

## Azul Apresenta Informações Financeiras Mensais Não Auditadas ao Tribunal dos Estados Unidos

**São Paulo, 29 de dezembro de 2025** – Azul S.A., “Azul” (B3:AZUL4, OTC:AZULQ), informa que apresentou hoje ao *United States Bankruptcy Court for the Southern District of New York* seu relatório operacional mensal contendo determinadas informações financeiras referente ao período de 1 novembro, 2025 a 30 novembro, 2025, como parte das divulgações de informações exigidas no contexto do processo voluntário de *Chapter 11* anunciado anteriormente. Os relatórios operacionais mensais incluem, entre outros itens, posição de caixa, receita, lucro ou prejuízo do período em referência, para cada uma das subsidiárias da Azul que estão sujeitas ao processo voluntário de *Chapter 11* nos Estados Unidos.

Adicionalmente, a Companhia divulgou nesta data informações financeiras consolidadas preliminares e não auditadas referentes ao período de 1 novembro, 2025 a 30 novembro, 2025, com o objetivo de manter o mercado informado sobre a evolução de sua posição financeira e operacional durante todo o seu processo de reestruturação.

Destaque (R\$ milhões)	nov-25
Receita líquida total	1.817,4
EBITDA ajustado <sup>1</sup>	621,8
Margem EBITDA ajustado (%) <sup>1</sup>	34,2%
Resultado operacional <sup>1</sup>	392,1
Margem operacional (%) <sup>1</sup>	21,6%
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto prazo	1.348,31
Contas a receber	3.749,38

<sup>1</sup>Resultados ajustados por itens não recorrentes relacionados à reestruturação

A Companhia ressalta que tais informações:

- são preliminares e não foram auditadas por seus auditores independentes;
- foram elaboradas exclusivamente para fins de cumprimento das exigências do *Chapter 11*, segundo critérios estabelecidos pelas regras norte-americanas aplicáveis àquele processo; e
- não devem ser diretamente comparadas às demonstrações financeiras regulares anteriormente divulgadas pela Azul.

À medida que a Azul trabalha para concluir seu processo de reestruturação, a Companhia emitirá um comunicado à imprensa em relação a cada relatório operacional mensal apresentado ao Tribunal.

A Azul continuará divulgando demonstrações financeiras trimestrais revisadas por nossos auditores e demonstrações financeiras anuais auditadas de acordo com as regras da CVM e da SEC.

### Comunicação e Transparéncia com o Mercado

A Azul manterá seus acionistas, clientes, tripulantes e o mercado informados sobre todos os desdobramentos relevantes do processo de reestruturação, em total conformidade com as leis e regulamentações aplicáveis. Stakeholders que desejarem informações específicas sobre o processo de *Chapter 11* da Azul podem acessar o site dedicado [www.azulmaisforte.com.br](http://www.azulmaisforte.com.br). Para informações sobre o caso e apresentação de pedidos, acesse <https://cases.stretto.com/Azul> ou ligue para (833) 888-8055 (ligação gratuita nos EUA) ou +1 (949) 556-3896 (internacional).

**Sobre a Azul**

Azul S.A. (B3: AZUL4; OTC: AZULQ), a maior companhia aérea do Brasil em número de cidades atendidas, oferece mais de 800 voos diários para 137 destinos. Com uma frota operacional de cerca de 200 aeronaves e mais de 14 mil tripulantes, a companhia possui uma malha de 250 rotas diretas. A Azul foi nomeada pela Cirium (empresa líder em análise de dados de aviação) como a 2ª companhia aérea mais pontual do mundo em 2023. Em 2020, a Azul foi premiada como a melhor companhia aérea do mundo pelo TripAdvisor, sendo a primeira vez que uma companhia aérea brasileira conquistou o primeiro lugar no Traveller's Choice Awards. Para mais informações, visite [ri.voeazul.com.br](http://ri.voeazul.com.br).

**Contato****Relações com Investidores**

Tel: +55 11 4831 2880

[invest@voeazul.com.br](mailto:invest@voeazul.com.br)

**Relações com a Imprensa**

Tel: +55 11 98196-1035

[imprensa@voeazul.com.br](mailto:imprensa@voeazul.com.br)