

**COMUNICADO AO MERCADO DE ALTERAÇÃO DE CRONOGRAMA ESTIMADO DA
OFERTA PÚBLICA DE DISTRIBUIÇÃO PRIMÁRIA DE AÇÕES ORDINÁRIAS DE
EMISSÃO DA**



AZUL S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 09.305.994/0001-29

NIRE: 35.300.361.130

Código CVM nº 2411-2

ISIN Lotes de Ações: "BRAZULA01OR8" / Ticker Lotes de Ações: "AZUL53"

I. Valor Mobiliário, Emissor e Ofertante

A **AZUL S.A.**, sociedade por ações, com registro de companhia aberta na categoria "A" perante a Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**"), na qualidade de emissora de valores mobiliários ("**Companhia**"), vem a público comunicar, por meio deste comunicado ao mercado ("**Comunicado ao Mercado**"), nos termos dos artigos 67, § 8º, do artigo 69, §2º, da Resolução da CVM nº 160, de 13 de julho de 2022 ("**Resolução CVM 160**"), a **alteração do cronograma estimado da oferta** pública de distribuição primária de até 3.410.828.076.292.500 ações ordinárias, observada a possibilidade de distribuição parcial, a serem emitidas pela Companhia, todas nominativas, escriturais, sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames ("**Ações**"), a ser realizada na República Federativa do Brasil, em mercado de balcão não organizado, sob a coordenação do **UBS BB CORRETORA DE CÂMBIO, TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A.** ("**UBS BB**" ou "**Coordenador da Oferta**"), sob o rito de registro automático de distribuição, destinada exclusivamente aos Acionistas, no âmbito da Oferta Prioritária, e a investidores profissionais, conforme definidos no artigo 11 e 13 da Resolução da CVM nº 30, de 11 de maio de 2021 ("**Investidores Profissionais**"), no âmbito da Oferta Institucional, com a colocação privada das Ações no exterior ("**Oferta**").

II. Alteração do Cronograma Estimado da Oferta

Este Comunicado ao Mercado, que será divulgado também por meios ao menos iguais aos utilizados para a divulgação do Aviso ao Mercado, tem como fim comunicar que as datas de **(a)** registro da Oferta na CVM, realização do Procedimento de Alocação e divulgação de Fato Relevante e do Anúncio de Início da Oferta, bem como realização da reunião do Conselho de Administração da Companhia de homologação do aumento do capital serão alteradas de 11 de fevereiro de 2026 para 18 de fevereiro de 2026; **(b)** Liquidação das Cestas de Ações objeto da Oferta será alterada de 19 de fevereiro de 2026 para 20 de fevereiro de 2026 ; e **(c)** início das

negociações das Ações objeto da Oferta na B3 será alterado de 20 de fevereiro de 2026 para 23 de fevereiro de 2026.

Tendo em vista a alteração do cronograma estimado da Oferta, para fácil referência dos seus acionistas e do mercado em geral, a Companhia informa que reapresentou, na presente data, as versões atualizadas do Fato Relevante e do Aviso ao Mercado, inicialmente datados de 3 de fevereiro de 2026, contemplando esta alteração.

III. Novo Cronograma Estimado da Oferta

Em razão da alteração realizada, a Companhia e o Coordenador da Oferta comunicam aos investidores o cronograma tentativo de etapas da Oferta atualizado, o qual passará a vigorar, conforme previsto abaixo:

Evento	Data de Realização/ (²) Data Prevista
1 Primeira Data de Corte da Oferta Prioritária	30 de janeiro de 2026
2 Reunião do Conselho de Administração da Companhia aprovando a realização da Oferta, o Preço por Ação, o Preço por Cesta de Ações e o Preço por Lote de Ações	2 de fevereiro de 2026
3 Requerimento de registro automático perante a CVM ⁽¹⁾ Início do Período de Subscrição Prioritária	3 de fevereiro de 2026
4 Divulgação deste Comunicado ao Mercado	5 de fevereiro de 2026
5 Segunda Data de Corte da Oferta Prioritária	9 de fevereiro de 2026
6 Encerramento do Período de Subscrição Prioritária Registro da Oferta pela CVM Divulgação de Fato Relevante e do Anúncio de Início da Oferta	10 de fevereiro de 2026
7 Realização do Procedimento de Alocação Reunião do Conselho de Administração da Companhia homologando o aumento de capital	18 de fevereiro de 2026
8 Data de Liquidação das Cestas de Ações objeto da Oferta	20 de fevereiro de 2026
9 Data do início das negociações das Ações objeto da Oferta na B3	23 de fevereiro de 2026
10 Data limite para divulgação do Anúncio de Encerramento	180 dias após a data de divulgação do Anúncio de Início da Oferta

⁽¹⁾ Antes da abertura do mercado.

⁽²⁾ Todas as datas previstas para os eventos futuros são meramente indicativas e estão sujeitas a alterações, suspensões, prorrogações e antecipações sem aviso prévio, a critério da Companhia e do Coordenador da Oferta. Qualquer modificação no cronograma de distribuição deverá ser comunicada à CVM e poderá ser interpretada como modificação da Oferta, seguindo o disposto no artigo 67 da Resolução CVM 160, hipótese na qual incidirão os efeitos descritos nos artigos 68 e 69 da Resolução CVM 160. Ainda, caso ocorram alterações das circunstâncias, revogação ou modificação da Oferta, tal cronograma poderá ser alterado.

IV. Efeitos da Alteração do Cronograma da Oferta

Nos termos do artigo 67, §8º, da Resolução CVM 160, tendo em vista que o cronograma das etapas da Oferta divulgado no Aviso ao Mercado, inicialmente datado de 03 de fevereiro de 2026, exibia datas meramente indicativas para a ocorrência de cada um dos eventos ali

descritos, a Companhia e o Coordenador da Oferta entendem que a alteração do cronograma contribui para aprimorar as condições da Oferta em benefício dos investidores, na medida em que reduz o intervalo temporal entre esses dois eventos.

V. Informações Adicionais

A Companhia informa, em complemento à Proposta da Administração divulgada em 22 de janeiro de 2026, que, caso seja aprovado o grupamento na assembleia geral de acionistas da Companhia, convocada para o dia 12 de fevereiro de 2026, as ações da Companhia serão negociadas de forma grupada a partir do dia 19 de fevereiro de 2026, de modo que, os acionistas terão até o dia 18 de fevereiro de 2026 para ajustar suas respectivas posições via mercado, mediante a composição de sua posição em lotes múltiplos de 75 (setenta e cinco) ações.

Por fim, exceto quando especificamente definidos neste Comunicado ao Mercado, os termos aqui utilizados iniciados em letra maiúscula terão o significado a eles atribuído no fato relevante informando sobre a realização da Oferta, divulgado pela Companhia no dia 3 de fevereiro de 2026 e reapresentado na presente data (“**Fato Relevante da Oferta**”).

A Companhia e o Coordenador da Oferta informam que, exceto pelo teor divulgado por meio deste Comunicado ao Mercado, seguem inalterados os termos, condições e datas da Oferta, conforme previstos no Fato Relevante da Oferta.

QUAISQUER OUTRAS INFORMAÇÕES OU ESCLARECIMENTOS SOBRE A COMPANHIA E A DISTRIBUIÇÃO EM QUESTÃO PODERÃO SER OBTIDAS JUNTO AO COORDENADOR DA OFERTA, À CVM E/OU À B3.

AINDA, CONSIDERANDO QUE A OFERTA ESTÁ SUJEITA AO RITO DE REGISTRO AUTOMÁTICO DE DISTRIBUIÇÃO, O REGISTRO DA OFERTA PRESCINDE DE ANÁLISE PRÉVIA DA CVM. NESSE SENTIDO, OS DOCUMENTOS RELATIVOS À OFERTA, BEM COMO SEUS TERMOS E CONDIÇÕES NÃO FORAM OBJETO DE REVISÃO PELA CVM, INCLUINDO ESTE COMUNICADO AO MERCADO.

OS INVESTIDORES DEVEM LER O MEMORANDO PRELIMINAR E O FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA DA COMPANHIA ANTES DE ACEITAR A OFERTA, EM ESPECIAL A SEÇÃO “*FATORES DE RISCO RELACIONADOS À OFERTA E ÀS AÇÕES*” DO MEMORANDO PRELIMINAR, BEM COMO A SEÇÃO “*4. FATORES DE RISCO*” DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA DA COMPANHIA, PARA CIÊNCIA E AVALIAÇÃO DE CERTOS FATORES DE RISCO QUE DEVEM SER CONSIDERADOS COM RELAÇÃO À COMPANHIA, À REESTRUTURAÇÃO, À OFERTA E AO INVESTIMENTO NAS AÇÕES.

O REGISTRO DA PRESENTE OFERTA PÚBLICA DE DISTRIBUIÇÃO NÃO IMPLICA POR PARTE DA CVM, GARANTIA DE VERACIDADE DAS INFORMAÇÕES PRESTADAS OU EM

JULGAMENTO SOBRE A QUALIDADE DA COMPANHIA, BEM COMO SOBRE AS AÇÕES A SEREM DISTRIBUÍDAS.

ESTE COMUNICADO AO MERCADO É DE CARÁTER EXCLUSIVAMENTE INFORMATIVO, NÃO SE TRATANDO DE OFERTA DE VENDA DE VALORES MOBILIÁRIOS.

A data deste Comunicado ao Mercado é 5 de fevereiro de 2026.



Coordenador da Oferta

UBS Z BB
Investment Bank