

Manifestações de Exercício dos Bônus Subscrição emitidos no contexto da Oferta Pública de Distribuição de Ações Preferenciais e Ordinárias da Companhia

São Paulo, 13 de janeiro de 2026 – A **Azul S.A.** (B3: AZUL53; AZUL54, OTC: AZULQ) (“**Azul**” ou “**Companhia**”), em atendimento ao disposto na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“**CVM**”) nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada (“**Resolução CVM 44**”), no artigo 157, parágrafo 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“**Lei das Sociedades por Ações**”), em continuidade aos fatos relevantes divulgados em 12 de dezembro de 2025, 22 de dezembro de 2025, 6 de janeiro de 2026 e 13 de janeiro de 2026, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral, que, após o encerramento do Período de Exercício dos Bônus de Subscrição, atribuídos gratuitamente como vantagem adicional aos subscritores de ações, no contexto da Oferta Pública de Distribuição Primária de Ações Ordinárias e Ações Preferenciais, com Bônus de Subscrição, de Emissão da Azul S.A. (“**Bônus de Subscrição**” e “**Oferta**”, respectivamente), que a B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“**B3**”) informou que registrou a intenção de exercício por investidores de 6.197.744.517 Bônus de Subscrição de ações preferenciais de emissão da Companhia e necessidade de emissão de até 96.312.949.793 novas ações preferenciais de emissão da Companhia.

Além disso, a Companhia informa que, em âmbito escritural, recebeu a solicitação de exercício de: (a) 445.474.982.966 Bônus de Subscrição de ações preferenciais, que ensejarão a emissão de 6.922.681.235.292 novas ações preferenciais; e (b) 450.209.972.026 Bônus de Subscrição de ações ordinárias que ensejarão a emissão de 10.390.846.154.360 novas ações de emissão da Companhia.

Em vista do acima exposto e tendo em vista a conversão obrigatória das ações preferenciais de emissão da Companhia em ações ordinárias aprovada no último dia 12 de janeiro de 2026, o capital social da Companhia poderá corresponder a até R\$15.732.035.251,20, dividido em até 591.898.203.876.671 ações ordinárias¹.

O aumento de capital decorrente do exercício dos Bônus de Subscrição será homologado em reunião do Conselho de Administração a ser realizada no dia 14 de janeiro de 2026, quando ocorrerá a liquidação das ações decorrentes do exercício do Bônus de Subscrição e a entrega das referidas ações aos seus subscritores que realizaram o exercício através da B3. Para referência de seus acionistas e do mercado em geral, a Companhia apresenta abaixo um cronograma com os próximos passos em relação aos Bônus de Subscrição:

Etapas	Data Estimada
Fim do Período de Exercício dos Bônus de Subscrição	12 de janeiro de 2026
Data da Liquidação Financeira dos Bônus de Subscrição Data da Reunião do Conselho de Administração homologando o Aumento de Capital	14 de janeiro de 2026

A Companhia se coloca à disposição para prestar quaisquer esclarecimentos eventualmente necessários.

São Paulo, SP, 13 de janeiro de 2026.

Alexandre Wagner Malfitani
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

¹Valor máximo considera a hipótese da liquidação financeira bem-sucedida da totalidade dos bônus de subscrição exercidos.