Resultados do 1T26

7 de maio de 2026

Disclaimer

O conteúdo desta apresentação de resultados pode incluir expectativas sobre eventos e resultados futuros estimados pela Administração. Entretanto, tais projeções não são garantias de materialização ou desempenho, tendo em vista os riscos e incertezas inerentes ao ambiente de negócios, tais quais o desempenho econômico do país, a economia global, o mercado de capitais, os aspectos regulatórios do setor, questões governamentais e concorrenciais, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Azul, sujeitos a mudanças sem aviso prévio.

Boas-Vindas ao Nosso Novo CFO

Antonio Garcia

Experiência Prévia

EMBRAER thyssenkrupp SIEMENS ZF

A Azul conta com a liderança certa, com um histórico sólido de resultados

A Azul é Uma Companhia Aérea Única

Balanço mais saudável, malha única e robusta, frota flexível de última geração e unidades de negócio estratégicas
Fortemente direcionada para reduzir ainda mais a alavancagem e gerar fluxo de caixa livre

Resultados Consistentes e Recordes para Primeiros Trimestres

1T Record

Receita no 1T26

R$5,5 bilhões

+1,4% vs. 1T25

1T Record

RASK no 1T26

R$43,94 centavos

+4,3% vs. 1T25

1T Record

EBIT[1] no 1T26

R$1,0 bilhão

Margem de **19,1%**
+83,1% vs. 1T25

1T Record

EBITDA Ajustado[1] no 1T26

R$1,7 bilhão

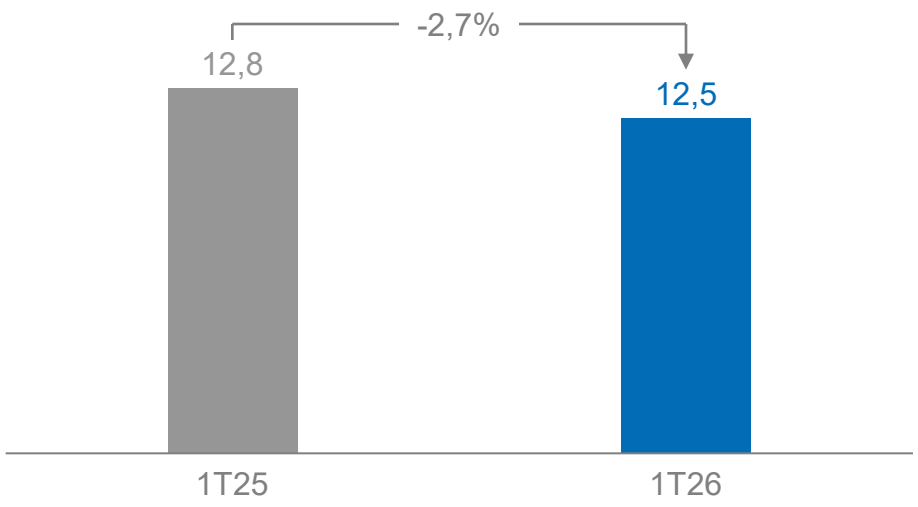
Margem de **31,1**%
+22,6% vs. 1T25

Azul

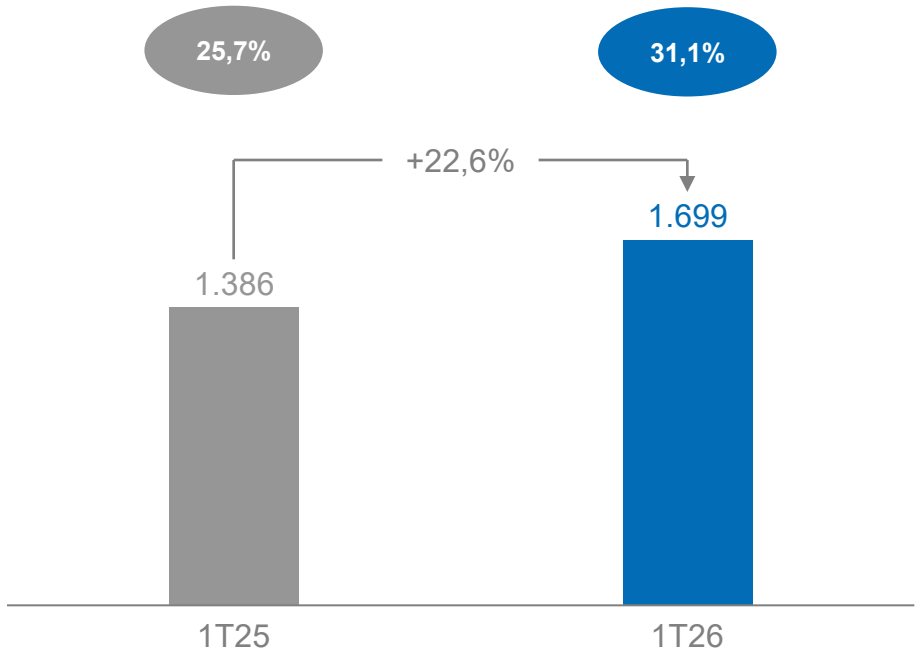
[1]Ajustado por itens não recorrentes

Gestão Estratégica de Capacidade para Maximizar Rentabilidade

ASK
(# bilhões)



EBITDA[1]
(R$ milhões)

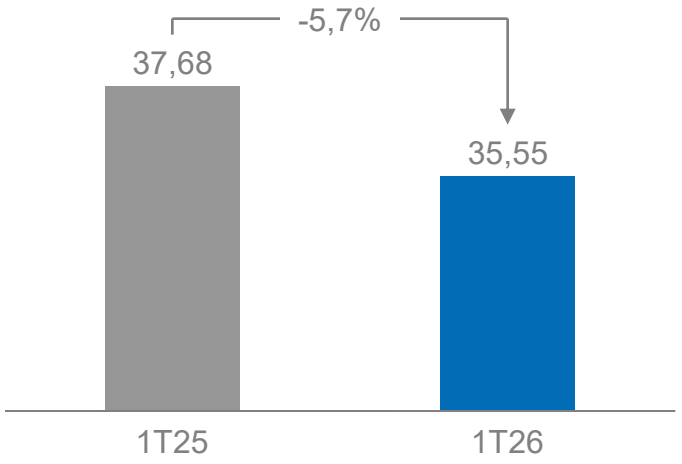


A habilidade de aumentar o EBITDA com capacidade reduzida ressalta a resiliência do nosso modelo de negócios e a qualidade da nossa disciplina de receita e custos

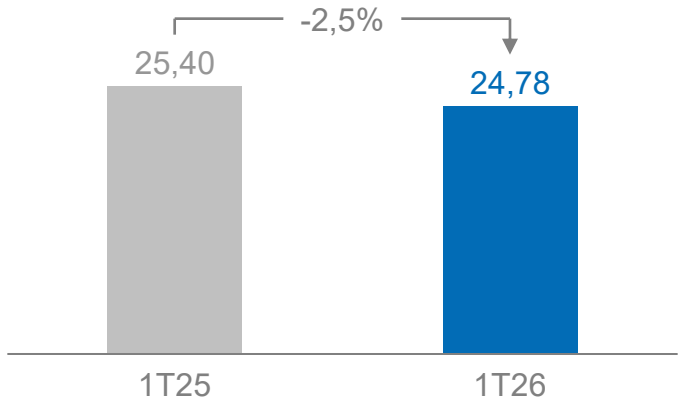
[1]Ajustado por itens não recorrentes

Estrutura de Custos Otimizada com o Menor CASK da Região

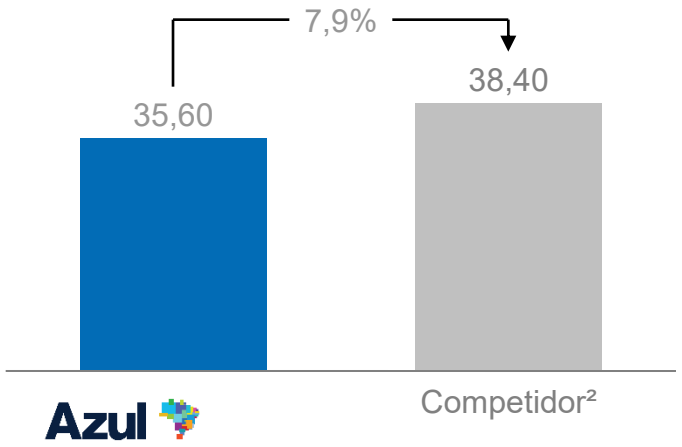
CASK[1]
(Ajustado, R$ centavos)



CASK ex-combustível[1]
(Ajustado, R$ centavos)



CASK[1] vs. Par
(Ajustado, R$ centavos)



O CASK do 1T26 reduziu 5,7% vs.1T25, impulsionado por preços de combustível mais baixos, pela valorização do real, pela redução da capacidade internacional e por iniciativas de redução de custos, apoiadas por maior produtividade na operação

[1]Ajustado por itens não recorrentes
[2] Documento da companhia referente ao 1T26, convertido para reais utilizando a taxa de câmbio média do 1T26 de R$5,26

Frota Doméstica Diversificada para Conectar Todo o Brasil

AIRBUS

57

A321

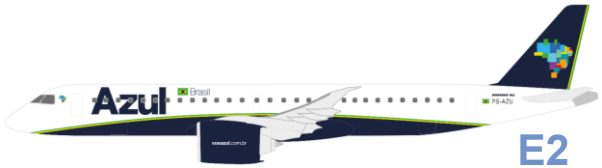
214 assentos

A320

174 assentos

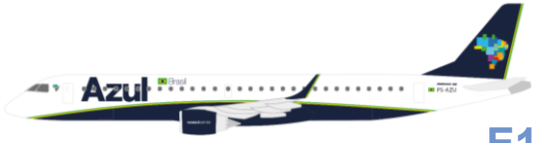
EMBRAER

65 **+4 E2 até final do ano**



E2

136 assentos



E1

118 assentos

ATR

30

ATR

72 assentos

Cessna

22

Cessna

9 assentos

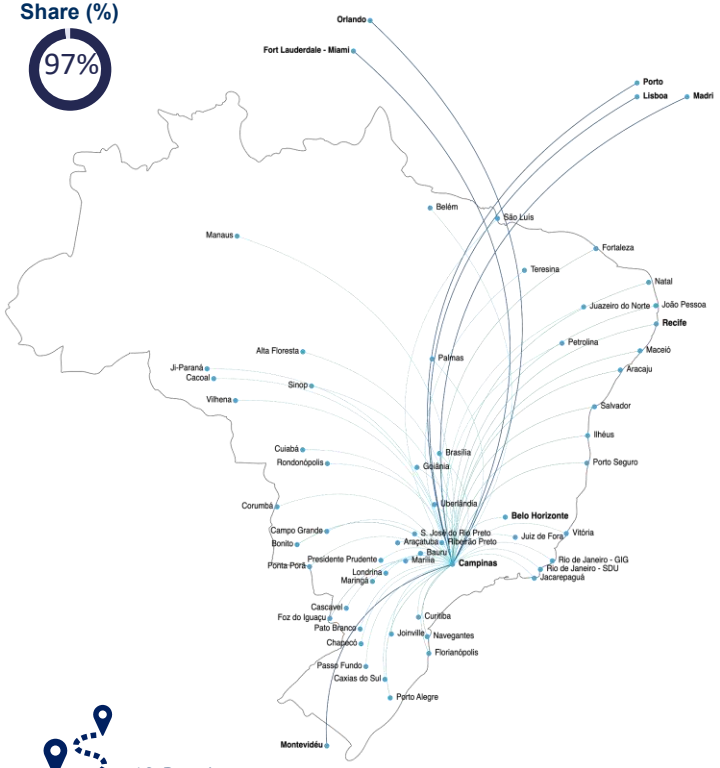
92% do ASK doméstico vem de aeronaves de nova geração, percentual superior ao dos concorrentes na região. Além disso, 17 aeronaves de geração antiga foram rejeitadas, reduzindo nossos custos de propriedade

Fortalecendo Nossos Hubs

Campinas

Hub Market Share (%)

97%

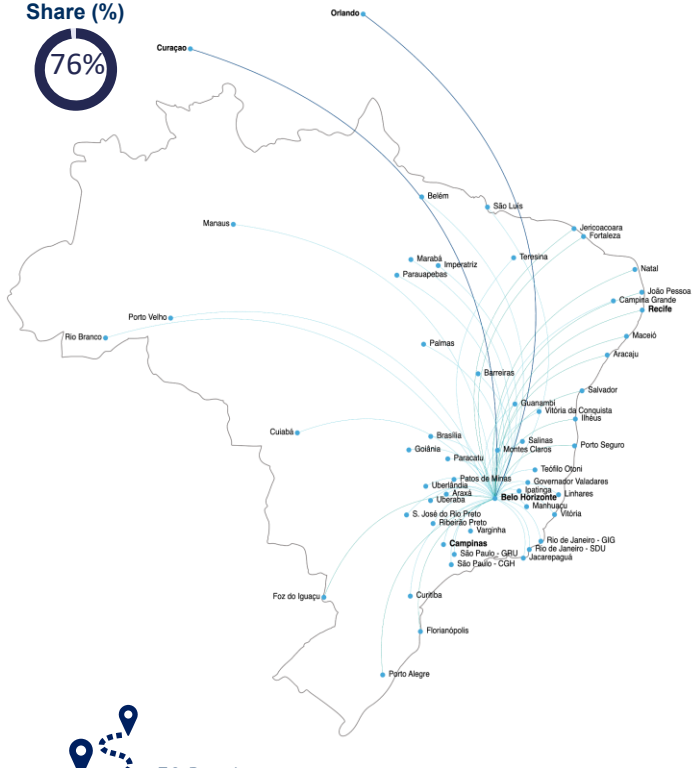


63 Destinos

Belo Horizonte

Hub Market Share (%)

76%

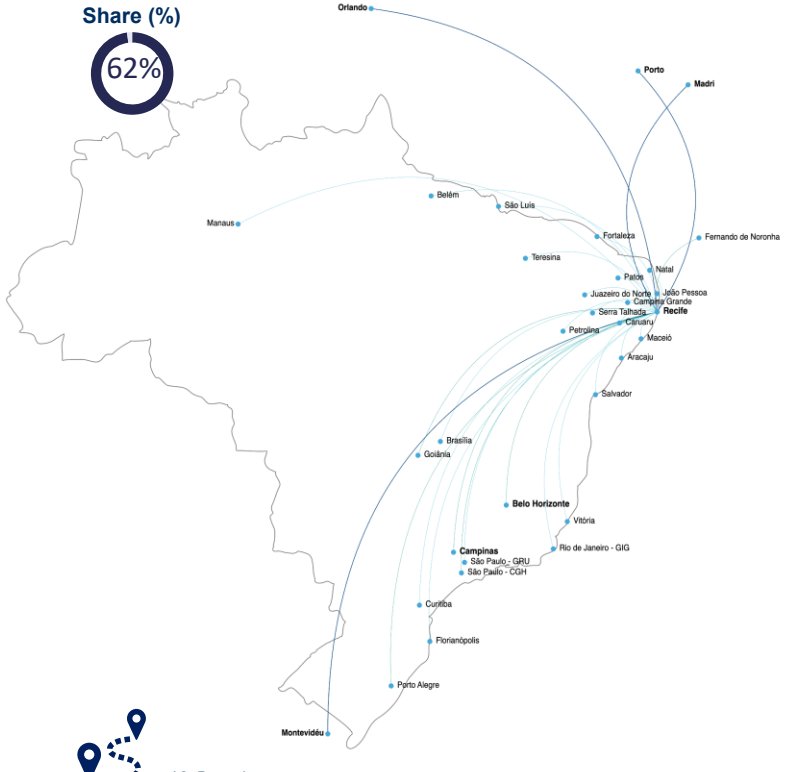


58 Destinos

Recife

Hub Market Share (%)

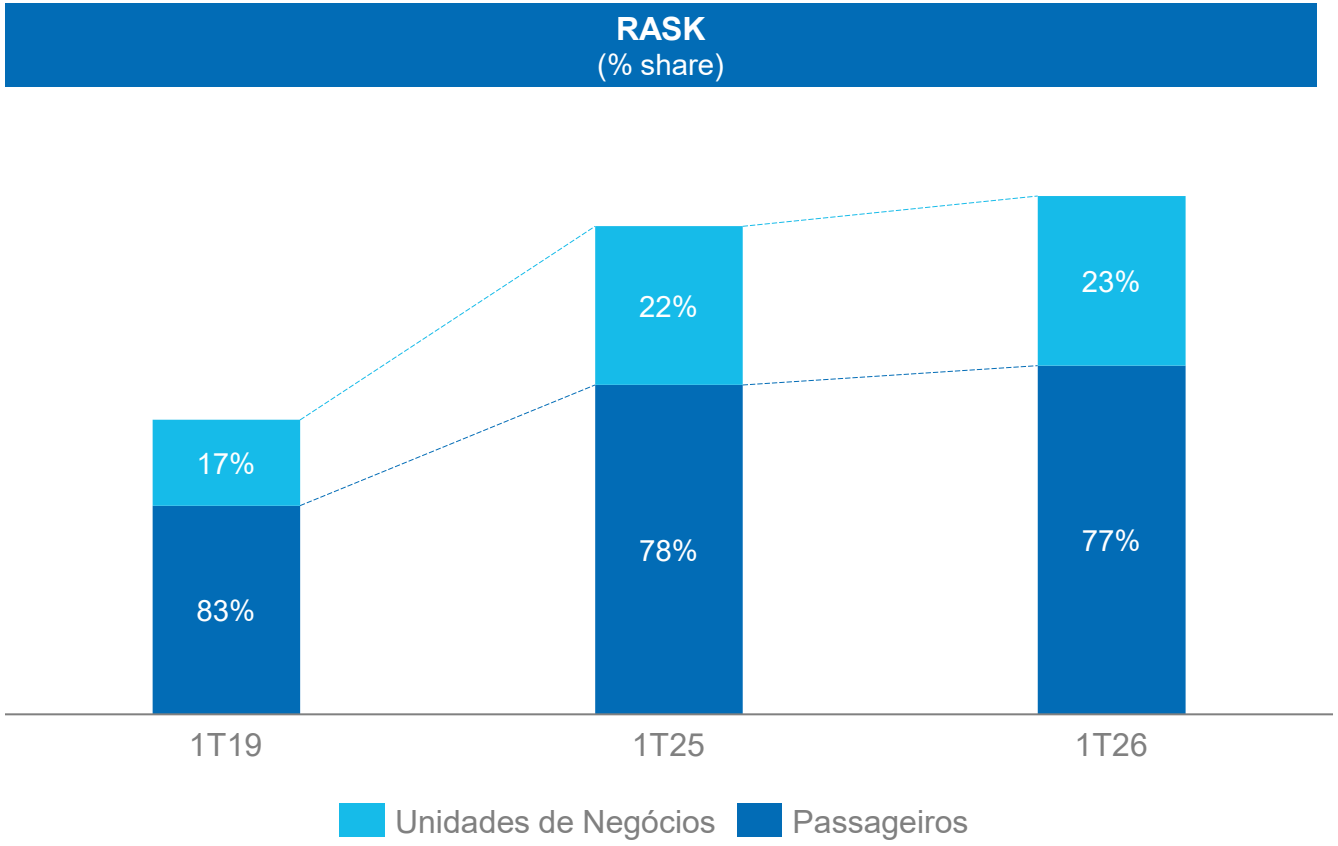
62%



40 Destinos

A Azul continua fortalecendo seus hubs estratégicos
Focando capacidade em rotas de margens mais elevadas

Desempenho Sólido das Unidades de Negócio



Azul Fidelidade

Azul cargo Express

Azul viagens

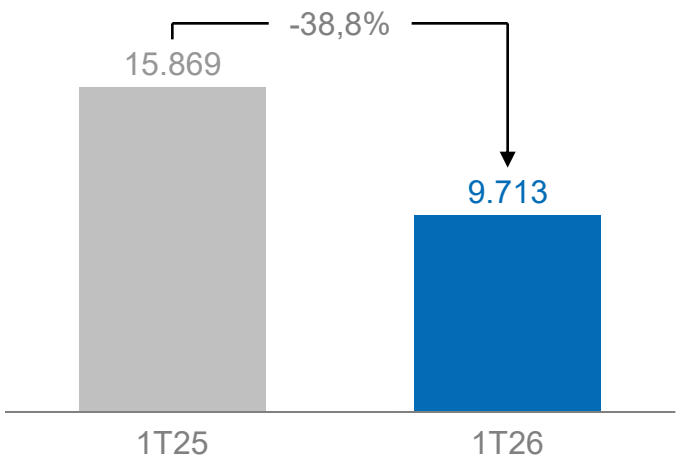
Azul [conecta]

Azul TecOps

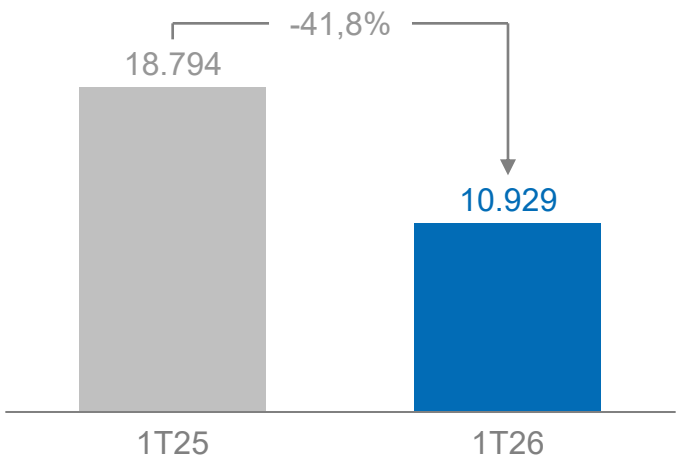
Contribuição crescente das unidades de negócios "*beyond-the-metal*", proporcionando receitas e fluxos de caixa recorrentes e estáveis

Superando nossas Perspectivas da Reestruturação

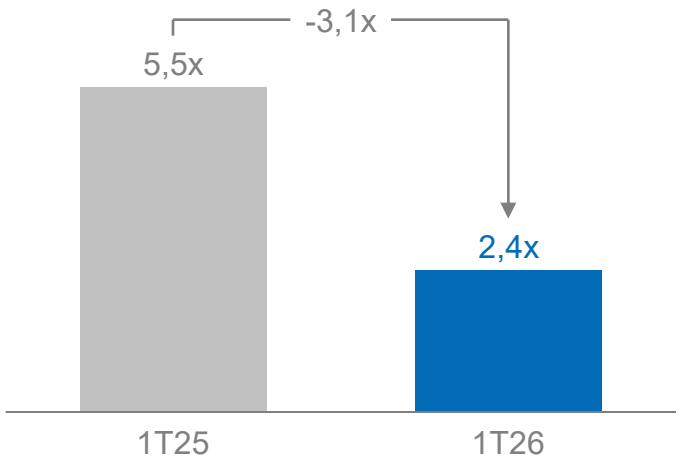
Empréstimos e Financiamentos
(R$ milhões)



Passivos de Arrendamento
(R$ milhões)



Alavancagem[1]
(Dívida Líquida/ UDM EBITDA)

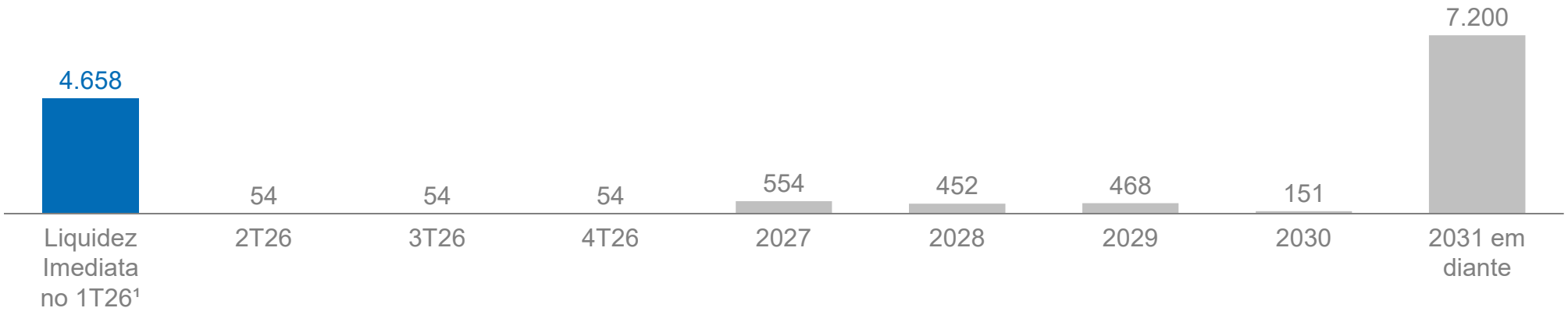


Balanço fortalecido e reestruturado, com menor alavancagem e no caminho certo para desalavancar e gerar caixa

[1] A alavancagem foi calculada utilizando a liquidez disponível, que inclui caixa, equivalentes de caixa, investimentos de curto prazo e recebíveis antecipáveis. Usando a liquidez imediata, a alavancagem teria sido de 2,3x.

Perfil da Dívida Significativamente Aprimorado

Amortização de empréstimos e financiamentos em 31 de março de 2026[1]
(R$ milhões convertidos à taxa de R$5,22 por dólar)

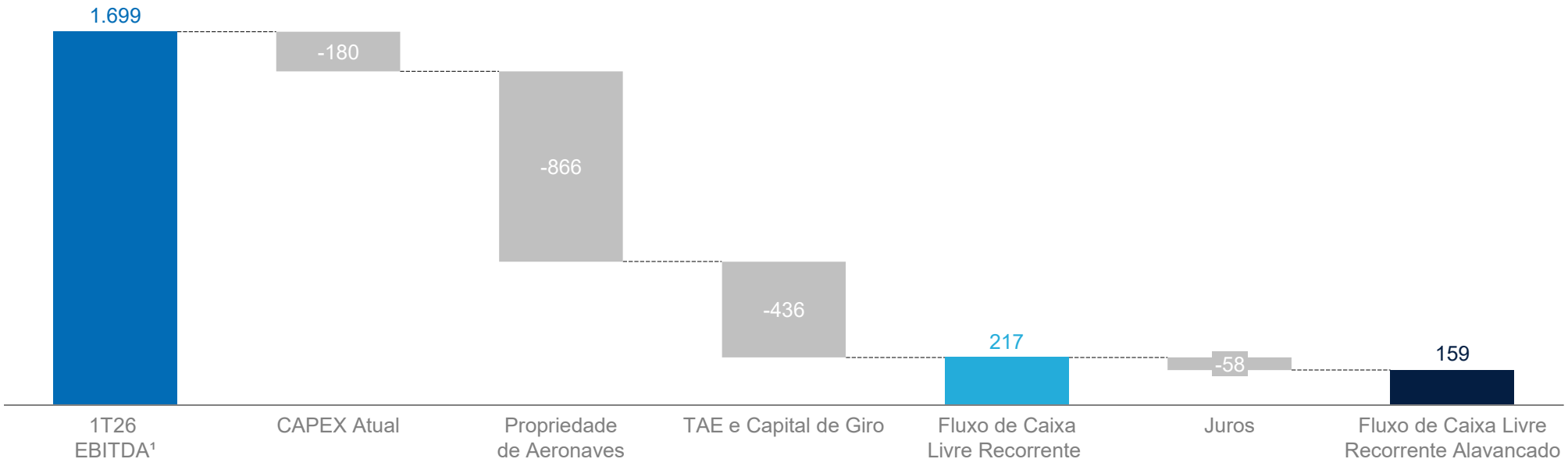


Perfil atrativo de vencimento da dívida financeira,
sem expectativas de pagamentos significativos nos próximos 5 anos

[1] A liquidez imediata inclui caixa, equivalentes de caixa, investimentos de curto prazo e contas a receber.

Fluxo de Caixa Operacional Consistentemente Recorrente

Fluxo de Caixa Livre Recorrente
(R$ milhões)



R$217 milhões em
Fluxo de Caixa Livre Recorrente

Usando resultados operacionais positivos para reduzir a alavancagem e investir no futuro

¹Ajustado por itens não recorrentes

Perspectivas da Azul

Malha incomparável e oferta estratégica de capacidade

Frota diversificada, flexível e de nova geração

Cultura forte e orientada ao serviço

Foco na redução de alavancagem e geração de caixa

Negócios de rápido crescimento e alta margem

Maior resiliência estratégica e financeira para enfrentar desafios macroeconômicos

Obrigado

Azul

RELAÇÕES COM INVESTIDORES
Contatos
+55 11 4831-2880
invest@voeazul.com.br
www.voeazul.com.br/ir