

**AZUL S.A.**  
COMPANHIA ABERTA  
CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29  
NIRE 35.300.361.130

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 30 DE MARÇO DE 2025**

1. **Data, Hora e Local:** Realizada em 30 de março de 2025, às 10h00, na sede social da Azul S.A. (“Companhia”), localizada na Avenida Marcos Penteados de Uihôa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040, no município de Barueri, Estado de São Paulo.
  
2. **Convocação e Presença:** Dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do artigo 17, §2º, do Estatuto Social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros efetivos do Conselho de Administração.
  
3. **Mesa:** David Gary Neeleman – Presidente; Raphael Linares Felipe – Secretário.
  
4. **Ordem do Dia:** Apreciar e deliberar sobre as seguintes matérias:
  - (A) Aprovar a proposta de fixação do número de membros do Conselho de Administração da Companhia em 9 (nove) membros efetivos para o mandato a se encerrar na Assembleia Geral Ordinária de 2027;
  
  - (B) Aprovar a proposta de eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia;
  
  - (C) Aprovar a proposta de fixação da remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício de 2025;
  
  - (D) Propor à Assembleia Geral a aprovação (a) da subscrição e integralização pela Azul Secured Finance LLP, sociedade subsidiária indireta da Companhia (“Azul Secured Finance”), de debêntures conversíveis em ações preferenciais de emissão da Companhia (“Debêntures Conversíveis” e “Ações Preferenciais”, respectivamente), a serem oportunamente emitidas pela Companhia, no âmbito de oferta pública de distribuição; e (b) da subscrição de Ações Preferenciais pela Azul Secured Finance, no âmbito de eventual conversão das Debêntures Conversíveis, e posterior entrega de tais Ações Preferenciais aos credores detentores de títulos de dívida emitidos no exterior pela Azul Secured Finance (*Exchangeable Notes*), em troca de

parte dos mencionados títulos de dívida e autorizar as respectivas administrações a praticarem todos os atos necessários à implementação das operações ora autorizadas;

(E) Convocar as Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária da Companhia; e

(F) Autorizar a Diretoria da Companhia a tomar todas as providências e praticar os atos necessários à implementação das matérias acima, caso aprovadas.

5. **Deliberações:** Após discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia, por unanimidade e sem ressalvas:

(A) Aprovaram a proposta de fixação do número de membros do Conselho de Administração da Companhia em 9 (nove) membros para o mandato a se encerrar na Assembleia Geral Ordinária de 2027;

(B) Considerando o encerramento do mandato dos membros do Conselho de Administração da Companhia, aprovaram a proposta de eleição da chapa de candidatos a membros do Conselho de Administração, com mandato unificado de 2 (dois) anos, nos termos da Proposta da Administração;

(C) Aprovaram a proposta de fixação da remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2025, nos termos da Proposta da Administração;

(D) Aprovaram submeter à Assembleia Geral a aprovação (a) da subscrição e integralização pela Azul Secured Finance LLP, sociedade subsidiária indireta da Companhia (“Azul Secured Finance”), de debêntures conversíveis em ações preferenciais de emissão da Companhia (“Debêntures Conversíveis” e “Ações Preferenciais”, respectivamente), a serem oportunamente emitidas pela Companhia, no âmbito de oferta pública de distribuição; e (b) da subscrição de Ações Preferenciais pela Azul Secured Finance, no âmbito de eventual conversão das Debêntures Conversíveis, e posterior entrega de tais Ações Preferenciais aos credores detentores de títulos de dívida emitidos no exterior pela Azul Secured Finance (*Exchangeable Notes*), em troca de parte dos mencionados títulos de dívida e autorizar as respectivas administrações a praticarem todos os atos necessários à implementação das operações ora autorizadas;

(E) Aprovaram a convocação, das Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária, a serem realizadas, conjuntamente, em primeira convocação, no dia 30 de abril de 2025, às 16h00, de modo exclusivamente digital, para deliberar sobre: (i) o relatório anual da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas do relatório dos auditores

independentes, todos relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, os quais foram apreciados na reunião do Conselho de Administração, realizada em 24 de fevereiro de 2025; e (ii) as matérias estabelecidas nos itens (A), (B), (C) e (D) da Ordem do Dia; e

(F) Autorizar a Diretoria da Companhia a tomar todas as providências e praticar os atos necessários à implementação das deliberações ora aprovadas.

**6. Lavratura e Leitura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, aprovada e por todos os presentes assinada. Mesa: David Gary Neeleman – Presidente; e Raphael Linares Felipe – Secretário. Membros do Conselho de Administração presentes: David Gary Neeleman, Sérgio Eraldo de Salles Pinto, Carolyn Luther Trabuco, Daniella Marques Consentino, Michael Paul Lazarus, Ricardo Vaze Pinto, Renan Chieppe, José Mario Caprioli dos Santos, Gilberto de Almeida Peralta, Patrick Wayne Quayle, Peter Allan Otto Seligmann, Renata Faber Rocha Ribeiro e James Jason Grant.

*A presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio.*

Barueri/SP, 30 de março de 2025.

---

**Raphael Linares Felipe**  
Secretário