

AZUL S.A.
COMPANHIA ABERTA
CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29
NIRE 35.300.361.130

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 31 DE MARÇO DE 2025**

1. **Data, Hora e Local:** Realizada em 31 de março de 2025, às 15h00, na sede social da Azul S.A. (“Companhia”), localizada na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040, no município de Barueri, Estado de São Paulo.
2. **Convocação e Presença:** Dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do artigo 17, §2º, do Estatuto Social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros efetivos do Conselho de Administração.
3. **Mesa:** Presidente: David Gary Neeleman; Secretário: Raphael Linares Felipe.
4. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre:
 - (A) a verificação inicial das novas ações preferenciais da Companhia subscritas no âmbito do aumento de capital aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 04 de fevereiro de 2025 (“Aumento de Capital”), integralizadas com créditos detidos contra a Companhia por determinados arrendadores (*lessors*) e fornecedores de equipamentos (“Lessors/OEMs”) que celebraram com a Companhia acordos para a capitalização destes créditos (“Novas Ações Preferenciais – Lessors/OEMs”);
 - (B) a homologação inicial de parte do Aumento de Capital, com a subscrição privada de Novas Ações Preferenciais – Lessors/OEMs, subscritas e integralizadas pelos Lessors/OEMs;
 - (C) a autorização à administração da Companhia para praticar todos os atos necessários à implementação das deliberações descritas nos itens (A) e (B) da ordem do dia.

5. **Deliberações:** Após discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia, por unanimidade e sem ressalvas:

- (A) Verificaram o resultado inicial das subscrições de Novas Ações Preferenciais – Lessors/OEMs no âmbito do Aumento de Capital, tendo sido subscritas e integralizadas 96.009.988 (noventa e seis milhões, nove mil, novecentas e oitenta e oito) Novas Ações Preferenciais – Lessors/OEMs pelos Lessors/OEMs, mediante a capitalização de seus créditos.

Dessa forma, o valor total subscrito e integralizado pelos Lessors/OEMs no Aumento de Capital foi de R\$ 3.080.940.148,49 (três bilhões, oitenta milhões, novecentos e quarenta mil, cento e quarenta e oito reais e quarenta e nove centavos) tendo sido verificado, portanto, o atingimento do montante da subscrição mínima de R\$1.509.287.753,48 (um bilhão, quinhentos e nove milhões, duzentos e oitenta e sete mil, setecentos e cinquenta e três reais e quarenta e oito centavos), nos termos do Aviso aos Acionistas divulgado pela Companhia em 04 de fevereiro de 2025 (“Aviso aos Acionistas”).

- (B) Aprovaram a homologação inicial de parte do Aumento de Capital, sendo o montante total de emissão de R\$3.080.940.148,49 (três bilhões, oitenta milhões, novecentos e quarenta mil, cento e quarenta e oito reais e quarenta e nove centavos) , mediante a emissão de 96.009.988 (noventa e seis milhões, nove mil, novecentas e oitenta e oito) Novas Ações Preferenciais – Lessors/OEMs, ao preço de emissão de R\$32,0897878718 por Nova Ação Preferencial – Lessors/OEMs, fixado nos termos do artigo 170, §1º, inciso III, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das S.A.”), decorrentes da subscrição e integralização pelos Lessors/OEMs.

Consignaram que o saldo do Aumento de Capital, referente às subscrições pelos acionistas titulares de ações ordinárias e preferências da Azul que tenham exercido seu direito de preferência e subscrição de sobras, será oportunamente submetido ao Conselho de Administração.

- (C) Autorizaram a administração da Companhia a praticar, a qualquer tempo, todos os atos necessários à implementação das deliberações ora aprovadas, bem como ratificar todos os atos já praticados pela administração em relação às matérias tratadas na presente reunião.

6. **Lavratura e Leitura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, aprovada e por todos os presentes assinada. Mesa: David Gary Neeleman – Presidente; e Raphael Linares Felipe – Secretário. Membros do Conselho de Administração presentes: David Gary

Neeleman, Sérgio Eraldo de Salles Pinto, Carolyn Luther Trabuco, Daniella Marques Consentino, Michael Paul Lazarus, Ricardo Vaze Pinto, Renan Chieppe, José Mario Caprioli dos Santos, Gilberto de Almeida Peralta, Patrick Wayne Quayle, Peter Allan Otto Seligmann, Renata Faber Rocha Ribeiro e James Jason Grant.

A presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio.

Barueri/SP, 31 de março de 2025.

Raphael Linares Felipe

Secretário