

AZEVEDO & TRAVASSOS S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ nº 61.351.532/0001-68

NIRE 35.300.052.463

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 15 DE OUTUBRO DE 2025**

1. DATA, HORA E MODO: De modo totalmente digital, no dia 15 de outubro de 2025, às 17:00 horas, por meio de videoconferência realizada na plataforma unificada de comunicação e colaboração *Microsoft Teams*, conforme faculta o § 2º, do artigo 10, do Estatuto Social da Azevedo & Travassos S.A. ("Companhia"), com sede na Rua Vicente Antônio de Oliveira, nº 1.050, Vila Mirante, CEP 02.955-080, Capital do Estado de São Paulo.

2. CONVOCAÇÃO: Dispensada a formalidade de convocação em razão da presença unânime dos membros do Conselho de Administração da Companhia.

3. PRESENÇA: Presentes o Sr. Josedir Barreto dos Santos Beisl, Presidente do Conselho de Administração, e os demais membros do Conselho de Administração, Srs. Antonio Augusto Guerreiro Aragão de Villar, Luis Fernando Casari Davantel, Gabriel Antônio Soares Freire Júnior e Guilherme Pimentel Mendes de Carvalho.

4. MESA: Josedir Barreto dos Santos Beisl, como Presidente e Gabriel Antônio Soares Freire Júnior, como Secretário.

5. ORDEM DO DIA: Aprovar a convocação de Assembleia Geral Extraordinária da Companhia para deliberar acerca da consignação da abertura do prazo para o exercício, pelos Acionistas, do direito de preferência de adquirir ações ordinárias, nominativas, e sem valor nominal, de emissão da MKS Soluções Integradas S.A., subsidiária integral da Companhia, na proporção de suas respectivas participações no capital social da Companhia, em decorrência da venda, pela Companhia, de tais ações ao Camaçari Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, pelos mesmos preços e condições descritos em fato relevante datado de 23 de setembro de 2025 ("Assembleia").

6. DELIBERAÇÕES: Dando-se prosseguimento aos trabalhos, os membros do Conselho de Administração, aprovaram a convocação da Assembleia.

7. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, o Senhor Presidente deu por encerrado os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, que, depois de lida e aprovada por todos os membros do Conselho de Administração da Companhia.

"Confere com a ata lavrada em livro próprio".

São Paulo, 15 de outubro de 2025.

Josendir Barreto dos Santos Beisl
Presidente da Mesa

Gabriel Antônio Soares Freire Júnior
Secretário