

## Exercício de Bônus de Subscrição pela American Airlines

**São Paulo, 20 de outubro de 2026** – A **Azul S.A.** (B3: AZUL3; NYSE: AZUL) ("**Azul**" ou "**Companhia**"), em atendimento ao disposto na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, e no artigo 157, parágrafo 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e em continuidade ao fato relevante divulgado em 21 de maio de 2026, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu, em 19 de outubro de 2026, notificação de exercício relativa à totalidade dos bônus de subscrição de ações ordinárias de emissão da Companhia detidos pela American Airlines, Inc. ("**American**" e "**Bônus de Subscrição American**", respectivamente).

Por meio da referida notificação, a American informou a Companhia o exercício da totalidade dos Bônus de Subscrição American, correspondentes: (i) à Série 1 (AZUL11), no montante de 3.958.429.263.261 Bônus de Subscrição American; e (ii) à Série 4 (AZUL19), no montante de 5.449.247 Bônus de Subscrição American.

Nesta data, foi realizada Reunião do Conselho de Administração da Companhia para homologação do aumento de capital decorrente do exercício: (i) da totalidade dos Bônus de Subscrição American pela American; (ii) de 43.990.650.000 bônus de subscrição adicionais da Série 1 por outros investidores; (iii) de 699.750.000 bônus de subscrição da Série 2 por outros investidores; (iv) de 12.978.600.000 bônus de subscrição da Série 3 por outros investidores; e (v) de 48.091 bônus de subscrição adicionais da Série 4 por outros investidores (em conjunto, os "**Bônus Exercidos**"), resultando em um aumento de capital social total de R\$ 512.811.716,28.

Um total de 31.838.775 ações ordinárias foram emitidas em decorrência do exercício dos Bônus de Subscrição American pela American, e 432.551 ações ordinárias foram emitidas em decorrência do exercício dos demais Bônus Exercidos por outros investidores. Imediatamente após tal emissão, a Azul possui 400.829.250 ações ordinárias em circulação.

As ações ordinárias decorrentes do exercício dos Bônus de Subscrição American foram entregues nesta data diretamente no ambiente escritural, tendo a American informado que prosseguiria com o depósito das referidas ações ordinárias no programa de ADRs da Companhia. Já no que se refere a Bônus Exercidos cujo exercício tenha se dado no ambiente da B3 pelos outros investidores, as ações ordinárias correspondentes serão entregues diretamente no ambiente de bolsa, no prazo de até 3 dias úteis.

Adicionalmente, conforme previsto no fato relevante divulgado em 19 de fevereiro de 2026, diante do exercício dos Bônus de Subscrição American e consequente consumação do investimento da American na Companhia, na presente data, o Sr. John Peter Rodgerson renunciou a seus cargos como membro efetivo do Conselho de Administração e do Comitê Estratégico da Companhia, de modo que seu suplente, o Sr. Jeff Ogar, assumiu a posição de membro efetivo do Conselho de Administração e do Comitê Estratégico da Companhia. O Sr. John Peter Rodgerson permanece no exercício do cargo de Diretor Presidente da Companhia.

Uma biografia resumida do Sr. Jeff Ogar encontra-se abaixo:

Jeff Ogar atualmente ocupa o cargo de Head de Parcerias com Companhias Aéreas na American Airlines, posição que exerce desde 2023, e é membro do Conselho de Administração da JetSMART, cargo que assumiu em 2025. De 2019 a 2023, atuou como Diretor Jurídico, Secretário Corporativo e Conselheiro da Stand Together Chamber of Commerce, liderando os assuntos jurídicos e estratégicos da organização. Anteriormente, de 2010 a 2019, atuou como Diretor Jurídico para questões Antitruste e de Regulação Comercial na Georgia-Pacific LLC, onde foi responsável por assuntos relacionados a direito concorrencial e regulação comercial. De 2003 a 2010, Jeff atuou como Advogado Sênior de Direito Concorrencial e Assuntos Regulatórios na American Airlines, assessorando a companhia em questões regulatórias e de direito concorrencial.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre eventuais desdobramentos relevantes, em conformidade com a legislação aplicável.

### **Sobre a Azul**

Azul S.A. (B3: AZUL3; NYSE: AZUL), é a maior companhia aérea do Brasil em número de cidades atendidas, tendo aproximadamente 800 voos diários, para mais de 130 destinos. Com uma frota operacional com mais de 150 aeronaves e mais de 14.000 Tripulantes, a Azul possui mais de 250 rotas diretas. Em 2020, a Azul conquistou o prêmio de melhor companhia aérea do mundo pelo TripAdvisor Travelers' Choice, sendo a primeira empresa brasileira a receber este reconhecimento. Para mais informações, visite <https://ri.voeazul.com.br/>.

### **Contato**

#### **Relações com Investidores**

Tel: +55 11 4831 2880

[invest@voeazul.com.br](mailto:invest@voeazul.com.br)

#### **Relações com a Imprensa**

Tel: +55 11 98196-1035

[imprensa@voeazul.com.br](mailto:imprensa@voeazul.com.br)