

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.
Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ nº 61.351.532/0001-68
NIRE 35.300.052.463

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 14 DE NOVEMBRO DE 2025

- 1. DATA, HORA E MODO:** De modo totalmente digital, no dia 14 de novembro de 2025, às 17:00 horas, por meio de videoconferência realizada na plataforma unificada de comunicação e colaboração *Microsoft Teams*, conforme faculta o § 2º, do artigo 10, do Estatuto Social da Azevedo & Travassos S.A. ("Companhia"), com sede na Rua Vicente Antônio de Oliveira, nº 1.050, Vila Mirante, CEP 02.955-080, Capital do Estado de São Paulo.
- 2. CONVOCAÇÃO:** Dispensada a formalidade de convocação em razão da presença unânime dos membros do Conselho de Administração da Companhia.
- 3. PRESENÇA:** Presentes o Senhor Josedir Barreto dos Santos Beisl, Presidente do Conselho de Administração, e os demais membros do Conselho de Administração, Sr. Antonio Augusto Guerreiro Aragão de Villar, Luis Fernando Casari Davantel, Gabriel Antônio Soares Freire Junior e Guilherme Pimentel Mendes de Carvalho.
- 4. MESA:** Gabriel Antônio Soares Freire Junior como Presidente e Guilherme Pimentel Mendes de Carvalho como Secretário.
- 5. ORDEM DO DIA:** Examinar, discutir e deliberar sobre: **a)** a avaliação e a aprovação das Demonstrações Contábeis Intermediárias da Companhia, referentes ao 3º trimestre do ano de 2025; e **b)** a homologação parcial do aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado decorrente do bônus de subscrição, conforme aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 03 de maio de 2024 ("RCA"); **c)** autorização a administração da Companhia a praticar todos os atos necessários à implementação das deliberações descritas nos itens "a" e "b" epigrafados.
- 6. DELIBERAÇÕES:** Dando-se prosseguimento aos trabalhos, os membros do Conselho de Administração, dentro da "Ordem do Dia", colocaram em discussão e votação, bem como tomaram as seguintes deliberações, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas:
a) aprovação das Demonstrações Contábeis Intermediárias da Companhia, referente ao 3º trimestre do ano de 2025;

b.1) aprovar a homologação do aumento do seu capital social dentro do limite do capital autorizado decorrente do período do exercício dos bônus de subscrição AZEV11 compreendido entre 04.09.2025 e 26.09.2025, no valor de R\$ 10,51 (dez reais e cinquenta e um centavos).

b.2) Neste montante total, foram emitidas 3 (três) novas ações, sendo 1 (uma) ação ordinária, pelo preço de emissão de R\$ 4,21 (quatro reais e vinte e um centavos), e 2 (duas) ações preferenciais, pelo preço de emissão de R\$ 3,15 (três reais e quinze centavos) por meio do exercício bônus de subscrição AZEV11. As novas ações a serem emitidas em decorrência do Aumento de Capital serão ordinárias e preferenciais, nominativas, escriturais e sem valor nominal, sendo que cada ação conferirá, ao seu titular, em igualdade de condições com as já existentes, os mesmos direitos concedidos a estas, inclusive dividendos, juros sobre o capital próprio e eventuais remunerações de capital que vierem a ser aprovadas pela Companhia após a presente data.

b.3) Tendo em vista a homologação do Aumento de Capital, o capital social da Companhia passará de R\$ 1.208.980.580,38 (um bilhão, duzentos e oito milhões, novecentos e oitenta mil, quinhentos e oitenta reais e trinta e oito centavos), dividido em 201.978.757 (duzentas e uma milhões, novecentas e setenta e oito mil, setecentas e cinquenta e sete) ações ordinárias e 390.776.840 (trezentas e noventa milhões, setecentas e setenta e seis mil, oitocentas e quarenta) ações preferenciais, no total de 592.755.597 (quinhentas e noventa e duas milhões, setecentas e cinquenta e cinco, quinhentas e noventa e sete) ações, para R\$ 1.208.980.590,89 (um bilhão, duzentos e oito milhões, novecentos e oitenta mil, quinhentos e noventa reais e oitenta e nove centavos), dividido em 201.978.758 (duzentas e uma milhões, novecentas e setenta e oito mil, setecentas e cinquenta e oito) ações ordinárias e 390.776.842 (trezentas e noventa milhões, setecentas e setenta e seis mil, oitocentas e quarenta e duas) ações preferenciais, no total de 592.755.600 (quinhentas e noventa e duas milhões, setecentas e cinquenta e cinco mil e seiscentas) ações.

c) autorização a administração da Companhia a praticar todos os atos necessários à implementação das deliberações descritas nos itens “a” e “b” epigrafados.

7. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, o Senhor Presidente deu por encerrado os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, que, depois de lida e aprovada por todos os membros do Conselho de Administração da Companhia.

“Confere com a ata lavrada em livro próprio”.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

Gabriel Antônio Soares Freire
Junior

Presidente da Mesa

Guilherme Pimentel Mendes de
Carvalho
Secretário

Última página e página de assinaturas da Ata da Reunião do Conselho de Administração da Azevedo & Travassos S.A. realizada em 14 de novembro de 2025.