Comunicação sobre Aumento de Capital por Exercício de Opções

São Paulo, 16 de junho de 2026 – Azul S.A. ("Azul" ou "Companhia") (B3: AZUL3; NYSE: AZUL), em cumprimento ao artigo 26, §3º, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") n° 81, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM 81"), comunica aos seus acionistas que seu Conselho de Administração, em reunião realizada em 1 de junho de 2026, aprovou aumento de capital social dentro do limite do capital autorizado, em decorrência do exercício de opções outorgadas nos termos das Cláusulas 4.6 e 4.6.1 do Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia ("Plano de Incentivo"), conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 12 de fevereiro de 2026.

Aumento de Capital, Valor do Novo Capital e Forma do Aumento

Nos termos do Artigo 5º, do Anexo E, da Resolução da CVM n° 80 ("Resolução CVM 80"), o capital social da Companhia foi aumentado em R$ 0,70 (setenta centavos), mediante a emissão de um total de 2.469.338 (dois milhões, quatrocentos e sessenta e nove mil, trezentas e trinta e oito) novas ações ordinárias de emissão da Companhia, todas nominativas e sem valor nominal, sendo a totalidade das novas ações originárias do exercício de opções outorgadas nos termos das Cláusulas 4.6 e 4.6.1 do Plano de Incentivo, pelo valor de R$ 0,000000283476786085987 cada.

Dessa forma, o capital social da Companhia passou **de** R$ 21.756.852.177,69 (vinte e um bilhões, setecentos e cinquenta e seis milhões, oitocentos e cinquenta e dois mil e cento e setenta e sete reais e sessenta e nove centavos), dividido em 366.088.586 (trezentos e sessenta e seis milhões, oitenta e oito mil, quinhentas e oitenta e seis) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, **para** R$ 21.756.852.178,39 (vinte e um bilhões, setecentos e cinquenta e seis milhões, oitocentos e cinquenta e dois mil, cento e setenta e oito reais e trinta e nove centavos), dividido em 368.557.924 (trezentos e sessenta e oito milhões, quinhentas e cinquenta e sete mil, novecentas e vinte e quatro) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, mediante a emissão remanescente das Ações de Vesting Antecipado (conforme definido no Plano de Incentivo), equivalentes a 2.469.338 (dois milhões, quatrocentos e sessenta e nove mil, trezentas e trinta e oito) ações ordinárias de emissão da Companhia, subscritas e integralizadas pelo valor total de R$ 0,70 (setenta centavos), e conforme outorgadas pelo Comitê Estratégico da Companhia no âmbito do Plano de Incentivo.

Nos termos da Cláusula 4.3 do Plano de Incentivo, as ações ordinárias emitidas não estão sujeitas ao direito de preferência dos demais acionistas.

Destinação do Aumento de Capital

O aumento de capital destina-se exclusivamente a atender ao exercício de opções de compra de ações, outorgadas nos termos do Plano de Incentivo, aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 12 de fevereiro de 2026.

Percentual de diluição resultante da emissão

A diluição da base acionária neste caso é de 0,66%.

Sobre a Azul

Azul S.A. (B3: AZUL3; NYSE: AZUL), é a maior companhia aérea do Brasil em número de voos e cidades atendidas, tendo aproximadamente 800 voos diários, para mais de 137 destinos. Com uma frota operacional com mais de 180 aeronaves e mais de 14.000 Tripulantes, a Azul possui mais de 250 rotas diretas. Em 2020, a Azul conquistou o prêmio de melhor companhia aérea do mundo pelo TripAdvisor Travelers' Choice, sendo a primeira empresa brasileira a receber este reconhecimento. Para mais informações, visite www.voeazul.com.br/ri.

Contato

Relações com Investidores
Tel: +55 11 4831 2880
invest@voeazul.com.br

Relações com a Imprensa
Tel: +55 11 98196-1035
imprensa@voeazul.com.br