AZUL S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29
NIRE 35.300.361.130

COMUNICADO AO MERCADO
Aquisição de Participação Acionária Relevante

A **Azul S.A**. ("Companhia"), nos termos do artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada ("RCVM 44"), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu, em 14 de maio de 2025, correspondência da BlackRock, Inc. ("BlackRock"), acerca da aquisição de participação acionária relevante na Companhia (de forma agregada, por meio de seus representantes).

A íntegra da correspondência recebida encontra-se anexa ao presente comunicado e traz as seguintes informações:

1. A BlackRock, Inc. ("BlackRock") vem, em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informar que adquiriu ações preferenciais emitidas pela Azul S.A. ("Companhia"), sendo que, em 12 de maio de 2025, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de 9.521.644 ações preferenciais e 11.982.385 American Depositary Receipts ("ADRs"), representativos de 35.947.155 ações preferenciais, totalizando 45.468.799 ações preferenciais, representando aproximadamente 5,074% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia 727.908 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações preferenciais com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,081% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia.

2. A fim de atender o disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº44, datada de 23 de agosto de 2021, a BlackRock, por meio desta, solicita ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia a divulgação das seguintes informações à CVM e aos demais órgãos competentes:

i) BlackRock tem sede registrada em 50 Hudson Yards, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10001, Estados Unidos da América;

ii) as participações societárias detidas pela BlackRock passaram a ser, de forma agregada, 9.521.644 ações preferenciais e 11.982.385 ADRs, representativos de 35.947.155 ações preferenciais, totalizando 45.468.799 ações preferenciais, representando aproximadamente 5,074% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia, e 727.908 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações preferenciais com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,081% do total de ações preferenciais emitidas pela Companhia, conforme especificado no item 1 acima;

iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e

iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

Barueri, 15 de maio de 2025.

Azul S.A.
Alexandre Wagner Malfitani
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Azul S.A.
Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939, 8º andar
CEP 06460-040
Barueri, SP, Brasil
At.: Sr. Alexandre Wagner Malfitani
Diretor de Relações com Investidores
Tel.: 55 (11) 4831-2880
E-mail: invest@voeazul.com.br

14 de maio de 2025

AZUL S.A. – Divulgação de Aquisição de Participação Acionária Relevante

Prezados Senhores,

1 A BlackRock, Inc. ("**BlackRock**") vem, em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informar que adquiriu ações preferenciais emitidas pela Azul S.A. ("**Companhia**"), sendo que, em 12 de maio de 2025, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de 9.521.644 ações preferenciais e 11.982.385 *American Depositary Receipts* ("**ADRs**"), representativos de 35.947.155 ações preferenciais, totalizando 45.468.799 ações preferenciais, representando aproximadamente 5,074% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia e 727.908 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações preferenciais com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,081% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia.

2 A fim de atender o disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 44, datada de 23 de agosto de 2021, a BlackRock, por meio desta, solicita ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia a divulgação das seguintes informações à CVM e aos demais órgãos competentes:

(i) BlackRock tem sede registrada em 50 Hudson Yards, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10001, Estados Unidos da América;

(ii) as participações societárias detidas pela BlackRock passaram a ser, de forma agregada, 9.521.644 ações preferenciais e 11.982.385 ADRs, representativos de 35.947.155 ações preferenciais, totalizando 45.468.799 ações preferenciais, representando aproximadamente 5,074% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia, e 727.908 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações preferenciais com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,081% do total de ações preferenciais emitidas pela Companhia, conforme especificado no item 1 acima;

(iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e

(iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

3 Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais que julguem necessários quanto ao assunto.

Atenciosamente,

BlackRock, Inc.
Pp. **Renata Cardoso**