) Limited	Global Framework Agreement a ser assinado	N/A	Aprovado	Aprovado	N/A	N/A
DAE Leasing (Ireland) 2 Limited DAE Leasing (Ireland) 3 Limited DAE Leasing (Ireland) 5 Limited DAE Leasing (Ireland) 25 Limited Kestrel Aviation Ireland No. 5 Limited Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited, não em sua capacidade individual, mas apenas como <i>owner trustee</i> em relação a diversas aeronaves	Assinado em 24/01/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Jade Bacana LLC Carlyle Aviation Management Limited	Assinado em 23/01/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Runway Eight Lender LLC SASOF III (A32) Aviation Ireland DAC UMB Bank, N.A.						
---	--	--	--	--	--	--

** ** *