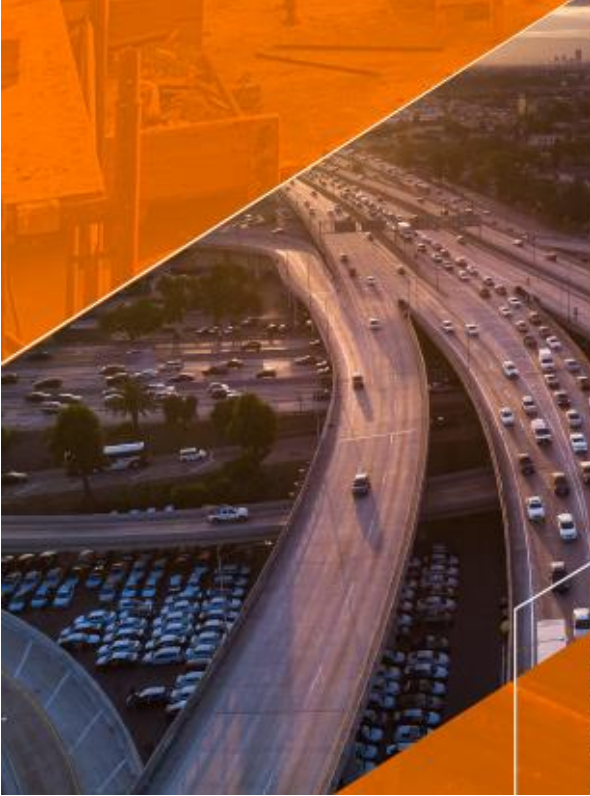


Release de Resultados **3T25**





Principais Destaques do 3T25

R\$ 50,5 Bilhões

Pipeline, **crescimento de 56,9%** em relação ao 2T25 e de **78,2%** em relação ao 3T24.

R\$ 3,5 Bilhões

Backlog, **crescimento de 28,4%** em relação ao 2T25 e de **413,2%** em relação ao 3T24.

R\$ 127,7 Milhões

Receita Bruta no 3T25, **crescimento de 45,3%** vs. 2T25, e de **213,2%** em relação ao 3T24. Atingindo **R\$ 272,2** milhões no 9M25, crescimento de **92,4%** vs 9M24.

R\$ 116,1 Milhões

Receita Líquida no 3T25, **crescimento de 47,1%** em relação ao 2T25 e de **207,5%** em relação ao 3T24. Atingindo **247,3** milhões no 9M25, **crescimento de 88,9%** em relação ao 9M24.

R\$ 23,7 Milhões

Lucro Bruto no 3T25, **com uma margem bruta de 20,4%** no 3T25.

R\$ 12,6 milhões

Lucro Líquido “ex Impacto MKS”, excluindo os impactados relacionados a saída da MKS.

Teleconferência de Resultados

Data: 17/11

Horário: 11:00h

Acesso: [Clique Aqui](#)





Mensagem da Administração

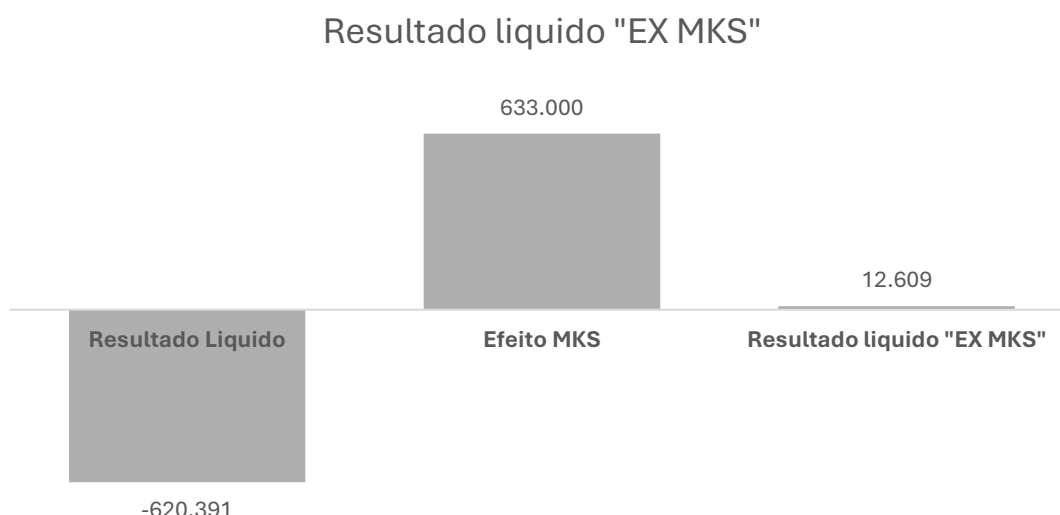
Prezados Investidores, Colaboradores e Demais Stakeholders,

A Administração da Azevedo & Travassos S.A. tem a satisfação de apresentar os resultados operacionais e financeiros referentes ao terceiro trimestre de 2025, reiterando seu compromisso com a transparência, a disciplina de capital e o desenvolvimento do setor de infraestrutura no Brasil.

No trimestre, a Companhia registrou um **crescimento** expressivo de receita **(+45% em relação ao 2T25)**, refletindo a eficácia de nossa estratégia e a evolução consistente das operações. A Companhia possui um backlog contratado de aproximadamente **R\$ 3,5 bilhões, crescimento de 413,2%** em relação ao 3T24, composto por projetos que tem apresentado maiores margens e geração de caixa operacional, e que se encontram no início de seus ciclos de execução. Essa combinação reforça nossa expectativa de que, além do crescimento de receita, a Companhia continuará expandindo suas margens e ganhando alavancagem operacional, com redução gradual do SG&A em relação à receita.

No trimestre, a Companhia obteve prejuízo líquido consolidado de R\$ 620,4 milhões, sendo afetado significativamente por perdas vinculadas à sua investida MKS no montante total de R\$ 633 milhões, que culminou na alienação desse investimento em 23/09/2025.

Vale ressaltar que esses impactos têm caráter não caixa e não recorrente. Considerando o resultado do trimestre sem os efeitos vinculados à MKS, **a Companhia teria apurado lucro líquido de R\$ 12,6 milhões.**



Nossa Vertical de Engenharia, liderada pela Azevedo & Travassos Infraestrutura (ATI) e pela Heftos, segue avançando de forma sólida. Foram firmados contratos de alta



relevância e há outros em estágio avançado de negociação, compondo um pipeline promissor que reforça nossas perspectivas de crescimento.

Destaque especial merece a Heftos, que apresentou crescimento relevante em seu backlog, com assinatura de mais de R\$ 3 bilhões em novos contratos. A empresa encontra-se mais estruturada organizacional e operacionalmente, consolidando-se como um pilar fundamental para o atingimento de nossos objetivos estratégicos. Soma-se a isso o sucesso da transação tributária junto à PGFN, que proporcionará:

- (i) redução expressiva do passivo tributário, em montante aproximado de R\$ 44 milhões;
- (ii) melhora imediata no fluxo de caixa, devido ao escalonamento das 12 primeiras parcelas e a redução dos encargos financeiros futuros;
- (iii) utilização de cerca de R\$ 20 milhões de ativo fiscal diferido oriundos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL;
- (iv) reconhecimento de resultado financeiro positivo de aproximadamente R\$ 24 milhões, decorrente da redução dos acréscimos legais.

Na Vertical de Investimentos, avançamos com sucesso no projeto Rota Verde, concluindo a instalação completa da estrutura de serviços, incluindo nove Postos de Atendimento aos Usuários (SAUs), ambulâncias para atendimento pré-hospitalar, SOS Mecânico, serviços de guincho e veículos de inspeção e apoio operacional, reforçando nosso compromisso com segurança, conforto e qualidade no atendimento. A execução do projeto segue com alta eficiência operacional e dentro do cronograma.

O cenário de demanda no setor de infraestrutura permanece bastante positivo. Observamos diversas oportunidades e acreditamos, que os setores se beneficiarão do início do ciclo de queda da taxa de juros que deverá ter início em breve.

A Azevedo & Travassos S.A. segue firme em sua jornada de transformação, com foco em eficiência, inovação e crescimento sustentável. Com uma estrutura corporativa moderna, governança reforçada e um posicionamento estratégico claro, estamos preparados para capturar as oportunidades que surgem em setores fundamentais ao desenvolvimento da infraestrutura nacional.

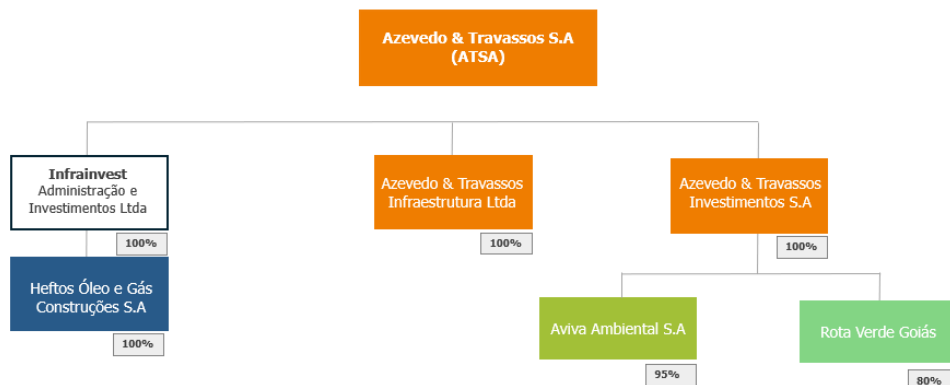
Agradecemos a nossos colaboradores, parceiros e investidores pela confiança e pelo apoio contínuo. Seguimos comprometidos com a entrega de valor sustentável, amparados na solidez de nossa história e na construção de um futuro cada vez mais promissor.

Atenciosamente,

Administração da Azevedo & Travassos S.A.



Estrutura Azevedo & Travassos S.A

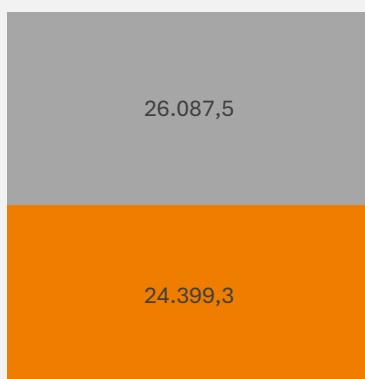


Pipeline

Encerramos o terceiro trimestre de 2025 com um Pipeline de aproximadamente R\$ **50,5 Bilhões**, entre projetos em prospecção, orçamento e negociação, considerando as empresas Azevedo & Travassos Infraestrutura e Heftos.

Essa marca representa **crescimento de 56,9%** em relação ao 2T25 e de **78,2%** em relação ao 3T24, refletindo o bom cenário de demanda nos setores em que a Companhia atua.

50.486,8

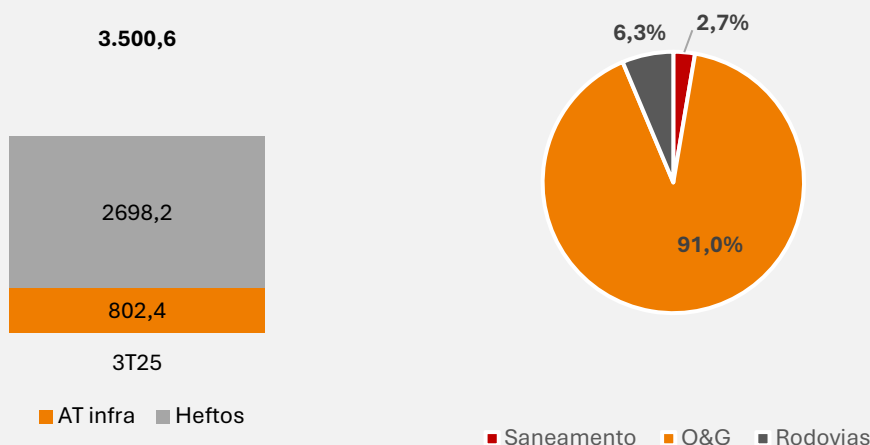


■ AT infra ■ Heftos



Backlog

Em relação ao backlog considerando somente Heftos e Azevedo & Travassos Infraestrutura (ATI), encerramos o 3T25 com um total de **3,5 bilhões**, **crescimento de 28,4%** em relação ao 2T25 e de **413,2%** em relação ao 3T24.



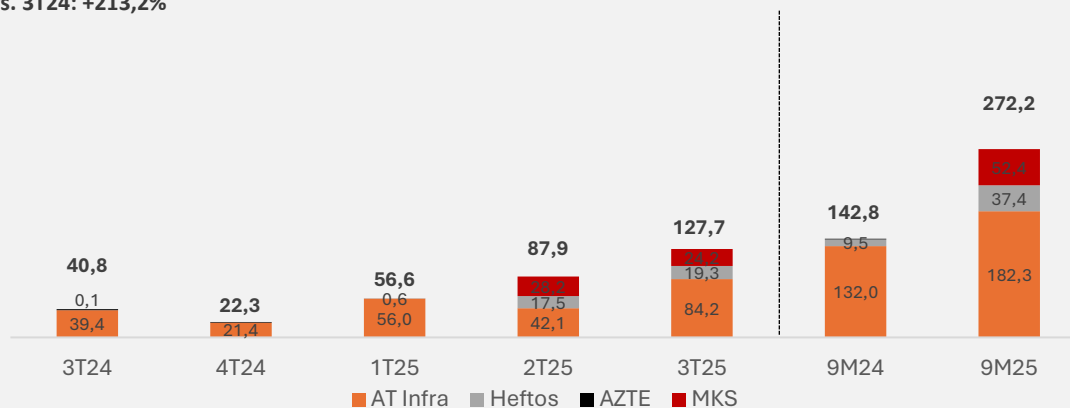
Desempenho Econômico-financeiro (R\$ milhões)

Receita Bruta

No 3T25, a receita bruta consolidada da companhia atingiu **R\$ 127,7 milhões**, **crescimento de 45,3%**, em relação ao 2T25, e de **213,2%** em relação ao 3T24. Atingindo **R\$ 272,2 milhões** nos 9M25.

3T25 vs. 2T25: +45,3%

3T25 vs. 3T24: +213,2%



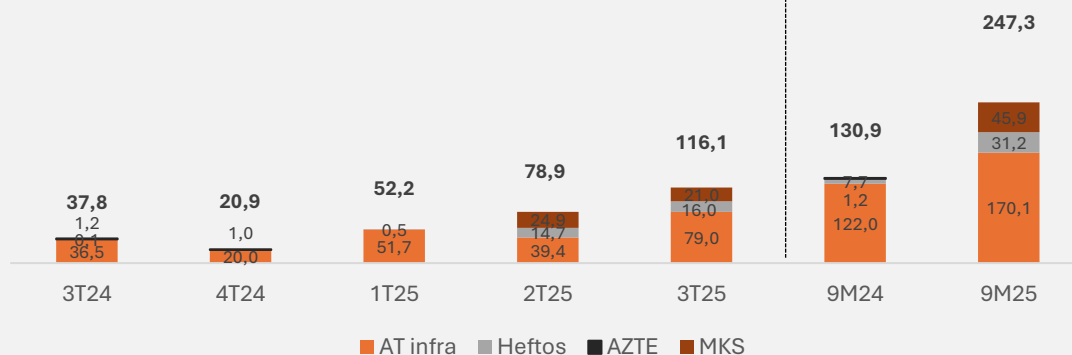


Receita Líquida

Neste terceiro trimestre do ano de 2025, a Azevedo & Travassos atingiu receita líquida de **R\$ 116,9 milhões**, **crescimento de 47,1%** em relação ao 2T25, e de **207,5%** em relação ao 3T24.

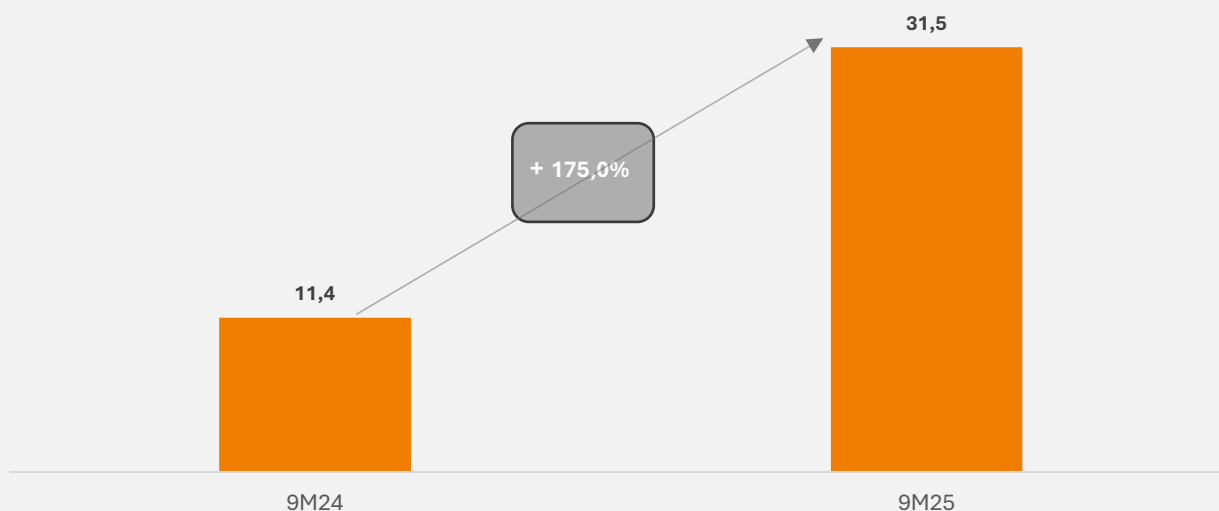
3T25 vs. 2T25: +47,1%

3T25 vs. 3T24: +207,5%



Lucro Bruto Consolidado

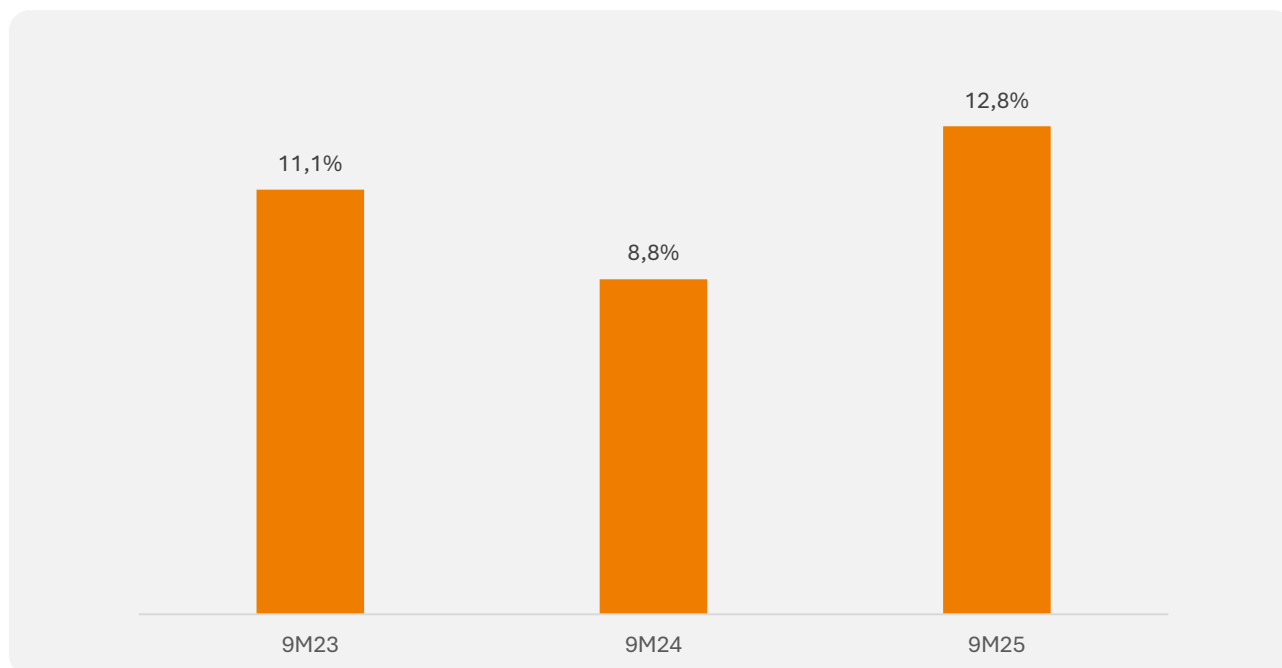
Nosso Lucro Bruto Atingiu **R\$ 31,5 milhões** no 9M25, crescimento relevante em relação ao mesmo período do ano anterior reflexo do ciclo operacional do nosso backlog.





Margem Bruta Consolidada

A margem bruta da Companhia atingiu **12,8% nos 9M25**, representando um **crescimento de 4 pontos percentuais** em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse avanço reflete o início de um **novo ciclo de execução do backlog**, composto por **contratos com margens operacionais mais elevadas**, em linha com a nossa estratégia.



Resultado Líquido Consolidado

No trimestre, a Companhia obteve prejuízo líquido consolidado de R\$ 620,4 milhões, sendo afetado significativamente por perdas vinculadas à sua investida MKS no montante total de R\$ 633 milhões, que culminou na alienação desse investimento em 23/09/2025.

A MKS passou por uma rápida deterioração financeira e comercial da MKS, agravada pelo componente reputacional negativo após as notícias relacionadas ao Banco Master, que é o credor da principal dívida da MKS, e ao seu antigo controlador, que era um fundo da Reag, gerando constrições à contratação de novos projetos, gestão de fornecedores e capacidade de financiamento.



Tal circunstância gerou perdas no patrimônio da MKS no 3 trimestre de 2025) de R\$ 304 Milhões (reconhecidas como equivalência patrimonial), principalmente em razão dos seguintes pontos: a) baixa de ativo fiscal diferido (R\$ 103,8 milhões); b) constituição de provisão perda de processos tributários (R\$ 109,9 milhões); c) encargos financeiros (R\$ 46,9 Milhões); e d) demais despesas operacionais (R\$43,4 Milhões). Além disso, foram reconhecidas baixas/amortização de ativo intangível da MKS de R\$ 190,5 milhões, devido a sua não recuperabilidade, e perda líquida de capital na alienação do investimento no montante de R\$ 139,2 milhões.

Vale ressaltar que esses impactos têm caráter não caixa e não recorrente. Considerando o resultado do trimestre sem os efeitos vinculados à MKS, **a Companhia teria apurado lucro líquido de R\$ 12,6 milhões.**

Resultado líquido "EX MKS"





Balanço Patrimonial

		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo					
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	1.020	279	7.191	3.151
Clientes	7	16	23.372	107.717	66.817
Estoques	8	-	-	19.676	16.357
Estoque de terrenos	9	-	-	1.311	1.311
Adiantamento a fornecedores	10	199	2	31.709	3.643
Impostos a recuperar	11	4	2	19.546	16.091
Despesas antecipadas	12	240	367	7.616	868
Outras contas a receber	13	89	-	19.236	17.820
		1.568	24.022	214.002	126.058
Ativo não circulante					
Ativo fiscal diferido	30	67.278	79.687	169.974	190.548
Partes relacionadas	18	38.017	52.266	4.722	200
Outras contas a receber	13	773	-	5.254	12.695
		106.068	131.953	179.950	203.443
Investimentos	14	636.066	490.270	388.875	-
Propriedade para investimentos	15	-	-	31.200	28.000
Imobilizado	16	2.624	3.509	77.707	69.853
Intangível	17	81.126	29.920	154.760	260.879
		719.816	523.699	652.542	358.732
Total do ativo		827.452	679.674	1.046.494	688.233
Passivo					
Passivo circulante					
Fornecedores	19	4.841	6.486	116.131	88.557
Empréstimos e financiamentos	20	-	58.928	29.376	69.810
Arrendamento por direito de uso	21	813	713	4.811	5.551
Salários, provisão para férias e encargos sociais	22	17.147	32.704	49.785	60.802
Obrigações tributárias – REFIS e Transação Tributária	23.1	1.972	2.144	1.972	2.144
Obrigações tributárias – outros impostos	23.2	5.030	4.416	59.795	74.674
Partes relacionadas	18	102.981	201.168	-	-
Outras contas a pagar	24	699	1.346	68.693	12.318
		133.483	307.905	330.563	313.856
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	20	-	-	3.943	2.668
Arrendamento por direito de uso	21	221	509	26.943	31.417
Salários, provisão para férias e encargos sociais	22	23.373	23.824	23.373	23.826
Obrigações tributárias – REFIS e Transação Tributária	23.1	4.978	6.193	4.978	6.193
Obrigações tributárias – outros impostos	23.2	9.108	10.384	159.810	122.028
Provisão para contingências	26	17.148	17.148	23.696	23.696
Passivo fiscal diferido	30	-	-	64	1.487
Partes Relacionadas	18	479.791	175.655	300.684	6.057
Outras contas a pagar	24	-	1.675	13.090	20.624
		534.619	235.388	556.581	237.996
Total do passivo		668.102	543.293	887.144	551.852
Patrimônio líquido	25				
Capital social		1.208.975	651.194	1.208.975	651.194
Prejuízos acumulados		(1.049.625)	(514.813)	(1.049.625)	(514.813)
		159.350	136.381	159.350	136.381
Total do passivo e patrimônio líquido		827.452	679.674	1.046.494	688.233



Demonstração de Resultados

	Notas	Controladora				Consolidado			
		jan - set 2025	jan - set 2024	jul - set 2025	jul - set 2024	jan - set 2025	jan - set 2024	jul - set 2025	jul - set 2024
Receita de venda e serviços prestados, líquida	27	128	119	44	40	247.260	130.926	116.103	37.763
Custos na venda de produtos e serviços prestados	28	-	-	40	-	(215.723)	(119.006)	(92.453)	(37.518)
Lucro/(Prejuízo) bruto do período		128	119	84	40	31.537	11.920	23.650	245
Receita (despesas) operacionais									
Despesas gerais e administrativas	28	(19.983)	(26.953)	(5.839)	(7.380)	(62.087)	(67.206)	(21.953)	(19.217)
Amortização do intangível	28	(192.111)	(11.259)	(191.043)	(3.753)	(203.909)	(24.646)	(194.975)	(9.275)
Honorários dos administradores	18.2	(3.607)	(2.136)	(1.287)	(745)	(4.696)	(2.162)	(1.723)	(745)
Outras receitas e (despesas) operacionais	28	(100.225)	4.734	(100.557)	7.109	(114.646)	(48.015)	(261.007)	8.692
Equivalência patrimonial	14	(229.003)	(83.573)	(309.758)	(24.829)	-	-	-	-
Lucro/(Prejuízo) operacional		(544.801)	(119.068)	(608.400)	(29.558)	(353.801)	(130.109)	(456.008)	(20.300)
Receitas financeiras	29	-	5	-	-	3.245	2.241	3.140	119
Despesas financeiras	29	(15.448)	(14.661)	780	(6.782)	(139.529)	(49.880)	(52.176)	(27.766)
Resultado Financeiro		(15.448)	(14.656)	780	(6.782)	(136.284)	(47.639)	(49.036)	(27.647)
Prejuízo antes do IR e da CS		(560.249)	(133.724)	(607.620)	(36.340)	(490.085)	(177.748)	(505.044)	(47.947)
IR e CS - corrente	30	-	-	-	-	(2.058)	(33)	(2.058)	(33)
IR e CS - diferido	30	(12.408)	16.890	(12.771)	13.531	(80.514)	60.947	(113.289)	25.171
Prejuízo do período		(572.657)	(116.834)	(620.391)	(22.809)	(572.657)	(116.834)	(620.391)	(22.809)
Atribuído aos acionistas controladores		-	-	-	-	(572.657)	(116.834)	(620.391)	(22.809)
Atribuído aos acionistas não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo por ação - R\$		(0,97)	(0,59)	(1,05)	(0,12)	(0,97)	(0,59)	(1,05)	(0,12)



Demonstrações dos Fluxos de Caixa

	Controladora		Consolidado	
	jan - set 2025	jan - set 2024	jan - set 2025	jan - set 2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(560.249)	(133.724)	(490.085)	(177.748)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício ao caixa proveniente das atividades operacionais				
Depreciação e amortização	192.984	23.481	209.383	28.779
Efeito líquido da baixa de investimentos	-	-	-	55.275
Resultado de equivalência patrimonial	229.003	83.573	-	-
Empréstimos e financiamentos	13.956	1.467	21.892	3.922
Provisão para obrigações legais	-	1.497	-	1.497
Ganho/(Perda) na alienação do investimento	139.241	-	139.241	-
Ganho/ (perda) de capital em FIP	-	-	(141.302)	-
Avaliação de valor justo	-	(163)	(6.567)	(552)
IRPJ e CSLL corrente	-	-	-	(33)
Propriedades para Investimentos	-	-	-	-
Diferimento de imposto	-	16.890	-	60.947
	14.935	(6.979)	(267.438)	(27.913)
Redução (aumento) nos ativos operacionais:				
Clientes	23.356	1	(40.900)	(9.860)
Estoques	-	-	(3.319)	(218)
Adiantamento a fornecedores	(197)	(75)	(28.066)	(1.460)
Impostos a recuperar e outros créditos	13.512	56.689	(70.062)	(96.774)
Aumento de Capital com a Investida	(161.000)	-	-	-
	(124.329)	56.615	(142.347)	(108.312)
Aumento (redução) nos passivos operacionais				
Fornecedores	(1.645)	1.080	27.574	15.512
Arrendamento por direito de uso	-	(188)	-	1.135
Salários, provisão férias e encargos sociais	(16.008)	(16.924)	(11.470)	(27.072)
Obrigações tributárias - Refis e outros impostos	(2.049)	1.249	19.458	24.763
Outras contas a pagar	203.629	29.610	343.467	26.288
	183.927	14.827	379.029	40.626
Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais	74.533	64.463	(30.756)	(95.599)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aquisições de ativos investimentos	(508.415)	(203.755)	(383.447)	(23.626)
Baixas de ativos investimentos	155.374	-	-	-
Aquisições / baixas de ativos imobilizado e intangível	(243.305)	-	(111.118)	-
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos	(596.346)	(203.755)	(494.565)	(23.626)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Empréstimos e financiamentos	(72.884)	53.714	(61.051)	38.260
Arrendamento por direito de uso	(188)	-	(5.214)	-
Aumento de capital social	751.000	85.752	751.000	85.752
Redução de capital por cisão ATENERGIA	(155.374)	-	(155.374)	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos	522.554	139.466	529.361	124.012
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	741	174	4.040	4.787
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	279	24	3.151	2.090
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	1.020	198	7.191	6.877
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	741	174	4.040	4.787



Localização:
Avenida das Nações Unidas,
12901. Torre Norte - 21º andar, cj
2102

Telefone:
(11) 3973-7787

Assessoria de Imprensa
Para informações e solicitações de
reportagens envie um e-mail para
contato@azevedotravassos.com.br

www.azevedotravassos.com.br