

AZUL S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29

NIRE 35.300.361.130

COMUNICADO AO MERCADO

Aquisição de Participação Acionária Relevante

A **Azul S.A.** ("Companhia"), nos termos do artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada ("RCVM 44"), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em 24 de fevereiro de 2026, recebeu correspondência da Readystate Asset Management, LP, acerca da aquisição de participação acionária relevante na Companhia.

A Readystate Asset Management, LP atingiu posição equivalente a 8,8% do capital social, por meio da aquisição de 9.602.017 *American Depositary Shares* ("ADS"), cada um representando 500.000 ações ordinárias.

A íntegra da correspondência recebida encontra-se anexa a este comunicado.

Sobre a Azul

A Azul S.A. (B3: AZUL53; OTC: AZULQ), a maior companhia aérea do Brasil em número de cidades atendidas, oferece mais de 800 voos diários para 137 destinos. Com uma frota operacional de cerca de 170 aeronaves e mais de 15.000 tripulantes, a companhia opera uma malha com 250 rotas diretas. A Azul foi classificada pela Cirium, empresa líder em análise de dados de aviação, como a 2ª companhia aérea mais pontual do mundo em 2023. Em 2020, foi eleita a melhor companhia aérea do mundo pelo TripAdvisor, sendo a primeira vez que uma empresa brasileira conquistou o primeiro lugar no Traveler's Choice Awards. Para mais informações, visite ri.voeazul.com.br.

Contato

Relações com Investidores

Tel: +55 11 4831 2880

invest@voeazul.com.br

Relações com a Imprensa

Tel: +55 11 98196-1035

imprensa@voeazul.com.br

São Paulo, 24 de fevereiro de 2026 À Azul S.A. Via e-mail: invest@voeazul.com.br At.: Sr. Alexandre Wagner Malfitani Diretor Vice-Presidente Financeiro e Diretor de Relações com Investidores Ref.: <u>Alteração Relevante de Participação Acionária</u> Prezado Sr. Wagner Malfitani, Readystate Asset Management, LP, na qualidade de administrador de investimentos, com endereço na 360 N Green Street, Suite 1400, em Chicago, Illinois, Estados Unidos da America ("<u>Investidor</u>"), vem, em nome de alguns de seus clientes, pela presente, informar, em atenção ao disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários - CVM n.º 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, que, nesta data, subscreveu ações, sob a forma de 9.602.017 <i>American Depositary Shares</i> ("<u>ADS</u>") de emissão da Azul S.A. ("<u>Companhia</u>"), cada um representando 500.000 de ações ordinárias emitidas pela Companhia, equivalente a 8,8% do capital social. Os ADS foram subscritos pelo Investidor utilizando uma combinação de dinheiro e créditos oriundos do financiamento DIP (<i>Debtor in Possession</i>) concedido no contexto do processo de reestruturação da Companhia. O Investidor declara nesta data que: (a) o objetivo da aquisição foi estritamente para fins de investimento na Companhia, no contexto do plano de reestruturação da Companhia nos Estados Unidos da América, sob o <i>Chapter 11</i> do <i>United States Bankruptcy Code</i> ("<u>Plano</u>"); (b) por conseguinte, não tem como alvo qualquer	São Paulo, February 24, 2026 To Azul S.A. Via e-mail: invest@voeazul.com.br At.: Mr. Alexandre Wagner Malfitani Financial Vice-President and Investor Relations Officer Ref.: <u>Material Change in Shareholding</u> Dear Mr. Wagner Malfitani, Readystate Asset Management, LP, as investment advisor, with address at 360 N Green Street, Suite 1400, Chicago, Illinois, United States of America, ("<u>Investor</u>"), hereby inform, on behalf of various of its affiliated clients, in compliance with the provisions of article 12 of the Securities and Exchange Commission – CVM Resolution No. 44, of August 23, 2021, as amended, that, as of today, the Investor have subscribed shares, in the form of 9,602,017 American depositary shares issued by the Azul S.A. ("<u>Company</u>" and "<u>ADS</u>", respectively), each one representing 500,000 common shares issued by the Company, equivalent to 8.8% of the Company's capital stock. The Investor subscribed to the ADSs using a combination of cash and proceeds from the DIP (<i>Debtor-in-Possession</i>) financing provided to the Company in connection with its restructuring. The Investor, as of today, hereby represents that: (a) the purpose of the acquisition was strictly an investment in the Company, in the context of its restructuring plan in the United States of America, under Chapter 11 of United States Bankruptcy Code ("<u>Plan</u>"); (b) therefore, it does not target any quantity of securities issued by the Company; (c) it does not intend to alter the control
--	---

quantidade específica de valores mobiliários emitidos pela Companhia; (c) não tem a intenção de alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia, além daquilo previsto no âmbito do Plano; e (d) não celebrou qualquer contrato ou acordo vigente, arquivado ou a ser arquivado na sede da Companhia, que regule o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia, com exceção dos instrumentos celebrados no âmbito do Plano. Além dos ADS, o Investidor possui, nesta data, 145.400.558,460 bônus de subscrição de emissão da Companhia, não possuindo quaisquer outros valores mobiliários de emissão da Companhia ou instrumentos derivativos, de liquidação física ou financeira, referenciados em ações de emissão da Companhia.	composition or the administrative structure of the Company, other than as provided in the Plan; and (d) it has not entered into any contract or agreement currently in force, filed or to be filed at the Company's headquarters, that regulates the exercise of voting rights or the purchase and sale of securities issued by the Company, other than the documents entered into in connection with the Plan. In addition to the ADS, the Investor, as of this date, holds 145,400,558,460 warrants issued by the Company and does not hold any other securities issued by the Company or derivative instruments, whether physically or financially settled, referenced in shares issued by the Company.
---	--

By:



Readystate Asset Management, LP

Name: Shellane Mulcahy

Title: General Counsel