

Azul Divulga Metas Estratégicas da Administração

São Paulo, 9 de julho de 2026 – A Azul S.A. ((B3: AZUL3, NYSE: AZUL) ("Azul" ou "Companhia"), a maior companhia aérea do Brasil em número de voos e cidades atendidas, em cumprimento ao disposto na Resolução da Comissão dos Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral o estabelecimento das metas estratégicas descritas a seguir, as quais refletem as prioridades da administração para a criação de valor no longo prazo.

Metas Estratégicas

A Companhia estabeleceu as seguintes metas para o horizonte até 2029:

- (i) **Desalavancagem:** atingir uma relação Dívida Líquida / EBITDA inferior a 1,5x até 2029, consolidando o processo de redução do endividamento e fortalecimento da estrutura de capital iniciado com a conclusão da reestruturação da Companhia; e
- (ii) **Criação de Valor:** alcançar um Valor de Mercado 150% superior ao atual até 2029, por meio da combinação de crescimento operacional sustentável, expansão do EBITDA, disciplina na alocação de capital e desalavancagem progressiva.

As metas acima refletem o alinhamento entre as prioridades estratégicas aprovadas pela administração, os objetivos corporativos e a estrutura de incentivos da administração, reforçando o compromisso da Companhia com a disciplina financeira e a geração de valor para os acionistas.

As metas ora divulgadas constituem objetivos estratégicos de médio prazo, baseiam-se nas estimativas e expectativas da administração na presente data e não representam garantia de desempenho futuro.

Sua consecução está sujeita a riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, incluindo o desempenho da economia brasileira e global, as condições do mercado de capitais, aspectos regulatórios e concorrenciais do setor, além de outros fatores de risco descritos nos documentos de divulgação periódica e eventual arquivados pela Companhia perante a CVM.

A Companhia seguirá com as atualizações pertinentes em seus documentos de divulgação nos termos exigidos pela regulação da CVM e manterá seus acionistas e o mercado informados acerca de quaisquer fatos relevantes relacionados ao tema objeto deste Fato Relevante.

Sobre a Azul

Azul S.A. (B3: AZUL3; NYSE: AZUL), é a maior companhia aérea do Brasil em número de voos e cidades atendidas, tendo aproximadamente 800 voos diários, para mais de 137 destinos. Com uma frota operacional com mais de 180 aeronaves e mais de 14.000 Tripulantes, a Azul possui mais de 250 rotas diretas. Em 2020, a Azul conquistou o prêmio de melhor companhia aérea do mundo pelo TripAdvisor Travelers' Choice, sendo a primeira empresa brasileira a receber este reconhecimento. Para mais informações, visite www.voeazul.com.br/ri.

Contato

Relações com Investidores

Tel: +55 11 4831 2880

invest@voeazul.com.br

Relações com a Imprensa

Tel: +55 11 4831 1245

imprensa@voeazul.com.br