

AZUL S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29
NIRE 35.300.361.130 – CVM 24112

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2026**

1. **Data, Hora e Local:** Ao 30º (trigésimo) dia do mês de abril de 2026, às 16:00 horas, de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Ten Meetings* (“Plataforma Digital”), sendo considerada realizada na sede social da Azul S.A. (“Companhia”), localizada na Avenida Marcos Pentead de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Castelo Branco Office Park, Bairro de Tamboré, CEP 06460-040, no município de Barueri, Estado de São Paulo.

2. **Publicações e Convocação:** Edital de convocação: (i) publicado no jornal “*Folha de São Paulo*”, na versão impressa, nas edições dos dias 31 de março, 1 de abril e 2 de abril de 2026, nas páginas 10, A25 e A18, respectivamente, e na versão digital, nas edições dos dias 31 de março, 1 de abril e 2 de abril de 2026, em conformidade com os artigos 124 e 289 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“LSA”); (ii) publicado no jornal “*Data Mercantil*”, na versão impressa, nas edições dos dias 31 de março, 1 de abril e 2 de abril de 2026, nas páginas 6, 11 e 10, respectivamente, e na versão digital, nas edições dos dias 31 de março, 1 de abril e 2 de abril de 2026, nas páginas 35, 16 e 10, respectivamente, em conformidade com os artigos 124 e 289 da LSA; e (iii) disponibilizado nos websites da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão e de Relações com Investidores da Companhia.

3. **Presença:** Presentes acionistas da Companhia representando 39,44% (trinta e nove vírgula quarenta e quatro por cento) das ações ordinárias de emissão da Companhia, conforme registro de presença realizado por meio da Plataforma Digital e mapa sintético consolidado dos votos proferidos por meio de boletins de voto a distância, disponibilizado pela Companhia em 29 de abril de 2026.

4. **Mesa:** Abhi Manoj Shah, Presidente; e Edson Massuda Sugimoto, Secretário.

5. **Instalação:** Verificado o quórum legal, o Sr. Presidente declarou instalada a Assembleia Geral Ordinária da Companhia.

6. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre:

(1) tomar as contas dos administradores, assim como examinar, discutir e votar sobre as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do parecer emitido pelos auditores independentes, do relatório do Comitê de Auditoria e do parecer do Conselho Fiscal;

(2) deliberar sobre a destinação dos resultados relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; e

(3) fixar a remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2026.

7. **Leitura de Documentos, Recebimento de Votos e Lavratura da Ata:** (i) Foi dispensada a leitura dos documentos relacionados às matérias a serem deliberadas nesta Assembleia; e (ii) foi autorizada a lavratura desta ata em forma de sumário e sua publicação com omissão das assinaturas da totalidade dos acionistas, nos termos dos §§ 1º e 2º do Artigo 130 da LSA.

8. **Deliberações:** Após o exame e discussão das matérias da ordem do dia, os acionistas presentes deliberaram o quanto segue:

(1) Aprovar, por maioria dos votos dos acionistas presentes, tendo sido computados 143.314.447 (cento e quarenta e três milhões, trezentos e quatorze mil, quatrocentos e quarenta e sete) votos a favor, 20 (vinte) votos contrários e 1.068.129 (um milhão, sessenta e oito mil, cento e vinte e nove) abstenções, as contas dos administradores da Companhia e as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do parecer emitido pelos auditores independentes da Companhia, Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., do relatório do Comitê de Auditoria e do parecer do Conselho Fiscal.

(2) Aprovar, por maioria dos votos dos acionistas presentes, tendo sido computados 144.382.548 (cento e quarenta e quatro milhões, trezentos e oitenta e dois mil, quinhentos e quarenta e oito) votos a favor, 37 (trinta e sete) votos contrários e 11 (onze) abstenções, proposta de destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, nos termos da Proposta da Administração. Considerando que, durante o referido exercício, a Companhia apurou lucro líquido no valor de R\$124.857.418,70 (cento e vinte e quatro milhões, oitocentos e cinquenta e sete mil, quatrocentos e dezoito reais e setenta centavos), nos termos da legislação aplicável, tal lucro será absorvido por prejuízos acumulados nos exercícios sociais anteriores, cujo montante ultrapassa o referido lucro.

(3) Aprovar, por maioria dos votos dos acionistas presentes, tendo sido computados 133.481.912 (cento e trinta e três milhões, quatrocentos e oitenta e um mil, novecentos e doze) votos a favor, 10.900.575 (dez

milhões, novecentos mil, quinhentos e setenta e cinco) votos contrários e 109 (cento e nove) abstenções, a fixação da remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração, do Comitê Estratégico e da Diretoria Estatutária da Companhia para o exercício social de 2026, no montante de R\$39.050.526,39 (trinta e nove milhões, cinquenta mil, quinhentos e vinte e seis reais e trinta e nove centavos), acrescida do montante relativo às outorgas realizadas ou a serem realizadas durante o exercício de 2026 com base no Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia aprovado pelos acionistas em 12 de fevereiro de 2026, conforme proposta apresentada pela administração da Companhia.

(4) Registrou-se que foi apresentada solicitação de instalação do Conselho Fiscal por acionistas titulares de ações ordinárias em percentual superior a 2% (dois por cento) do total de ações ordinárias de emissão da Companhia, conforme previsto na Resolução da CVM nº 77, de 29 de março de 2022, e conforme regulado no Artigo 32 do Estatuto Social da Companhia. Contudo, tendo em vista que não foram apresentadas pelos acionistas chapas de membros titulares e suplentes para o Conselho Fiscal, a instalação do Conselho Fiscal restou prejudicada, nos termos do artigo 36, parágrafo segundo, da Resolução da CVM nº 81, de 29 de março de 2022.

9. **Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, suspendeu-se os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, a qual, lida e achada conforme, foi aprovada e assinada nesta data por todos os presentes. Mesa: Abhi Manoj Shah - Presidente; Edson Massuda Sugimoto - Secretário.

Barueri/SP, 30 de abril de 2026.

Mesa:

Abhi Manoj Shah

Presidente

Edson Massuda Sugimoto

Secretário

- Acionistas presentes na Assembleia por meio da Plataforma Digital:

Representados por BRUNA DE JESUS DIAS e KENNY CORDEIRO DAMAZIO:
CITIBANK N.A.

Representados por IGOR JORIS BALDISSERA:
CALFINCO CAYMANS LTD.

Representados por LUIZ FERNANDO CORREIA DE ARAUJO FILHO:

ARRECIFES FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, FINACAP ICATU PREVIDENCIÁRIO
FIFE FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, FINACAP MAURITSSTAD FUNDO
DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES -
RESPONSABILIDADE LIMITADA

- Participantes que votaram por meio de voto à distância:

SERGIO FEIJÃO FILHO, ROBERTO ALONSO ESTEVEZ, CLAUDIONOR ALCIDES LIMA
PIROLA, ALEXANDRE JOSE FAVA DE SOUZA JUNIOR, ANDERSON CHESINI FERREIRA,
ANTONIO INACIO DA ROCHA, CELSO POZATTO, EDUARDO ROGERIO DE FARIA, ERNESTO
MATARAN NETO, GUILHERME CEZAR FELICIANO VIANA, GUSTAVO SANTOS COSENZA,
HENRIQUE BOUDUARD MENDES DROVAND, MICHAEL HADLEI DOS REIS DE CARVALHO,
RAUL AGUIAR DUARTE, SEBASTIAO EUDES ALVES, SILVIO JOSE JERONIMO DE OLIVEIRA,
UBIRAJARA DANTAS GOMES, VITOR HUGO KAMPHORST