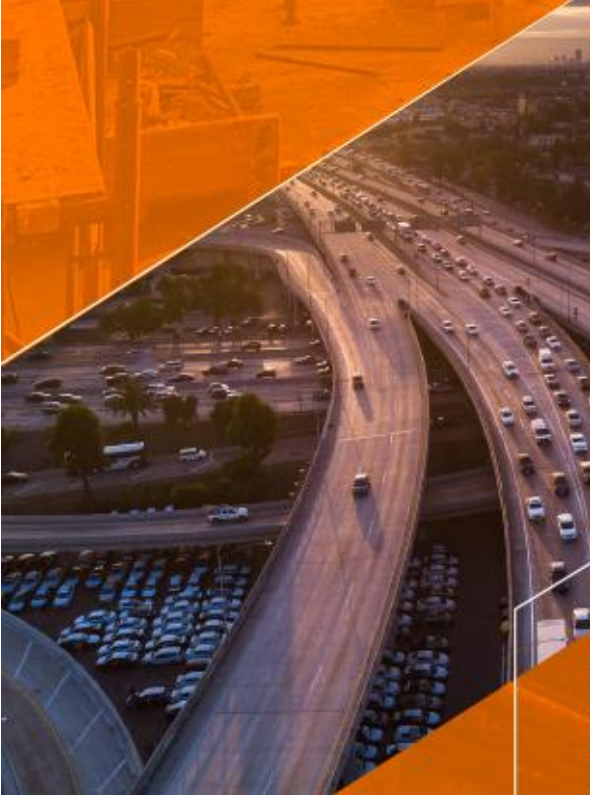




Release de Resultados **4T25**





Principais Destaques do 4T25 e 2025

R\$ 34,5 Bilhões

Pipeline, **crescimento de 21,7%** em relação ao 4T24.

R\$ 3,5 Bilhões

Backlog, **crescimento de 369%** em relação ao 4T24.

R\$ 112,6 Milhões

Receita Bruta no 4T25, Atingindo **R\$ 384,8** milhões em 2025, crescimento de **133%** vs 2024.

R\$ 102,2 Milhões

Receita Líquida no 4T25, Atingindo **349,4** milhões em 2025 **crescimento de 130,2%** em relação a 2024.

R\$ 23,7 Milhões

Lucro Bruto no 4T25, **com uma margem bruta de 23,2%** no 4T25. Atingindo **55,2** milhões em 2025, **crescimento de R\$ 52,7** milhões em relação a 2024.

R\$ 54,7 milhões

Lucro Líquido Ajustado excluindo os impactados relacionados a saída da MKS.

Teleconferência de Resultados

Data: 02/04

Horário: 11:00h

Acesso: [Clique Aqui](#)





Mensagem da Administração

Prezados Investidores, Colaboradores e Demais Stakeholders,

A Administração da Azevedo & Travassos S.A. tem a satisfação de apresentar os resultados operacionais e financeiros referentes ao quarto trimestre e ao exercício de 2025, reafirmando seu compromisso com a transparência, a disciplina na alocação de capital e o fortalecimento de sua governança corporativa.

O exercício de 2025 marcou um período relevante de evolução operacional e financeira da Companhia. Registramos receita bruta de **R\$ 384,8 milhões**, representando um crescimento expressivo de 133% em relação a 2024. A receita líquida totalizou **R\$ 349,4 milhões**, refletindo a consistente expansão das operações e o avanço na execução de projetos relevantes ao longo do período, com destaque para a Heftos que apresentou receita de 70 milhões, com a conclusão de seu turnaround.

Nosso Lucro Bruto no 4T25, foi de **R\$ 23,7 milhões**, atingindo **R\$ 55,2 milhões** no ano de 2025, crescimento relevante em relação ao ano de 2024. Já a margem bruta no 4T25 atingiu **23,2%**, enquanto no acumulado do ano alcançamos **15,8%**, representando uma evolução relevante em relação aos anos anteriores.

É importante destacar que, nos últimos dois trimestres, passamos a operar com margens consistentemente **acima de 20%**, o que marca um salto importante para a companhia.

Esse avanço é resultado direto do trabalho realizado ao longo do ano no fortalecimento dos controles sobre a linha de custos, aliado a uma maior efetividade na gestão e execução dos projetos.

De forma geral, conseguimos capturar ganhos de eficiência operacional, com melhor planejamento, controle e disciplina na condução dos contratos, o que tem se refletido de maneira consistente na expansão das margens.

Adicionalmente, ao longo de 2025, a Companhia avançou de forma consistente na redução das despesas gerais e administrativas (SG&A), refletindo maior rigor na gestão de despesas, ganhos de eficiência e captura de sinergias operacionais. Paralelamente, houve evolução relevante no fortalecimento dos controles internos e das práticas de governança corporativa, alinhando a Companhia às melhores práticas de mercado e suportando seu crescimento sustentável.

No que se refere ao resultado líquido, a companhia encerrou 2025 com prejuízo de R\$ 620,3 milhões, impactado majoritariamente por efeitos não recorrentes relacionados ao impairment e à alienação da investida MKS. Embora tais eventos tenham resultado em um efeito contábil negativo no exercício, a decisão foi estratégica e relevante para o Grupo Azevedo & Travassos, especialmente sob as perspectivas operacional, de compliance e reputacional.



Os impactos atribuídos à MKS em 2025 totalizaram R\$ 345,3 milhões (reconhecidos via equivalência patrimonial), decorrentes principalmente de: (i) baixa de ativo fiscal diferido (R\$ 80,3 milhões); (ii) constituição de provisões para perdas em processos tributários (R\$ 109,9 milhões); (iii) resultado financeiro negativo (R\$ 99,0 milhões); e (iv) demais custos e despesas operacionais (R\$ 56,1 milhões). Adicionalmente, foram reconhecidas baixas e amortizações de ativos intangíveis no montante de R\$ 190,5 milhões, em função de sua não recuperabilidade, bem como perda líquida de capital na alienação do investimento de R\$ 139,2 milhões.

É importante destacar que tais impactos possuem natureza majoritariamente não caixa e não recorrente. Desconsiderando os efeitos relacionados à MKS, a companhia teria **registrado lucro líquido de R\$ 54,7 milhões no período**, evidenciando a resiliência operacional do negócio subjacente

Esse resultado ajustado (“ex” MKS) reforça a capacidade de geração de valor das subsidiárias ATI e HEFTOS, bem como a capacidade de gestão da administração da companhia frente aos projetos e obras em execução

Encerramos o período com uma base operacional mais sólida, projetos em execução com maior previsibilidade e um portfólio de contratos mais qualificado, o que sustenta perspectivas positivas para os próximos ciclos.

O ambiente de demanda no setor de infraestrutura segue favorável, com um pipeline consistente de oportunidades. Adicionalmente, o cenário macroeconômico aponta para o início de um ciclo de redução da taxa de juros, o que tende a impulsionar investimentos e destravar novos projetos relevantes para o setor.

A Azevedo & Travassos S.A. segue firme em sua trajetória de transformação, com foco em eficiência, disciplina financeira e crescimento sustentável. Estamos

confiantes de que os avanços realizados ao longo de 2025 estabelecem bases sólidas para a expansão de margens e geração de valor nos próximos anos.

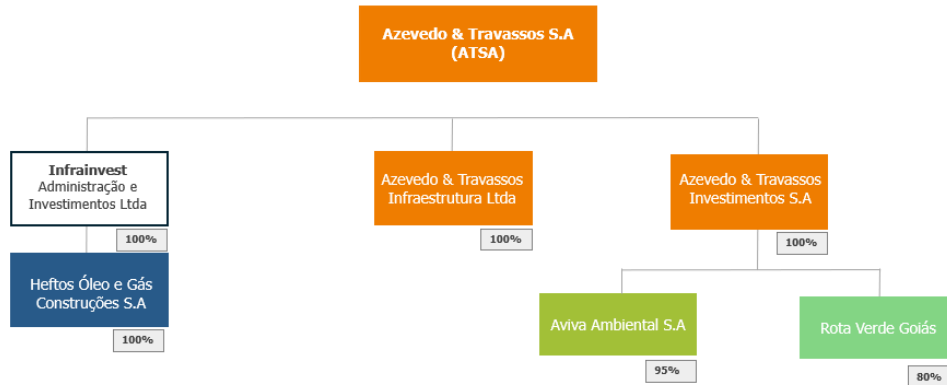
Agradecemos a confiança de nossos colaboradores, parceiros e investidores e permanecemos comprometidos com a entrega consistente de resultados e a criação de valor de longo prazo.

Atenciosamente,

Administração da Azevedo & Travassos S.A.



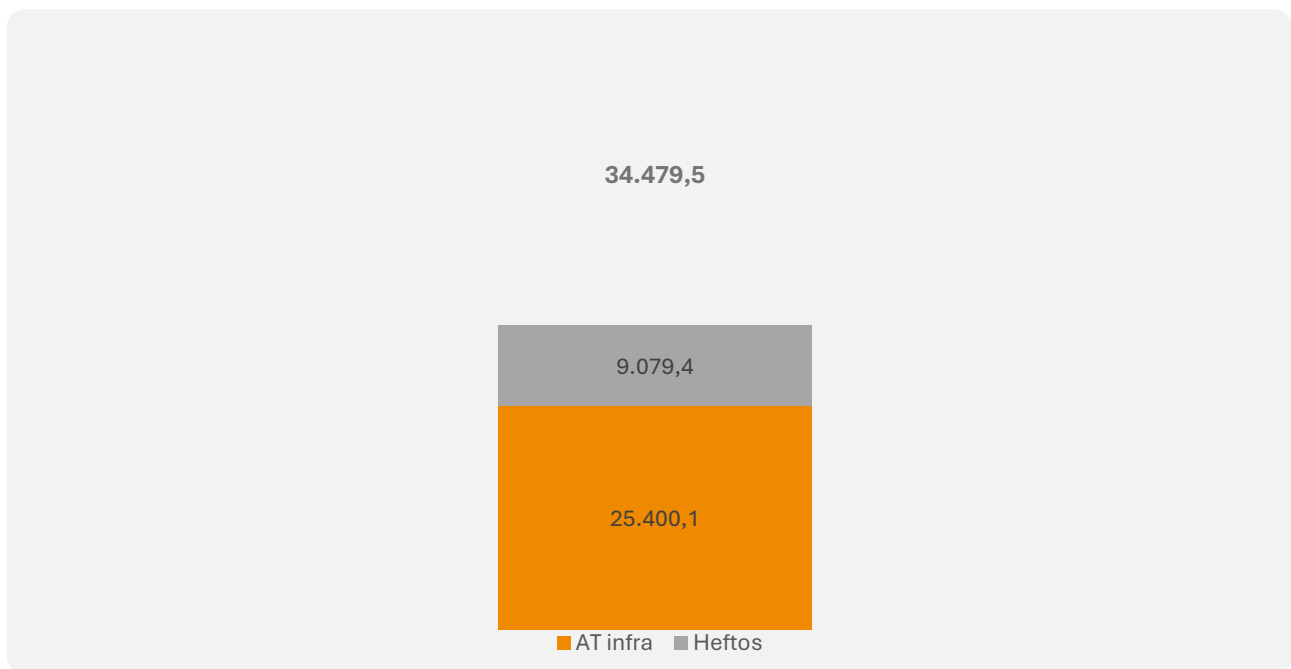
Estrutura Azevedo & Travassos



Pipeline

Encerramos o ano de 2025 com um Pipeline de aproximadamente **R\$ 34,5 Bilhões**, entre projetos em prospecção, orçamento e negociação, considerando as empresas Azevedo & Travassos Infraestrutura e Heftos.

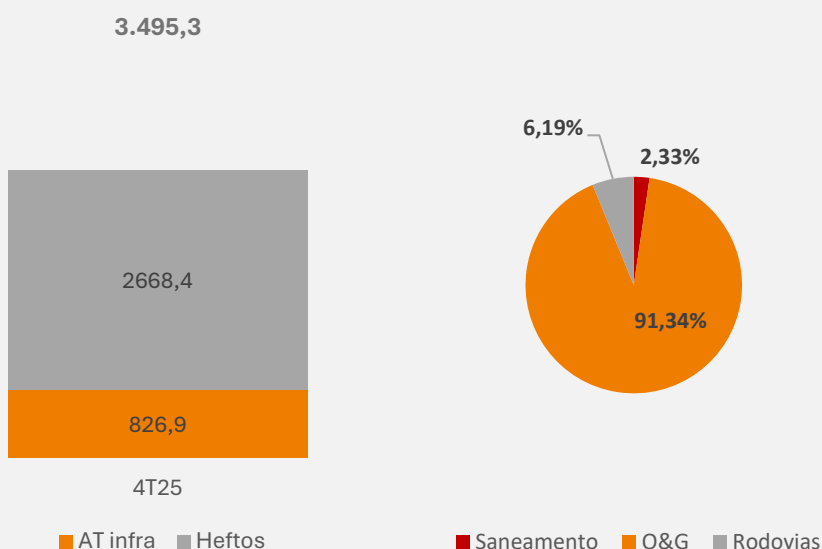
Essa marca representa **crescimento de 21,7%** em relação ao final de 2024, refletindo o ambiente favorável de demanda nos setores em que a Companhia atua





Backlog

Em relação ao backlog considerando somente Heftos e Azevedo & Travassos Infraestrutura (ATI), encerramos o ano de 2025 com um total de R\$ **3,5 bilhões**, **crescimento de 369%** em relação ao final de 2024.



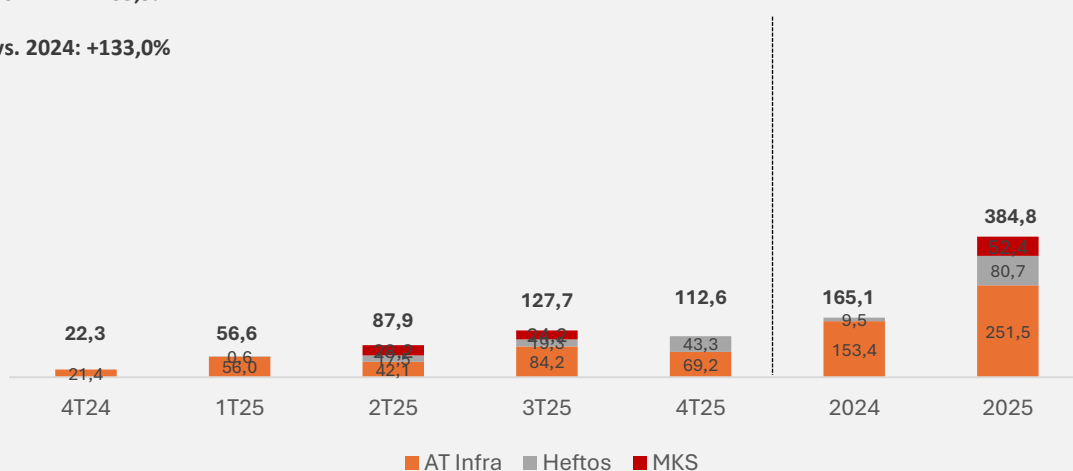
Desempenho Econômico-financeiro (R\$ milhões)

Receita Bruta

No 4T25 a receita bruta consolidada da companhia atingiu **R\$ 112,6 milhões** **crescimento de 403,9% em relação ao 4T24**, atingindo **R\$ 384,8 milhões** no ano de 2025, **crescimento de 133%** na comparação anual.

4T25 vs. 4T24: +403,9%

2025 vs. 2024: +133,0%



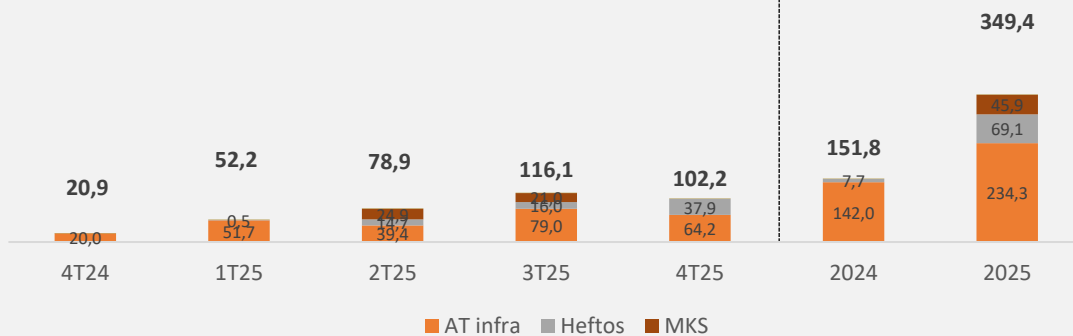


Receita Líquida

Neste quarto trimestre do ano de 2025, a Azevedo & Travassos atingiu receita líquida de **R\$ 102,2 milhões**, atingindo **R\$ 349,4 milhões** no ano de 2025, crescimento de **130,2%** em relação a 2024.

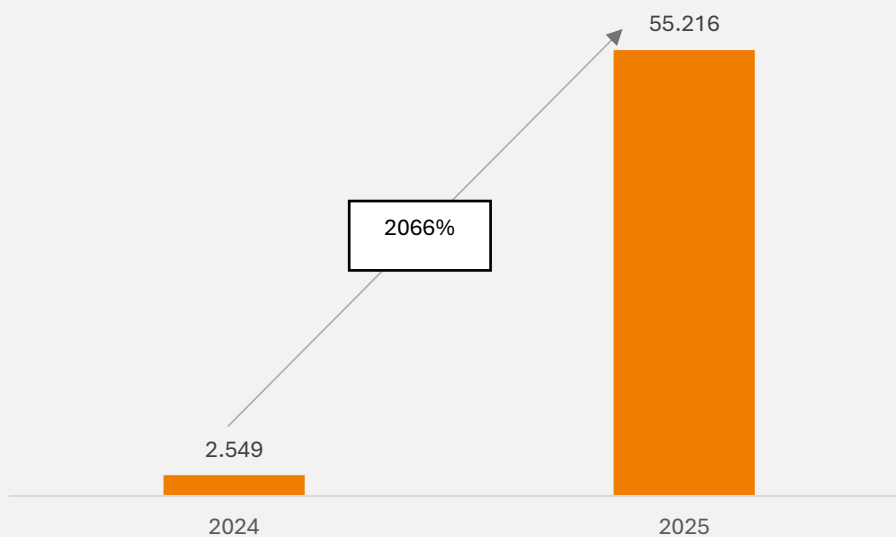
4T25 vs. 4T24: +389,0%

2025 vs. 2024: +130,2%



Lucro Bruto Consolidado

Nosso Lucro Bruto no 4T25, foi de **R\$ 23,7 milhões**, atingindo **R\$ 55,2 milhões** no ano de 2025, crescimento relevante de **2066,2%** em relação ao ano de 2024.





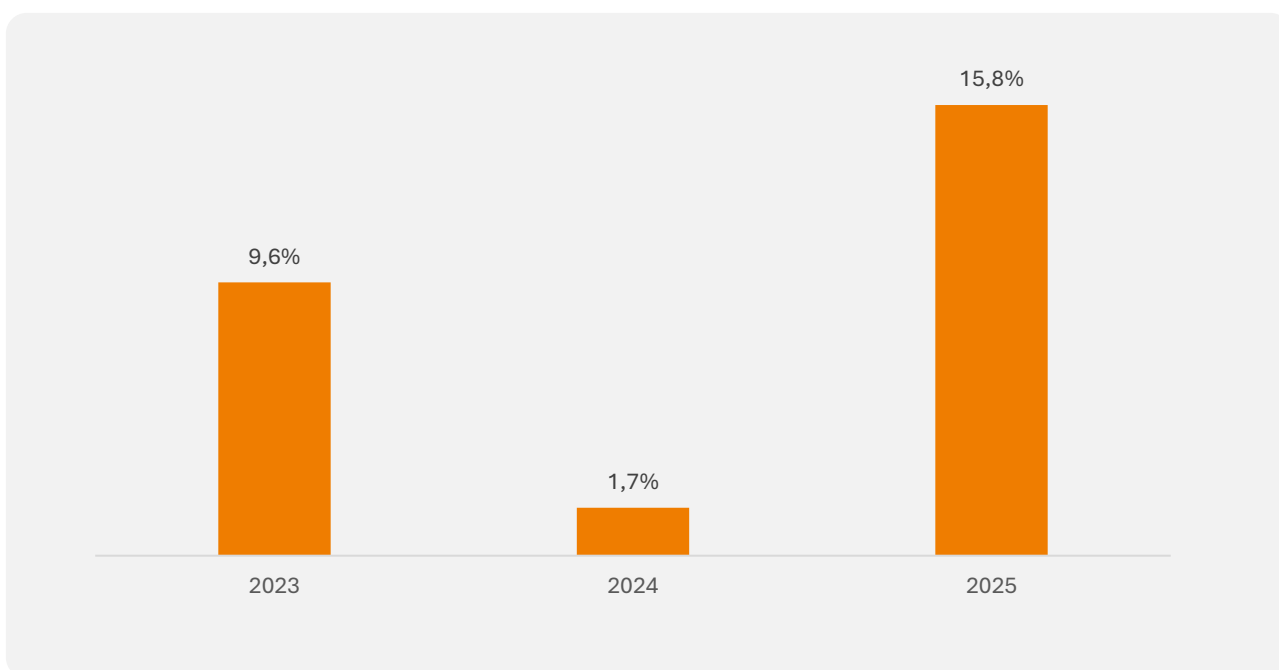
Margem Bruta Consolidada

A margem bruta no **4T25** atingiu **23,2%**, enquanto no acumulado do ano alcançamos **15,8%**, representando uma evolução relevante em relação aos anos anteriores.

É importante destacar que, nos últimos dois trimestres, passamos a operar com margens consistentemente acima de 20%, o que marca um salto importante para a companhia.

Esse avanço é resultado direto do trabalho realizado ao longo do ano no fortalecimento dos controles sobre a linha de custos, aliado a uma maior efetividade na gestão e execução dos projetos.

De forma geral, conseguimos capturar ganhos de eficiência operacional, com melhor planejamento, controle e disciplina na condução dos contratos, o que tem se refletido de maneira consistente na expansão das margens.”





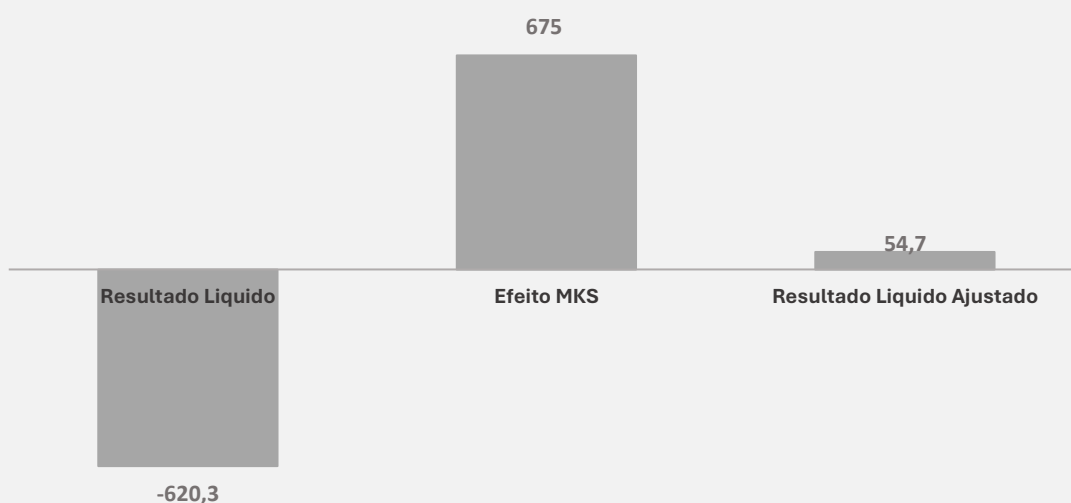
Resultado Líquido Consolidado

No que se refere ao resultado líquido, a companhia encerrou 2025 com prejuízo de R\$ 620,3 milhões, impactado majoritariamente por efeitos não recorrentes relacionados ao impairment e à alienação da investida MKS. Embora tais eventos tenham resultado em um efeito contábil negativo no exercício, a decisão foi estratégica e relevante para o Grupo Azevedo & Travassos, especialmente sob as perspectivas operacional, de compliance e reputacional.

Os impactos atribuídos à MKS em 2025 totalizaram R\$ 345,3 milhões (reconhecidos via equivalência patrimonial), decorrentes principalmente de: (i) baixa de ativo fiscal diferido (R\$ 80,3 milhões); (ii) constituição de provisões para perdas em processos tributários (R\$ 109,9 milhões); (iii) resultado financeiro negativo (R\$ 99,0 milhões); e (iv) demais custos e despesas operacionais (R\$ 56,1 milhões). Adicionalmente, foram reconhecidas baixas e amortizações de ativos intangíveis no montante de R\$ 190,5 milhões, em função de sua não recuperabilidade, bem como perda líquida de capital na alienação do investimento de R\$ 139,2 milhões.

É importante destacar que tais impactos possuem natureza majoritariamente não caixa e não recorrente. Desconsiderando os efeitos relacionados à MKS, a companhia teria registrado lucro líquido de R\$ 54,7 milhões no período, evidenciando a resiliência operacional do negócio subjacente

Resultado líquido "EX MKS"





Balanço Patrimonial

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo					
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	36	279	30.070	3.151
Clientes	7	16	23.372	98.616	66.817
Estoques	8	-	-	19.085	16.357
Estoque de terrenos	9	-	-	1.311	1.311
Adiantamento a fornecedores	10	215	2	50.307	3.643
Impostos a recuperar	11	2	2	18.076	16.091
Despesas antecipadas	12	218	367	5.175	868
Outras contas a receber	13	109	-	18.777	17.820
		596	24.022	241.417	126.058
Ativo não circulante					
Ativo fiscal diferido	30	74.892	79.687	158.036	190.548
Despesas antecipadas	12	-	-	3.155	-
Partes relacionadas	18.1	28.343	52.266	-	200
Outras contas a receber	13	203	-	5.615	12.695
		103.438	131.953	166.806	203.443
Investimentos	14	664.536	490.270	534.515	-
Propriedade para investimentos	15	-	-	31.200	28.000
Imobilizado	16	2.572	3.509	78.205	69.853
Intangível	17	27.779	29.920	122.187	260.879
		694.887	523.699	766.107	358.732
Total do ativo		798.921	679.674	1.174.330	688.233
Passivo					
Passivo circulante					
Fornecedores	19	10.003	6.486	126.223	88.557
Empréstimos e financiamentos	20	-	58.928	198.634	69.810
Arrendamento por direito de uso	21	597	713	4.490	5.551
Salários, provisão para férias e encargos sociais	22	27.467	32.704	59.045	60.802
Obrigações tributárias – transação tributária	23.1	1.739	2.144	10.620	2.144
Obrigações tributárias – outros impostos	23.2	5.098	4.416	49.911	74.674
Partes relacionadas	18.1	57.718	201.168	-	-
Outras contas a pagar	24	571	1.346	84.350	12.318
		103.193	307.905	533.273	313.856
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	20	-	-	11.312	2.668
Arrendamento por direito de uso	21	-	509	25.788	31.417
Salários, provisão para férias e encargos sociais	22	2.280	23.824	2.280	23.826
Obrigações tributárias – transação tributária	23.1	6.955	6.193	75.169	6.193
Obrigações tributárias – outros impostos	23.2	8.329	10.384	57.073	122.028
Provisão para contingências	26	29.414	17.148	43.280	23.696
Passivo fiscal diferido	30	-	-	10.382	1.487
Partes Relacionadas	18.1	537.046	175.655	295.153	6.057
Outras contas a pagar	24	-	1.675	8.916	20.624
		584.024	235.388	529.353	237.996
Total do passivo		687.217	543.293	1.062.626	551.852
Patrimônio líquido					
Capital social	25	1.208.981	651.194	1.208.981	651.194
Prejuízos acumulados		(1.097.277)	(514.813)	(1.097.277)	(514.813)
		111.704	136.381	111.704	136.381
Total do passivo e patrimônio líquido		798.921	679.674	1.174.330	688.233



Demonstração de Resultados

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita de venda e serviços prestados, líquida	27	169	156	349.427	151.818
Custos na venda de produtos e serviços prestados	28	-	(32)	(294.211)	(149.269)
Lucro bruto do exercício		169	124	55.216	2.549
Receita (despesas) operacionais					
Despesas gerais e administrativas	28	(26.151)	(33.804)	(71.781)	(84.386)
Amortização do intangível	28	(192.646)	(15.012)	(208.377)	(34.271)
Honorários dos administradores	18.2	(4.667)	(2.953)	(5.996)	(2.978)
Outras receitas e (despesas) operacionais	28	(31.301)	(95.205)	(145.109)	(145.150)
Equivalência patrimonial	14	(345.722)	(105.467)	(11.987)	-
Prejuízo operacional		(600.318)	(252.317)	(388.034)	(264.236)
Receitas financeiras	29	-	5	2.365	2.383
Despesas financeiras	29	(15.196)	(42.683)	(152.246)	(85.424)
Resultado Financeiro		(15.196)	(42.678)	(149.881)	(83.041)
Prejuízo antes do IR e da CS		(615.514)	(294.995)	(537.915)	(347.277)
IRPJ e CSLL - corrente	30	-	-	-	(58)
IRPJ e CSLL - diferido	30	(4.795)	28.504	(82.394)	80.844
Prejuízo do exercício		(620.309)	(266.491)	(620.309)	(266.491)
Atribuído aos acionistas controladores		-	-	(620.309)	(266.491)
Atribuído aos acionistas não controladores		-	-	-	-
Prejuízo por ação - R\$		(1,05)	(1,35)	(1,05)	(1,35)



Demonstrações dos Fluxos de Caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(615.514)	(294.995)	(537.915)	(347.277)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício ao caixa proveniente das atividades operacionais				
Depreciação e amortização	193.892	16.305	215.794	39.689
Ganho na transação tributária	-	-	(23.980)	-
Resultado de equivalência patrimonial	345.722	105.467	11.987	-
Empréstimos e financiamentos	13.956	1.626	18.357	3.932
Provisão para obrigações legais	13.735	14.367	143.166	17.280
Perda na alienação do investimento	139.241	9.084	139.241	66.033
Avaliação de valor justo	(92.376)	(163)	(95.576)	(4.652)
Contas a Pagar (UTC)	-	(6.067)	-	(6.067)
Constituição/(reversão) de PECLD	(38.097)	-	1.903	-
	(39.441)	(154.376)	(127.023)	(231.062)
Redução (aumento) nos ativos operacionais:				
Clientes	61.453	1	(33.702)	12.645
Estoques	-	-	(2.728)	2.338
Estoques de imóveis	-	-	-	4.304
Adiantamento a fornecedores	(213)	37	(46.664)	(2.190)
Impostos a recuperar e outros créditos	23.760	143.591	(20.131)	8.578
Aumento de Capital com a Investida	(161.000)	-	-	-
	(76.000)	143.629	(103.225)	25.675
Aumento (redução) nos passivos operacionais				
Fornecedores	3.517	2.967	37.666	14.818
Salários, provisão férias e encargos sociais	(26.781)	11.324	(23.303)	(4.652)
Obrigações tributárias - Refis e outros impostos	(1.016)	5.432	(12.266)	39.504
Outras contas a pagar	214.022	58.050	225.838	17.820
	189.742	77.773	227.935	67.490
Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais	74.301	67.026	(2.313)	(137.897)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aquisições de ativos investimentos	(561.227)	(201.624)	(593.367)	(13.205)
Baixas de ativos investimentos	155.374	-	-	-
Aquisições / baixas de ativos imobilizado e intangível	(190.814)	-	(85.454)	-
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos	(596.667)	(201.624)	(678.821)	(13.205)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Empréstimos e financiamentos	(72.884)	49.315	119.111	30.879
Arrendamento por direito de uso	(625)	(214)	(6.690)	35.532
Aumento de capital social	751.006	85.752	751.006	85.752
Redução de capital por cisão ATENERGIA	(155.374)	-	(155.374)	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos	522.123	134.853	708.053	152.163
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	(243)	255	26.919	1.061
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	279	24	3.151	2.090
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	36	279	30.070	3.151
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	(243)	255	26.919	1.061



Localização:

Avenida das Nações Unidas,
12901. Torre Norte - 21º andar, cj
2102

Telefone:

(11) 3973-7787

Assessoria de Imprensa

Para informações e solicitações de
reportagens envie um e-mail para
contato@azevedotravassos.com.br

www.azevedotravassos.com.br