

## Procedimento de Exercício dos Bônus de Subscrição

São Paulo, 27 de maio de 2026, - Azul S.A. (“Azul” ou “Companhia”) vem prestar ao mercado informações complementares a respeito do procedimento de exercício aplicável **(i)** aos bônus de subscrição de ações ordinárias aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia em 19 de fevereiro de 2026 (“Aprovação do Conselho de Fevereiro”) e ratificados pelo Conselho de Administração da Companhia em 14 de abril de 2026 (os “Bônus de Subscrição”); e **(ii)** aos bônus de subscrição de ações ordinárias aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia em 21 de maio de 2026 (“Aprovação do Conselho de Maio”) (os “Bônus Adicionais”).

Seguem abaixo esclarecimentos relativos ao exercício dos Bônus de Subscrição e dos Bônus Adicionais:

**(a) Envio das solicitações de exercício**: O titular poderá exercer seus respectivos Bônus de Subscrição e/ou Bônus Adicionais a qualquer momento durante o Período de Exercício (conforme definido nos termos e condições de cada série de bônus) aplicável, observados os procedimentos da instituição escrituradora (Itaú Corretora de Valores S.A.) para os bônus registrados no ambiente escritural e as regras e procedimentos da B3 para os bônus registrados na Central Depositária de Ativos.

**(b) Janelas de exercício (B3)**: Na B3, serão abertas janelas mensais de exercício de cada série de bônus até o encerramento do respectivo Período de Exercício, sendo que cada janela se iniciará no primeiro dia útil de cada mês e se encerrará no último dia útil de cada mês, com exceção da primeira janela de exercício que, excepcionalmente, iniciará no final do mês de maio e se estenderá até o último dia útil do mês de junho (2026). Para cada janela de exercício será fixado um Preço de Exercício (conforme definido nos termos e condições de cada série de bônus) vinculado a uma taxa PTAX provisória correspondente ao dia útil imediatamente anterior à data de início da janela, sendo que o referido preço será posteriormente atualizado, ao final da janela de exercício, levando em consideração a taxa PTAX do dia útil imediatamente anterior à data de encerramento da janela de exercício da B3.

**(c) Emissão de ações ordinárias**: A integralização dos valores de exercício e o crédito das ações será realizado em até 3 (três) dias úteis após a realização da respectiva Reunião de Homologação do Conselho (vide item (d) abaixo). Independentemente de quando for realizada a respectiva Reunião de Homologação do Conselho, o Preço de Exercício a ser pago pelo investidor será aquele fixado quando da manifestação do exercício por tal investidor, seja no ambiente escritural ou na B3 – sendo que, no caso dos bônus registrados na Central Depositária de Ativos da B3, será o Preço de Exercício fixado ao final da janela de exercício correspondente, conforme indicado no item (b) anterior.

**(d) Reuniões de Homologação do Conselho**: De acordo com os termos e condições previstos na Aprovação do Conselho de Fevereiro e na Aprovação do Conselho de Maio, as Reuniões de Homologação do Conselho serão realizadas oportunamente a critério da Companhia e também: **(i)** no caso dos Bônus de Subscrição AZUL11 e AZUL15 e dos Bônus Adicionais, sempre que o exercício de Bônus de Subscrição e/ou Bônus Adicionais atinja um patamar de 15% (quinze por cento) ou mais da respectiva série de tais bônus; e **(ii)** no caso dos Bônus de Subscrição AZUL13, em periodicidade mensal.

Informações adicionais sobre os termos e condições dos Bônus de Subscrição e dos Bônus Adicionais constam da ata da Aprovação do Conselho de Fevereiro e da ata da Aprovação do Conselho de Maio, as quais estão disponíveis no website de relações com investidores da Companhia e nos websites da CVM e da B3.

A Companhia permanece à disposição dos acionistas e investidores para esclarecimentos adicionais, que poderão ser solicitados por meio dos canais habituais de comunicação.

**Sobre a Azul**

Azul S.A. (B3: AZUL3; OTC: AZLUY), é a maior companhia aérea do Brasil em número de voos e cidades atendidas, tendo aproximadamente 800 voos diários, para mais de 137 destinos. Com uma frota operacional com mais de 180 aeronaves e mais de 14.000 Tripulantes, a Azul possui mais de 250 rotas diretas. Em 2020, a Azul conquistou o prêmio de melhor companhia aérea do mundo pelo TripAdvisor Travelers' Choice, sendo a primeira empresa brasileira a receber este reconhecimento. Para mais informações, visite [www.voeazul.com.br/ri](http://www.voeazul.com.br/ri).

**Contato****Relações com Investidores**

Tel: +55 11 4831 2880

[invest@voeazul.com.br](mailto:invest@voeazul.com.br)**Relações com a Imprensa**

Tel: +55 11 98196-1035

[imprensa@voeazul.com.br](mailto:imprensa@voeazul.com.br)