

Azul Apresenta Informações Financeiras Mensais Não Auditadas ao Tribunal dos Estados Unidos

São Paulo, 29 de agosto de 2025 – Azul S.A., “Azul” (B3:AZUL4, OTC:AZULQ), informa que apresentou hoje ao *United States Bankruptcy Court for the Southern District of New York* seu relatório operacional mensal contendo determinadas informações financeiras referente ao período de 1 de julho de 2025 a 31 de julho de 2025, como parte das divulgações de informações exigidas no contexto do processo voluntário de *Chapter 11* anunciado anteriormente. Os relatórios operacionais mensais incluem, entre outros itens, posição de caixa, receita, lucro ou prejuízo do período em referência, para cada uma das subsidiárias da Azul que estão sujeitas ao processo voluntário de *Chapter 11* nos Estados Unidos.

Adicionalmente, a Companhia divulgou nesta data informações financeiras consolidadas preliminares e não auditadas referentes ao período de 1 de julho de 2025 a 31 de julho de 2025, com o objetivo de manter o mercado informado sobre a evolução de sua posição financeira e operacional durante todo o seu processo de reestruturação.

Destaques (R\$ milhões)	jul-25
Receita líquida total	2.016,3
EBITDA ajustado ¹	708,9
Margem EBITDA ajustado (%) ¹	35,2%
Resultado operacional ¹	467,9
Margem operacional (%) ¹	23,2%
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto prazo	2.320,6
Contas a receber	1.923,2

¹Resultados ajustados por itens não recorrentes relacionados à reestruturação

A Companhia ressalta que tais informações:

- são preliminares e não foram auditadas por seus auditores independentes;
- foram elaboradas exclusivamente para fins de cumprimento das exigências do *Chapter 11*, segundo critérios estabelecidos pelas regras norte-americanas aplicáveis àquele processo; e
- não devem ser diretamente comparadas às demonstrações financeiras regulares anteriormente divulgadas pela Azul.

À medida que a Azul trabalha para concluir seu processo de reestruturação, a Companhia emitirá um comunicado à imprensa em relação a cada relatório operacional mensal apresentado ao Tribunal.

A Azul continuará divulgando demonstrações financeiras trimestrais revisadas por nossos auditores e demonstrações financeiras anuais auditadas de acordo com as regras da CVM e da SEC.

Comunicação e Transparência com o Mercado

A Azul manterá seus acionistas, clientes, tripulantes e o mercado informados sobre todos os desdobramentos relevantes do processo de reestruturação, em total conformidade com as leis e regulamentações aplicáveis. Stakeholders que desejarem informações específicas sobre o processo de *Chapter 11* da Azul podem acessar o site dedicado www.azulmaisforte.com.br. Para informações sobre o caso e apresentação de pedidos, acesse <https://cases.stretto.com/Azul> ou ligue para (833) 888-8055 (ligação gratuita nos EUA) ou +1 (949) 556-3896 (internacional).

Sobre a Azul

A Azul S.A. (B3: AZUL4, OTC: AZULQ) é a maior companhia aérea do Brasil em número de voos e cidades atendidas, tendo aproximadamente 1.000 voos diários, para mais de 150 destinos. Com uma frota de passageiro operacional com mais de 180 aeronaves e mais de 15.000 tripulantes, a Azul possui mais de 400 rotas diretas. A Azul foi nomeada pela Cirium (empresa líder na análise de dados da aviação) como uma das duas companhias aéreas mais pontuais do mundo em 2023. Em 2020, a Azul conquistou o prêmio de melhor companhia aérea do mundo pelo TripAdvisor Travelers' Choice, sendo a única empresa brasileira a receber este reconhecimento. Para mais informações, visite ri.voeazul.com.br.

Contato

Relações com Investidores

Tel: +55 11 4831 2880

invest@voeazul.com.br

Relações com a Imprensa

Tel: +55 11 98196-1035

imprensa@voeazul.com.br

Azul reports unaudited monthly financial information to the US Court

São Paulo, August 29, 2025 – Azul S.A., “Azul” (B3:AZUL4, OTC:AZULQ), presented today its monthly operating reports, containing certain financial information for the period from July 1, 2025, to July 31, 2025, to the United States Bankruptcy Court for the Southern District of New York, as required during its previously announced Chapter 11 process. The monthly operating report includes items such as cash position, revenue, and profit and loss for the period mentioned above for each of Azul’s subsidiaries that are subject to the voluntary Chapter 11 process in the United States.

Additionally, the Company disclosed on this date preliminary and unaudited consolidated financial information for the period from July 01, 2025 to July 31, 2025, with the aim of keeping the market informed about the evolution of its financial and operational performance throughout its restructuring process.

Highlights (R\$ million)	Jul-25
Total operating revenue	2,016.3
Adjusted EBITDA ¹	708.9
Adjusted EBITDA margin (%) ¹	35.2%
Operating income ¹	467.9
Operating margin (%) ¹	23.2%
Cash, cash equivalents and short-term investments	2,320.6
Accounts receivable	1,923.2

¹Results adjusted for non-recurring items related to restructuring

The Company emphasizes that such information:

- are preliminary and have not been audited by its independent auditors;
- were prepared exclusively for the purpose of complying with the requirements of Chapter 11, according to practices and criteria established by the United States rules applicable to that process; and
- should not be directly compared to the regular financial statements previously disclosed by Azul.

As Azul works to complete its restructuring process, the Company will issue a press release in connection with each monthly operating report filed with the Court.

Azul will continue to disclose quarterly financial statements revised by our auditors and annual financial statements audited according to CVM and SEC rules.

Communication and Transparency with the Market

Azul will keep its shareholders, customers, Crewmembers, and the market informed of all material developments in the restructuring process, in full compliance with applicable laws and regulations.

Stakeholders seeking specific information about Azul’s Chapter 11 case can visit its dedicated website at www.azulmaisforte.com.br. For case and claims information, please visit <https://cases.stretto.com/Azul> or call (833) 888-8055 (toll-free) or (949) 556-3896 (international).

About Azul

Azul S.A. (B3: AZUL4, OTC:AZULQ), the largest airline in Brazil by number of flight departures and cities served, offers 1,000 daily flights to over 150 destinations. With an operating fleet of over 180 aircraft and more than 15,000 Crewmembers, the Company has a network of 400 non-stop routes. Azul was named by Cirium (leading aviation data analysis company) as the most on-time airline in the world in 2022, being the first Brazilian airline to obtain this honor. In 2020 Azul was awarded best airline in the world by TripAdvisor, the first time a Brazilian flag carrier earned the number one ranking in the Traveler’s Choice Awards. For more information visit ri.voeazul.com.br/en/.

Contact:

Investor Relations

Tel: +55 11 4831 2880

invest@voeazul.com.br

Media Relations

Tel: +55 11 98196-1035

imprensa@voeazul.com.br