

**AZUL S.A.**  
Companhia aberta  
CNPJ nº 09.305.994/0001-29  
NIRE 35.300.361.130

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL  
REALIZADA EM 25 DE MARÇO DE 2026**

1. **Data, Hora e Local:** Aos 25 (vinte e cinco) dias do mês de março de 2026, às 8:00 horas, de forma exclusivamente digital, sendo considerada realizada na sede social da Azul S.A. (“Companhia”), localizada na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040.
  
2. **Convocação e Presença:** A reunião foi convocada nos termos do Artigo 4.1.1 do Regimento Interno do Conselho Fiscal da Companhia e devidamente instalada em primeira convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros efetivos do Conselho Fiscal. Membros do Conselho Fiscal presentes: Linneu de Albuquerque Mello, Rene Santiago Dos Santos e Marcio Donizete Berstecher.
  
3. **Mesa:** Rene Santiago Dos Santos - Presidente; Edson Massuda Sugimoto - Secretário.
  
4. **Ordem do Dia:** a manifestação sobre: **(i)** nos termos do Artigo 163, inciso II, da Lei nº 6.404/76, o relatório anual da administração relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; e **(ii)** nos termos do Artigo 163, inciso VII, da Lei nº 6.404/76, as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.
  
5. **Deliberações:** Os membros do Conselho Fiscal, por unanimidade e sem ressalvas, manifestam-se favoravelmente à aprovação, pela Assembleia Geral: **(i)** do relatório anual da administração relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, nos termos do Artigo 163, inciso II, da Lei nº 6.404/76; e **(ii)** das demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, nos termos do Artigo 163, inciso VII, da Lei nº 6.404/76. Adicionalmente, com base nas manifestações favoráveis acima indicadas, os membros do Conselho Fiscal discutiram e deliberaram sobre o conteúdo do seu parecer acerca das matérias elencadas acima, o qual integra a presente ata como **Anexo I**.
  
6. **Encerramento, Lavratura e Leitura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, e inexistindo qualquer outra manifestação, foram os trabalhos suspensos pelo tempo necessário à lavratura de presente ata, que, lida e achada conforme, foi assinada por todos os presentes. **Mesa:** Rene Santiago Dos Santos -

Presidente; Edson Massuda Sugimoto – Secretário. Membros do Conselho Fiscal presentes: Linneu de Albuquerque Mello, Rene Santiago Dos Santos e Marcio Donizete Berstecher.

Barueri, SP, 25 de março de 2026.

**Mesa:**

---

**Rene Santiago Dos Santos**

Presidente

---

**Edson Massuda Sugimoto**

Secretário

**Membros do Conselho Fiscal presentes na reunião de 25/03/2026:**

---

**Linneu de Albuquerque Mello**

---

**Marcio Donizete Berstecher**

---

**Rene Santiago Dos Santos**

**ANEXO I**

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

**AZUL S.A.**  
Companhia aberta  
CNPJ nº 09.305.994/0001-29  
NIRE 35.300.361.130

**ANEXO I À ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL  
REALIZADA EM 25 DE MARÇO DE 2026**

Os membros do Conselho Fiscal da Azul S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições do artigo 163, incisos II e VII da Lei nº 6.404/76, examinaram **(i)** o relatório anual da administração da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; **(ii)** as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Com base nos exames efetuados, nas informações e esclarecimentos recebidos em reuniões com a administração, auditores externos independentes e Comitê de Auditoria, os membros do Conselho Fiscal da Companhia opinam que os referidos documentos e matérias estão aptos a serem apreciados pela Assembleia Geral e se manifestaram favoravelmente à aprovação pela Assembleia Geral.

**Membros do Conselho Fiscal:** Linneu de Albuquerque Mello, Rene Santiago Dos Santos e Marcio Donizete Berstecher.