



Apresentação Institucional

21 de janeiro de 2026



Visão Geral do Plano de Negócios Atualizado

A Azul atualizou seu plano de negócios (o “Plano de Negócios Atualizado”) para refletir tanto novos acordos — incluindo o compromisso de investimento de capital adicional de US\$100 milhões de determinados *bondholders* na saída do *Chapter 11* — quanto certos ajustes em relação ao plano de negócios anterior datado de 23 de outubro de 2025 (o “Plano de Negócios de Outubro”)

- A Azul está divulgando essas informações exclusivamente para cumprir obrigações contratuais sob acordos de confidencialidade no âmbito do processo de *Chapter 11*
- As informações não constituem em nenhuma hipótese guidance ou projeções de resultados futuros da Azul

Novos Acordos

- Investimento em capital adicional de US\$100 milhões, na saída do processo, por determinados *bondholders* (aumentando o investimento em capital de US\$850 milhões para US\$950 milhões)
 - US\$750 milhões de *bondholders* além de US\$100 milhões de investidor estratégico na saída do processo⁽¹⁾
 - US\$100 milhões adicionais de investidor estratégico após a saída do processo⁽¹⁾
- Inclusão do acordo com UCC
- Negociações recentes com bancos locais
- Premissas de combustível permaneceram inalteradas, apesar de projeções recentes mais favoráveis. A curva de câmbio foi atualizada com base no último Boletim Focus do BACEN

Ajustes no Plano de Negócios de Outubro

- Plano atualizado com base na previsão 11+1 de 2025 e ajustes nas premissas de capital de giro
- Plano de frota atualizado para o cronograma revisado de entrega dos E2. Certos acordos com OEMs sujeitos à finalização
- Termos de dívidas com garantias foram atualizados para refletir os acordos

Visão Geral do Plano de Negócios Atualizado

O Plano de Negócios Atualizado teve alterações mínimas nas principais métricas ao longo do período de previsão

- A Azul está divulgando essas informações exclusivamente para cumprir obrigações contratuais sob acordos de confidencialidade no âmbito do processo de Chapter 11
- As informações não constituem em nenhuma hipótese guidance ou projeções de resultados futuros da Azul

Principais métricas 2025E-2029E

	<u>Plano de Negócios de Outubro⁽¹⁾</u>	<u>Plano de Negócios Atualizado</u>
Receita CAGR:	6,1%	6,0%
EBITDA Aj. CAGR:	9,7%	9,6%
ASK CAGR:	3,4%	3,4%
RASK CAGR:	2,6%	2,5%
CASK CAGR:	1,0%	0,9%
Alavancagem Líquida na Saída:	2,5x	2,5x ⁽²⁾

Plano de Negócios Atualizado – KPIs e Principais Premissas

	2026E	2027E
ASK (MM)	51.272	53.029
ASK Crescimento	1,0%	3,4%
Load Factor (%)	83%	82%
PRASK (¢ R\$)	41,8	42,8
RASK (¢ R\$)	45,4	46,9
CASK (excluindo não recorrente) (¢ R\$)	35,8	36,5
HOA (US\$)	221	217
Câmbio - Médio (R\$)	5,50	5,50
Câmbio - Final do Período (R\$)	5,50	5,50

Plano de Negócios de Outubro– KPIs e Principais Premissas

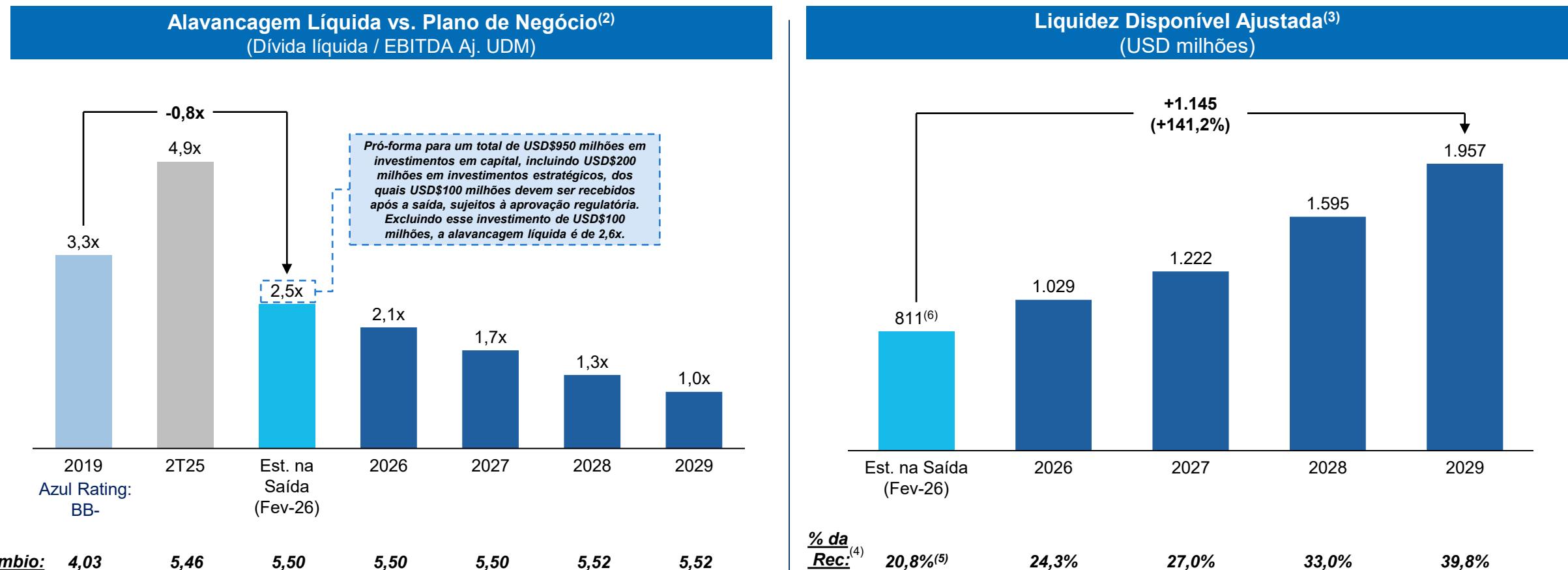
	2026E	2027E
ASK (MM)	50.769	52.659
ASK Crescimento	0,0%	3,7%
Load Factor (%)	83%	82%
PRASK (¢ R\$)	42,3	42,8
RASK (¢ R\$)	46,0	46,7
CASK (excluindo não recorrente) (¢ R\$)	36,5	36,6
HOA (US\$)	221	217
Câmbio - Médio (R\$)	5,58	5,60
Câmbio - Final do Período (R\$)	5,60	5,60

(1) Plano de Negócios de Outubro de 2025 atualizado com os dados reais mais recentes, alinhado ao Plano de Negócios Atualizado.

(2) A alavancagem líquida projetada na saída é apresentada de forma pró-forma para um total de USD\$950 milhões em investimentos em capital, incluindo USD\$200 milhões em investimentos estratégicos totais, dos quais USD\$100 milhões devem ser recebidos após a saída em 2026, sujeitos à aprovação regulatória..

Azul Espera Emergir como uma Aérea Significativamente mais Saudável

A Azul espera sair do *Chapter 11* com uma alavancagem líquida de 2,5x⁽¹⁾, juntamente com uma liquidez robusta e crescente



(1) A alavancagem líquida projetada na saída é apresentada pro forma para o investimento em capital de US\$100 milhões de investidor estratégico, previsto para ser recebido após a saída em 2026, sujeito à aprovação regulatória.

(2) Alavancagem calculada com Liquidez Imediata, que inclui o total de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber totais e investimentos de curto prazo, excluindo o bond da TAP.

(3) O saldo de liquidez disponível representa a Liquidez Imediata menos o caixa restrito e recebíveis não passíveis de antecipação.

(4) Representa a receita projetada para o ano.

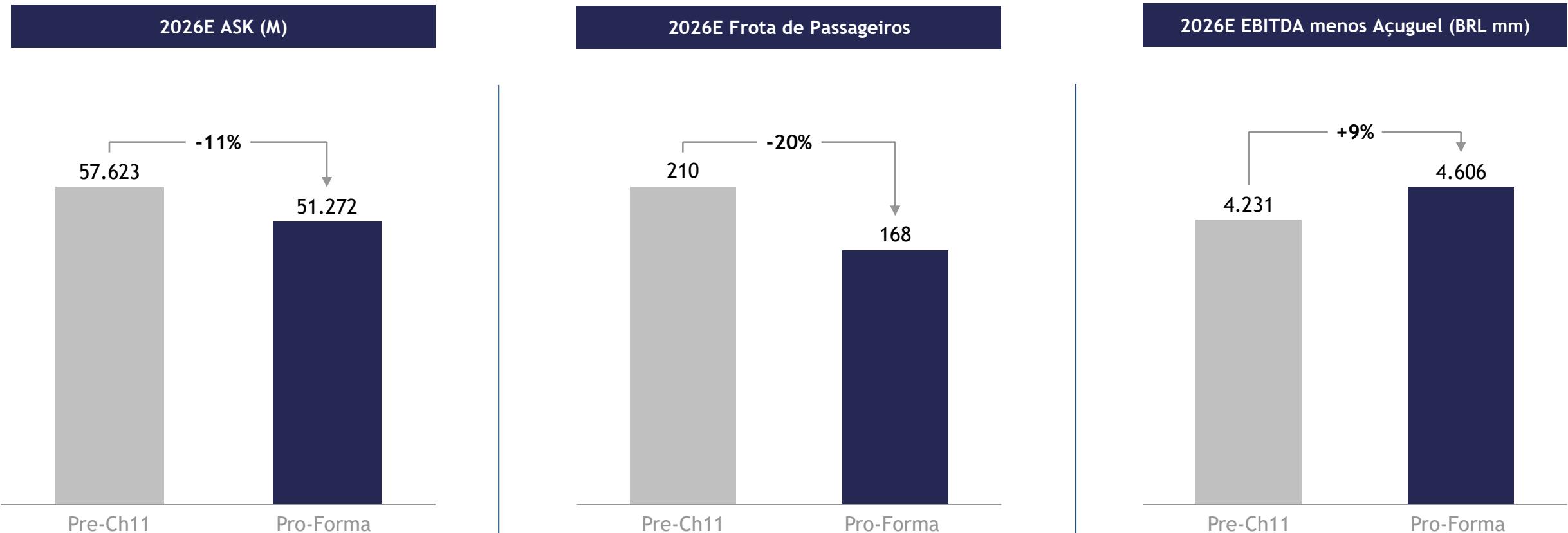
(5) Calculado como porcentagem da Receita Estimada de 2025.

(6) A liquidez disponível projetada na data de saída é apresentada considerando um total de USD\$950 milhões em investimentos em capital, incluindo USD\$200 milhões em investimentos estratégicos. Inclui USD\$100 milhões de investimento de um dos investidores estratégicos, previsto para ser recebido após a saída em 2026, sujeito à aprovação regulatória, além da linha de crédito FGE de USD\$200 milhões.

- A Azul está divulgando essas informações exclusivamente para cumprir obrigações contratuais sob acordos de confidencialidade no âmbito do processo de *Chapter 11*
- As informações não constituem em nenhuma hipótese guidance ou projeções de resultados futuros da Azul

Melhora Significativa na Geração de EBITDA menos Aluguel de Aeronaves

Por meio do processo do *Chapter 11*, a Azul reestruturou seus pedidos de novas aeronaves para limitar obrigações futuras e devolveu aeronaves paradas para reduzir os pagamentos de aluguel. Principalmente devido à redução nos pagamentos de aluguel e despesas com juros, a geração de EBITDA menos o aluguel de aeronaves aumentou significativamente



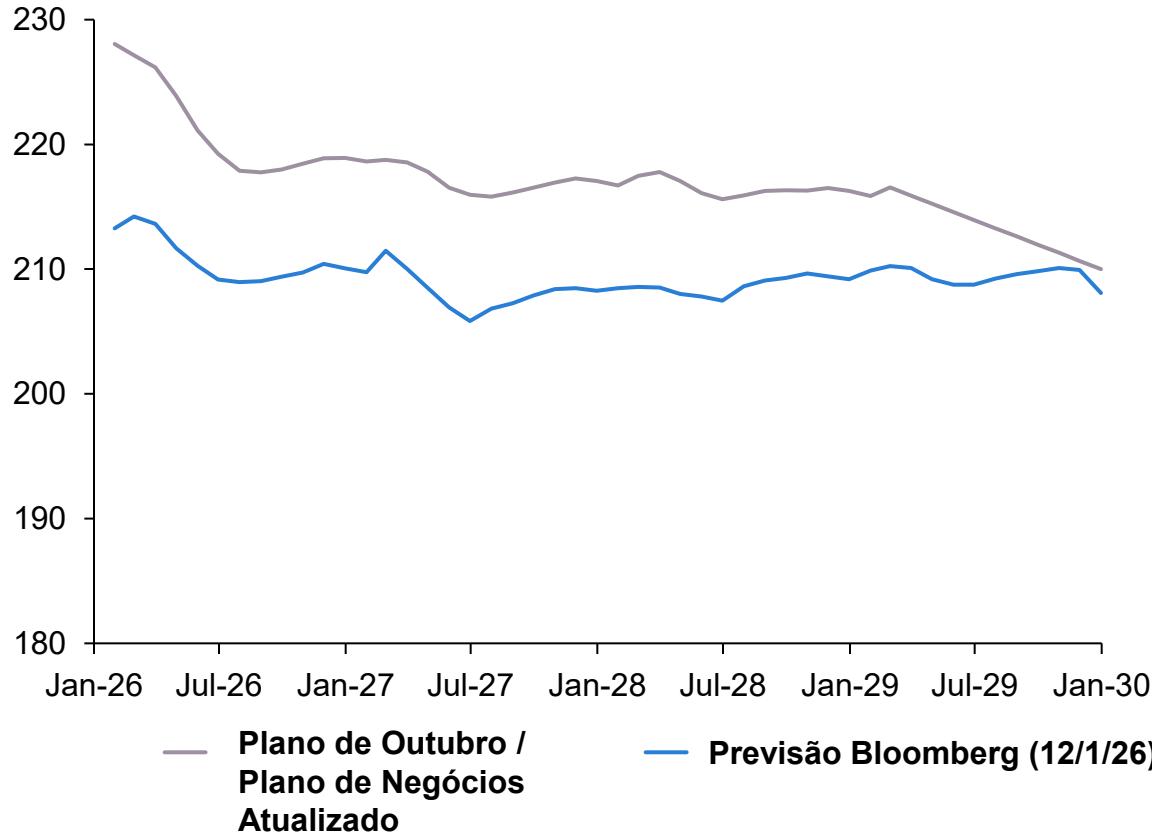
- A Azul está divulgando essas informações exclusivamente para cumprir obrigações contratuais sob acordos de confidencialidade no âmbito do processo de Chapter 11
- As informações não constituem em nenhuma hipótese guidance ou projeções de resultados futuros da Azul

Visão Geral das Premissas de Câmbio e HOA

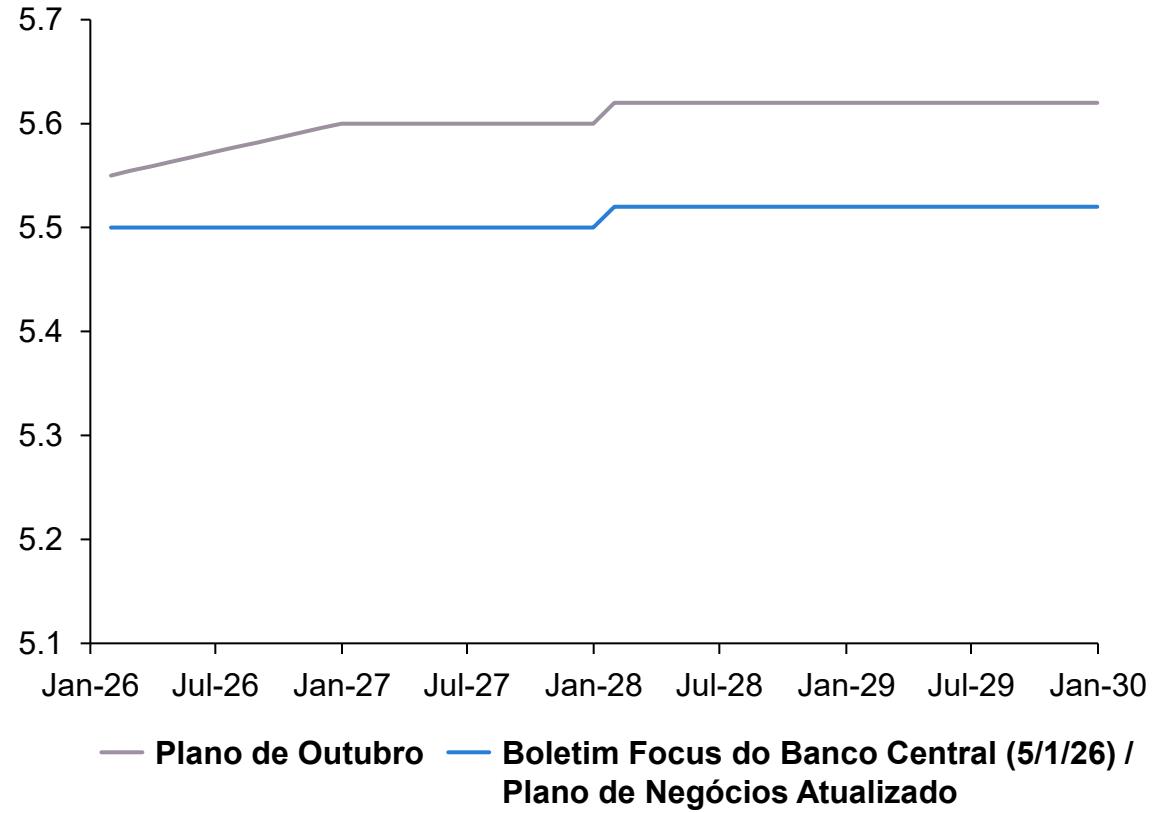
A curva de HOA do Plano de Negócios Atualizado permanece igual ao plano de outubro, apesar de projeções recentes mais favoráveis; a curva de câmbio foi atualizada com base no último Boletim Focus do BACEN

- A Azul está divulgando essas informações exclusivamente para cumprir obrigações contratuais sob acordos de confidencialidade no âmbito do processo de Chapter 11
- As informações não constituem em nenhuma hipótese guidance ou projeções de resultados futuros da Azul

Curva de HOA



Curva de Câmbio



P&L Ajustado

- A Azul está divulgando essas informações exclusivamente para cumprir obrigações contratuais sob acordos de confidencialidade no âmbito do processo de Chapter 11
- As informações não constituem em nenhuma hipótese guidance ou projeções de resultados futuros da Azul

R\$ milhões	2026	2027	2028	2029
Receita de passageiros	21.418	22.677	24.284	25.135
Cargas e outras receitas	1.837	2.196	2.364	2.454
Receita Operacional Total	23.256	24.873	26.648	27.589
Combustível de Aeronaves	(5.436)	(5.619)	(5.993)	(6.026)
Salários – Remunerações, Benefícios e Impostos ((2.820)	(3.079)	(3.330)	(3.494)
Outros aluguéis & ACMI	(644)	(341)	(221)	(230)
Taxas de Pouso	(1.336)	(1.514)	(1.728)	(1.877)
Serviços de Aeronaves e de Tráfego	(923)	(1.009)	(1.108)	(1.148)
Comerciais e publicidade	(987)	(1.052)	(1.127)	(1.167)
Materiais de Manutenção e Reparos	(863)	(968)	(1.076)	(1.120)
Outros	(2.489)	(2.742)	(2.905)	(2.990)
Despesas Operacionais Totais	(15.499)	(16.324)	(17.487)	(18.052)
EBITDA Ajustado	7.757	8.549	9.160	9.537
<i>Margem EBITDA Ajustado (%)</i>	<i>33,4%</i>	<i>34,4%</i>	<i>34,4%</i>	<i>34,6%</i>

EBITDA para Fluxo de Caixa Livre

- A Azul está divulgando essas informações exclusivamente para cumprir obrigações contratuais sob acordos de confidencialidade no âmbito do processo de Chapter 11
- As informações não constituem em nenhuma hipótese guidance ou projeções de resultados futuros da Azul

R\$MM	2026	2027	2028	2029
EBITDA Ajustado	7.757	8.549	9.160	9.537
Mudanças Ajustadas no Capital de Giro	162	525	368	212
Capex Atual & Reservas de Manutenção	(2.015)	(2.618)	(2.816)	(3.071)
Fluxo de Caixa Livre Recorrente sem Arrendamento	5.903	6.457	6.713	6.678
Arrendamento de Aeronaves Ajustado	(3.151)	(3.121)	(3.308)	(3.396)
Fluxo de Caixa Livre Recorrente	2.752	3.336	3.405	3.281
Pagamento de juros	(712)	(863)	(842)	(801)
Receita de Juros	216	237	395	576
Fluxo de Caixa Livre Alavancado Recorrente	2.256	2.710	2.959	3.056
Ch. 11 Taxas de Reestruturação	(708)	-	-	-
Acordo com Comitê de Credores Quirografários (UCC)	(98)	(18)	(18)	(18)
Antecipação de Recebíveis	(2.212)	(230)	-	-
PDPs e Devoluções	(17)	-	-	(374)
Fluxo de Caixa de Financiamento e Outros	2.108	(1.546)	(1.057)	(819)
Fluxo de Caixa Líquido	1.331	916	1.884	1.845

Apêndice



Capitalização Pro Forma Ilustrativa e Fontes & Usos

Abaixo está uma estimativa de capitalização pro forma e fontes e usos para a transação.

- A Azul está divulgando essas informações exclusivamente para cumprir obrigações contratuais sob acordos de confidencialidade no âmbito do processo de Chapter 11
- As informações não constituem em nenhuma hipótese guidance ou projeções de resultados futuros da Azul

Capitalização Pro Forma (USD milhões)

	Est. Pré-Petição (maio '25E)	Ajustado	Pós-Petição	Ajustado	Pós-Saída (fevereiro '26E)		
	Montante	Montante	Montante	Montante	Montante	Alavancagem (2025E / 2026E)	
					EBITDA	EBITDA ex-Aluguel	
Financiamento DIP ⁽¹⁾	–	USD1.571	USD1.571	(USD1.571)	–	–	
Nova dívida de saída - 1L	–	–	–	1.210	1.210	–	
Bridge Notes - Maio 2025 ⁽²⁾	108	(108)	–	–	–	–	
Notas Superprioritárias	530	(530)	–	–	–	–	
Aquisição de Motores e Outros Débitos	191	–	191	(150)	41	–	
Debêntures e Capital de Giro	126	–	126	(42)	84	–	
Cartas de Crédito Garantidas Executadas	–	–	–	232	232	–	
Despesas de Arrendamento Fev '26E ⁽³⁾	3.361	(54)	3.307	(1.037)	2.270	–	
Notas dos Arrendadores	275	–	275	(275)	–	–	
Primeira Prioridade & Dívida Local e Arrendamentos Total	USD4.590	USD880	USD5.470	(USD1.633)	USD3.837	3,3x / 2,7x	2,5x / 1,9x
Exchange 1L Notes - Vencimento 2028	1.049	–	1.049	(1.049)	–	–	
Debêntures Conversíveis - Vencimento 2028	257	–	257	(257)	–	–	
Exchange 2L Notes	510	–	510	(510)	–	–	
Notas Não-Participantes	40	–	40	(40)	–	–	
Senior Notes - Vencimento 2026	32	–	32	(32)	–	–	
Total de Dívidas e Arrendamentos	USD6.479	USD880	USD7.358	(USD3.521)	USD3.837	3,3x / 2,7x	2,5x / 1,9x
(-) Caixa total com Recebíveis ⁽⁴⁾⁽⁵⁾				(875)	USD2.962	2,5x / 2,1x	1,1x / 0,8x
Dívida Líquida e Arrendamentos					USD Montante	% da Rec. '25E	
Memo: Liquidez (5)					611	15,6%	
(+) Caixa Disponível & Equivalentes de Caixa					1	0,0%	
(+) Recebíveis					611	15,7%	
Liquidez Disponível ⁽⁶⁾					200	5,1%	
(+) Linha FGE (Pós-Saída) ⁽⁷⁾					811	20,8%	
Liquidez Total							
Memo:					EBITDA	EBITDA ex-Aluguel	
2025E ⁽⁸⁾					1.181	620	
2026E ⁽⁸⁾					1.410	837	

Nota: Premissas de Saída: (a) USD650 milhões ERO garantido para pagar uma parte do DIP, (b) USD100 milhões de investimento adicional em capital de certos bondholders, (c) investimento de capital de USD200 milhões de Parceiros Estratégicos, sujeito a aprovações regulatórias, (d) o restante do DIP é tratado com novas 1L Exit Notes e (e) todas outras dívidas são convertidas em ações ou extintas, exceto certas dívidas locais / garantidas

(1) O saldo exclui taxa inicial de 5,0% sobre o valor de novos recursos (USD73 milhões). O DIP de USD1.571 milhões consiste em: (a) USD671 milhões de novos recursos, (b) USD676 milhões para o pagamento das Notas Superpriority, incluindo cláusula de make-whole, (c) pagamento das Bridge Notes de maio de 2025 no valor de USD113 milhões, (d) roll-up de empréstimo garantido da AerCap de USD46 milhões e (e) roll-up de Debêntures Conversíveis de USD65 milhões.

(2) O valor pré-petição representa USD103 milhões em novos recursos financeados, incluindo taxa inicial de 5,0%. O pagamento de USD113 milhões mencionado no contexto do uso de recursos do DIP também inclui 3 meses de juros acumulados (PIK de 13,5% ao ano) e taxa de saída de 1,5%.

(3) O pré-petição representa passivos de arrendamento capitalizados estimados no final de fevereiro de 2026E, antes de quaisquer mudanças na frota. O ajuste pós-petição reflete a dedução do valor de arrendamento correspondente à dívida garantida da AerCap de USD46 milhões, que foi incorporada ao DIP após a aprovação final do DIP. O valor pós-emergência reflete mudanças estimadas na frota, sujeito a possíveis revisões.

(4) Inclui caixa e equivalentes de caixa, contas a receber totais e investimentos de curto prazo, excluindo bond da TAP. Exclui investimentos de longo prazo. Assume taxa de câmbio de 5,50 USD/BRL.

(5) Inclui USD950 milhões em investimentos totais de capital, incluindo USD200 milhões em investimentos estratégicos, dos quais USD100 milhões podem ser recebidos após a saída, sujeitos à aprovação regulatória.

(6) O saldo de liquidez disponível representa a Liquidez Imediata menos caixa restrito e recebíveis não passíveis de antecipação.

(7) Assume acesso a linha de crédito FGE de USD200 milhões.

(8) Assume taxa de câmbio USD/BRL de 5,59 para o EBITDA estimado de 2025 e de 5,50 para o EBITDA estimado de 2026.

Fontes e Usos (USD milhões)

Pós-Petição	
Recursos	
Financiamento DIP	USD1.571
Recursos Totais	
	USD1.571
Utilização	
Repagamento das Notas Superprioritárias	USD676
Repagamento das Bridges Notes de maio de 2025	113
Roll-up da Dívida Garantida da AerCap	46
Roll-up das Debêntures Conversíveis	65
Caixa Residual	671
Total da Utilização	USD1.571
Pós-Saída (fevereiro '26E)	
Recursos	
Backstopped ERO	USD650
Investimento Adicional dos Bondholders	100
Investimento Estratégico em Capital ⁽¹⁾⁽⁵⁾	200
Novas Notas de Saída 1L	1.210
Recursos Totais	USD2.160
Utilização	
Repagamento do DIP – Principal Inicial	USD1.571
Pagamentos das Taxas do DIP & Juros Incorrido (PIK)	236
Caixa	353
Total da Utilização	USD2.160

Inclui USD 200 milhões em investimentos estratégicos totais, dos quais USD100 milhões podem ser recebidos após a saída, sujeitos à aprovação regulatória. Excluindo esse investimento, a alavancagem líquida é de 2,6x / 2,2x.

Análise de Sensibilidade 2026E

A seguir, apresentamos as sensibilidades do EBITDA e da alavancagem líquida para 2026E com base nas taxas de câmbio e nos preços dos combustíveis para 2026E.

- Taxa de câmbio atual:** 5,37
- Preço do combustível atual:** ~\$220

- A Azul está divulgando essas informações exclusivamente para cumprir obrigações contratuais sob acordos de confidencialidade no âmbito do processo de Chapter 11
- As informações não constituem em nenhuma hipótese guidance ou projeções de resultados futuros da Azul

EBITDA Ajustado (R\$ milhões)								
Câmbio (% variação vs. baseline) ²	HOA (% variação vs. baseline) ¹							
	-30%	-20%	-10%	0%	10%	20%	20%	30%
	155	177	199	221	243	265	287	
	-7,5% 5,09	8.848	8.645	8.435	8.219	7.999	7.776	7.551
	-5,0% 5,23	8.707	8.501	8.286	8.065	7.840	7.612	7.382
	-2,5% 5,36	8.567	8.356	8.136	7.911	7.681	7.448	7.212
	0,0% 5,50	8.427	8.211	7.987	7.757	7.522	7.284	7.043
	2,5% 5,64	8.287	8.067	7.838	7.602	7.363	7.119	6.874
	5,0% 5,78	8.147	7.922	7.688	7.448	7.203	6.955	6.704
	7,5% 5,91	8.006	7.777	7.539	7.294	7.044	6.791	6.535

Alavancagem Líquida								
Câmbio (% variação vs. baseline) ²	HOA (% variação vs. baseline) ¹							
	-30%	-20%	-10%	0%	10%	20%	20%	30%
	155	177	199	221	243	265	287	
	-7,5% 5,09	1,5x	1,6x	1,6x	1,7x	1,7x	1,8x	1,9x
	-5,0% 5,23	1,6x	1,7x	1,7x	1,8x	1,9x	1,9x	2,0x
	-2,5% 5,36	1,7x	1,8x	1,9x	1,9x	2,0x	2,1x	2,2x
	0,0% 5,50	1,9x	1,9x	2,0x	2,1x	2,1x	2,2x	2,3x
	2,5% 5,64	2,0x	2,1x	2,1x	2,2x	2,3x	2,4x	2,5x
	5,0% 5,78	2,1x	2,2x	2,3x	2,4x	2,5x	2,6x	2,7x
	7,5% 5,91	2,3x	2,3x	2,4x	2,5x	2,6x	2,7x	2,9x

Nota: Taxas e preços atuais em 15/01/26.

1) Assume uma recuperação de 60% no combustível.

2) A Empresa conseguiu recuperar a desvalorização cambial por meio de aumentos nas tarifas. Atualmente, essa recuperação não está refletida nas sensibilidades de câmbio.

Alavancagem Líquida Projetada

- A Azul está divulgando essas informações exclusivamente para cumprir obrigações contratuais sob acordos de confidencialidade no âmbito do processo de Chapter 11
- As informações não constituem em nenhuma hipótese guidance ou projeções de resultados futuros da Azul

R\$ milhões	fev-26 ⁽¹⁾	2026	2027	2028	2029
Empréstimos & Financiamentos	8.653	9.970	9.268	8.759	8.230
Arrendamentos ⁽²⁾	12.487	13.316	13.374	13.130	13.396
Dívida Total + Arrendamentos	21.140	23.285	22.641	21.889	21.626
Caixa & Equivalentes de Caixa ⁽³⁾	3.405	2.329	3.245	5.129	6.973
Contas a Receber	1.383	4.910	5.078	5.272	5.434
Investimento de Curto Prazo (excl. TAP)	26	-	-	-	-
Liquidez Imediata	4.814	7.239	8.323	10.401	12.408
EBITDA Ajustado⁽⁴⁾	6.605	7.757	8.549	9.160	9.537
Alavancagem Líquida	2,5x	2,1x	1,7x	1,3x	1,0x

Inclui US\$200 milhões em investimentos estratégicos totais, dos quais US\$100 milhões podem ser recebidos após a saída, sujeitos à aprovação regulatória. Excluindo esse investimento, a alavancagem líquida é de 2,6x.

(1) Inclui US\$ 950 milhões em investimentos totais em capital, incluindo US\$200 milhões em investimentos estratégicos, dos quais US\$100 milhões podem ser recebidos após a saída, sujeitos à aprovação regulatória.

(2) Taxa de desconto de 12% assumida para arrendamentos adicionados após fevereiro de 2026E.

(3) Caixa e equivalentes de caixa apresentados pro forma para transações na saída e excluindo investimentos de curto prazo.

(4) Alavancagem de fevereiro de 2026E calculada com base no EBITDA ajustado de 2025E.

- A Azul está divulgando essas informações exclusivamente para cumprir obrigações contratuais sob acordos de confidencialidade no âmbito do processo de Chapter 11
- As informações não constituem em nenhuma hipótese guidance ou projeções de resultados futuros da Azul

Demonstrativo de Resultado

R\$ 000s	Forecast 2026	Forecast 2027	Forecast 2028	Forecast 2029
Receita de passageiros	21.418	22.677	24.284	25.135
Cargas e outras receitas	1.837	2.196	2.364	2.454
Receita Operacional Total	23.256	24.873	26.648	27.589
Combustível de Aeronaves	(5.436)	(5.619)	(5.993)	(6.026)
Salários – Remunerações, Benefícios e Impostos (Operações)	(2.820)	(3.079)	(3.330)	(3.494)
Outros aluguéis & ACMI	(644)	(341)	(221)	(230)
Taxas de Pouso	(1.336)	(1.514)	(1.728)	(1.877)
Serviços de Aeronaves e de Tráfego	(923)	(1.009)	(1.108)	(1.148)
Comerciais e publicidade	(987)	(1.052)	(1.127)	(1.167)
Materiais de Manutenção e Reparos	(863)	(968)	(1.076)	(1.120)
Outros	(2.992)	(2.742)	(2.905)	(2.990)
Despesas Operacionais Totais	(16.001)	(16.324)	(17.487)	(18.052)
EBITDA Ajustado	7.254	8.549	9.160	9.537
(-) Depreciação & Amortização	(2.855)	(3.039)	(3.258)	(3.606)
EBIT	4.399	5.511	5.902	5.931
(-) Itens de Ajustes	502	-	-	-
EBITDA Ajustado	7.757	8.549	9.160	9.537
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	<i>33,4%</i>	<i>34,4%</i>	<i>34,4%</i>	<i>34,6%</i>
<i>Acordo UCC</i>	<i>(98)</i>	<i>(18)</i>	<i>(18)</i>	<i>(18)</i>
<i>Ganho / (Perda) com Reestruturação</i>	<i>4.257</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>51</i>
(+) Reestruturação	4.159	(18)	(18)	33
Despesa com Juros	(3.855)	(3.092)	(2.999)	(2.835)
Despesa com Taxas	(190)	(19)	(15)	(6)
Receita de Juros e Outros	272	237	395	576
Ganho / (Perda) Cambial	-	-	(75)	-
Ganho / (Perda) Não Operacional	(399)	-	-	-
(+) Outras Receitas / (Despesas)	(4.173)	(2.873)	(2.694)	(2.265)
Lucro Líquido / (Prejuízo Líquido)	4.385	2.619	3.190	3.699

Balanço Patrimonial

- A Azul está divulgando essas informações exclusivamente para cumprir obrigações contratuais sob acordos de confidencialidade no âmbito do processo de Chapter 11
- As informações não constituem em nenhuma hipótese guidance ou projeções de resultados futuros da Azul

R\$ 000s	Forecast 2026	Forecast 2027	Forecast 2028	Forecast 2029
Cash and Cash Equivalents	2.329	3.245	5.129	6.973
Accounts Receivable	4.910	5.078	5.272	5.434
Inventories	1.030	1.030	1.030	1.030
Deposits	478	551	608	692
Taxes Recoverable	258	258	258	258
Advances to Suppliers	530	530	530	530
Other Current Assets	832	832	832	832
Long-term Investments	(0)	(0)	(0)	(0)
Deposits	4.275	5.019	5.593	6.434
Taxes Recoverable	47	47	47	47
Other Assets	846	846	846	846
PPE	3.055	3.300	3.546	3.819
ROU Assets	7.200	6.783	6.531	6.908
Intangible Assets	1.823	2.056	2.267	2.456
Total de Ativos	27.612	29.574	32.489	36.258
Empréstimos e Financiamentos	1.364	1.485	1.428	1.347
Arrendamentos	3.165	3.179	3.121	3.184
Dívidas Conversíveis	(0)	(0)	(0)	(0)
Fornecedores (Circulante)	1.809	1.897	2.026	2.029
Taxas e Tarifas Aeroportuárias	747	747	747	747
Passivos de Tráfego Aéreo e Programa de Fidelidade	6.157	6.561	7.023	7.446
Salários e Benefícios	484	504	524	536
Impostos a Pagar	119	119	119	119
Provisões	407	407	407	407
Outros Passivos Circulantes	126	126	126	126
Empréstimos e Financiamentos	8.606	7.783	7.331	6.883
Arrendamentos	10.151	10.195	10.009	10.212
Dívidas Conversíveis	(0)	(0)	(0)	(0)
Fornecedores (Não Circulante)	468	42	5	0
Taxas e Tarifas Aeroportuárias	625	535	446	355
Impostos a Pagar	185	176	168	158
Provisões	2.290	2.290	2.290	2.290
Outros Passivos Não Circulantes	777	777	777	777
Total do Passivo	37.480	36.822	36.547	36.617
Capital Social Emitido	22.062	22.062	22.062	22.062
Reserva de Capital	(1.407)	(1.407)	(1.407)	(1.407)
Ações em Tesouraria	(3)	(3)	(3)	(3)
Outros Resultados Abrangentes	6	6	6	6
Prejuízos Acumulados	(30.526)	(27.907)	(24.716)	(21.017)
Patrimônio Líquido Total	(9.867)	(7.249)	(4.058)	(359)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	27.612	29.574	32.489	36.258

Fluxo de Caixa

- A Azul está divulgando essas informações exclusivamente para cumprir obrigações contratuais sob acordos de confidencialidade no âmbito do processo de Chapter 11
- As informações não constituem em nenhuma hipótese guidance ou projeções de resultados futuros da Azul

R\$ 000s	Forecast 2026	Forecast 2027	Forecast 2028	Forecast 2029
Fluxo de Caixa				
EBITDA Ajustado	7.757	8.549	9.160	9.537
(-) Itens Não Recorrentes	(502)	-	-	-
EBITDA	7.254	8.549	9.160	9.537
Ajustes de Reconciliação de Resultado	-	-	-	-
Resultado Reconciliado	7.254	8.549	9.160	9.537
Variações no Capital de Giro	(4.558)	(2.131)	(1.737)	(2.305)
Acordo UCC	(98)	(18)	(18)	(18)
	2.599	6.400	7.406	7.213
Investimento de Curto Prazo	655	-	-	-
Aquisição de Imobilizado não relacionado a Aeronaves	(205)	(281)	(307)	(362)
Aquisição de Imobilizado de Aeronaves	(171)	(262)	(265)	(398)
Aquisição de Ativos Intangíveis	(273)	(273)	(273)	(274)
Fluxo de Caixa de Investimento	7	(815)	(845)	(1.033)
Aumento de Capital	5.225	-	-	-
Aluguel de Aeronaves - Arrendamento Operacional - Principal	(2.753)	(2.723)	(2.887)	(2.964)
Aluguel de Aeronaves - Arrendamento Operacional - Juros	(402)	(397)	(421)	(432)
Aluguel de Aeronaves - Arrendamento Financeiro - Principal	(7)	-	-	-
Aluguel de Aeronaves - Arrendamento Financeiro - Juros	(0)	-	-	-
Captação de Dívida	7.737	-	-	-
Principal da Dívida	(10.321)	(922)	(923)	(714)
Juros da Dívida	(704)	(855)	(814)	(772)
Receita de Juros	216	237	395	576
Antecipação de Recebíveis	(258)	-	-	-
Taxas de LC	(8)	(8)	(28)	(29)
Fluxo de Caixa de Financiamento	(1.275)	(4.668)	(4.677)	(4.335)
Fluxo de Caixa Líquido	1.331	916	1.884	1.845
Saldo Inicial de Caixa	998	2.329	3.245	5.129
Fluxo de Caixa Líquido	1.331	916	1.884	1.845
Saldo Final de Caixa	2.329	3.245	5.129	6.973

Obrigado.



Azul 

The word "Azul" is written in a bold, blue, sans-serif font. To the right of the text is a small, colorful graphic consisting of several overlapping geometric shapes in shades of blue, green, yellow, and red, resembling a stylized map of Brazil or a colorful abstract design.

RELACÕES COM INVESTIDORES

Contatos

+55 11 4831-2880

invest@voeazul.com.br

www.voeazul.com.br/ri