

AZUL S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29
NIRE 35.300.361.130

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 7 DE NOVEMBRO DE 2025**

1. **Data, Hora e Local:** Em 7 de novembro de 2025, às 20 horas, de modo exclusivamente digital, com votos proferidos eletronicamente, os quais foram arquivados na sede da Azul S.A. (“Companhia”), localizada na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040.
2. **Convocação e Presença:** A convocação da reunião foi dispensada, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, nos termos do Artigo 17, §2º do Estatuto Social da Companhia. Membros do Conselho de Administração Presentes: David Gary Neeleman, Sérgio Eraldo de Salles Pinto, Daniella Marques Consentino, José Mario Caprioli dos Santos, Gilberto de Almeida Peralta, Patrick Wayne Quayle, Renata Faber Rocha Ribeiro, James Jason Grant and Jonathan Seth Zinman.
3. **Composição da Mesa:** David Gary Neeleman - Presidente; Edson Massuda Sugimoto - Secretário.
4. **Ordem do dia:** Discutir, examinar e deliberar sobre as seguintes matérias:
 - (i) a celebração do *Equity Investment Agreement* entre Azul S.A. (e outros devedores do Grupo Azul) e American Airlines, Inc. (“AA Equity Investment Agreement”);
 - (ii) a celebração do *Equity Investment Agreement* entre Azul S.A. (e outros devedores do Grupo Azul) e Grupo United Airlines (“UA Equity Investment Agreement”) e

- (iii) autorização à administração da Companhia para praticar todos os atos necessários à implementação da deliberação descrita no item acima da ordem do dia.

5. Deliberações:

CONSIDERANDO que o Conselho de Administração da Companhia monitora constantemente os resultados da Companhia, o mercado em que a Companhia atua, suas necessidades de liquidez de curto e longo prazo, suas dívidas e alavancagem e suas perspectivas de negócios;

CONSIDERANDO que em 1º de julho de 2025 a Assembleia Geral Extraordinária da Companhia (“AGE Chapter 11”), por unanimidade, ratificou a totalidade das deliberações do Conselho de Administração da Companhia tomadas em reunião realizada em 27 de maio de 2025 (“RCA Chapter 11”), em especial a submissão da Companhia ao procedimento de que trata o *Chapter 11* (“Procedimento Chapter 11”) do *United States Code*, perante o *United States Bankruptcy Court – Southern District of New York*, no Estado de Nova Iorque, Estados Unidos da América, ajuizado pela administração da Companhia, em caráter de urgência;

CONSIDERANDO que a submissão ao Procedimento *Chapter 11* envolve, dentre outras medidas, conforme aprovado na *RCA Chapter 11* e ratificado pela *AGE Chapter 11*, celebração de um ou mais instrumentos de suporte à reestruturação (“Restructuring Support Agreements”) com seus credores, os quais deverão estabelecer os termos e condições de uma reestruturação abrangente da estrutura de capital da Companhia e de suas subsidiárias a serem implementados no Procedimento *Chapter 11*;

CONSIDERANDO que ao longo dos últimos meses a Companhia negociou com seus credores diversos *Restructuring Support Agreements*;

Instalada a reunião e prestados os esclarecimentos necessários, após detida análise dos documentos pertinentes referentes à matéria constante da presente, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por maioria de votos:

- (i) a autorização para a celebração, pela Companhia, do *AA Equity Investment Agreement*, bem como de todos e quaisquer documentos, instrumentos e contratos nele previstos;
- (ii) a autorização para a celebração, pela Companhia, do *UA Equity Investment Agreement*, bem como de todos e quaisquer documentos, instrumentos e contratos nele previstos; e
- (iii) autorização à administração da Companhia para praticar todos os atos necessários à implementação da deliberação descrita no item acima.

6. Encerramento; Lavratura e Leitura da Ata: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foram os trabalhos suspensos pelo tempo necessário à lavratura de presente ata, que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. Mesa: David Gary Neeleman - Presidente; Edson Massuda Sugimoto – Secretário. Membros do Conselho de Administração presentes: David Gary Neeleman, Sérgio Eraldo de Salles Pinto, Daniella Marques Consentino, José Mario Caprioli dos Santos, Gilberto de Almeida Peralta, Patrick Wayne Quayle, Renata Faber Rocha Ribeiro, James Jason Grant and Jonathan Seth Zinman.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

Barueri, SP, 7 de novembro de 2025.

Edson Massuda Sugimoto

Secretário