

AXIA
ENERGIA

Apresentação aos Investidores

Janeiro 2026

Eletrobras agora
é AXIA Energia.

Esta apresentação pode conter estimativas e projeções que não são declarações de fatos corridos no passado mas refletem crenças e expectativas de nossa administração e podem constituir estimativas e projeções sobre eventos futuros de acordo com Seção 27A do Securities Act de 1933, conforme alterado, e Seção 21E do Securities and Exchange Act de 1934, conforme alterado.

Eventos futuros podem diferir significativamente das tendências aqui indicadas. Riscos e incertezas conhecidos incluem, mas não estão limitados a: condições econômicas, regulatórias, políticas e comerciais gerais no Brasil e no exterior, mudanças nas taxas de juros, inflação e valor do Real, mudanças nos volumes e padrões de uso de eletricidade pelo consumidor, condições competitivas, nosso nível de endividamento, a possibilidade de receber pagamentos relacionados aos nossos recebíveis, mudanças nas chuvas e níveis de água nos reservatórios usados para operar nossas usinas hidrelétricas, nossos planos de financiamento e investimento de capital, regulamentações governamentais existentes e futuras e outros riscos descritos em nosso relatório anual e outros documentos arquivados na CVM e na SEC. Incentivamos mais diligência antes de tomar quaisquer decisões com base no conteúdo apresentado.

Esta apresentação não constitui uma oferta, compromisso ou recomendação de investimento. Este material contém cálculos que podem não refletir resultados precisos devido a arredondamentos realizados.

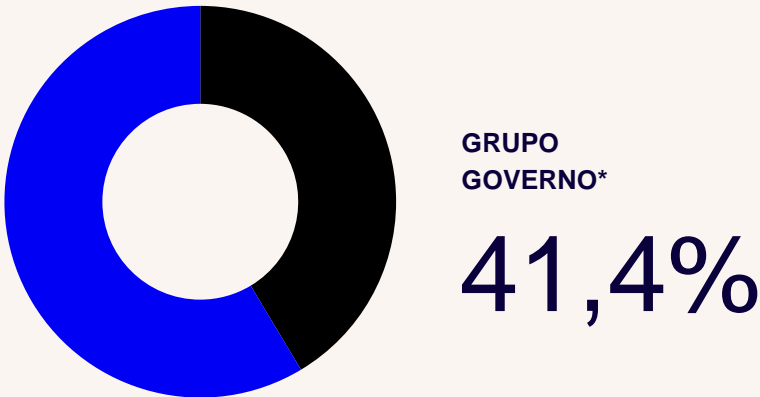
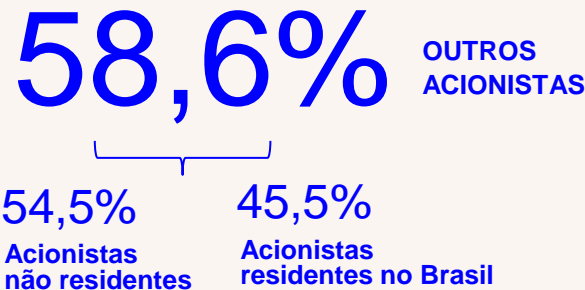
Capital social total

Empresa de capital aberto, listada no **segmento de Listagem Nível 1 de Governança Corporativa da B3** com ações negociadas nas bolsas de São Paulo e de Nova Iorque.



O processo de capitalização concluído em 2022 resultou em uma **estrutura de true corporation**, com direitos de voto limitados a 10% por acionista.

Em 2025, o **Supremo Tribunal Federal** ratificou integralmente o termo de conciliação celebrado com a União Federal, **validando o modelo de governança da companhia**.



Capital Social	ON	PNA	PNB	PNC	Total	% Total
Grupo do Governo*	917.501.485	-	38.631.477	250.446.588	1.206.579.551	41,39
ADR	53.413.903	-	5.067.077	15.371.017	73.851.997	2,53
Acionistas não residentes	632.785.934	1.600	104.881.503	119.950.689	857.619.726	29,42
FMP – FGTS Eletrobras**	48.465.930	-	-	10.476.141	58.942.071	2,02
Demais pessoas físicas e jurídicas	323.577.956	140.959	123.998.736	194.737.772	642.455.423	22,04
Ações em tesouraria	52.799.078	4.361	7.362.600	15.813.910	75.979.949	2,61
Total	2.028.544.286	146.920	279.941.393	606.796.117	2.915.428.717	100,00

Data base: 31/12/2025

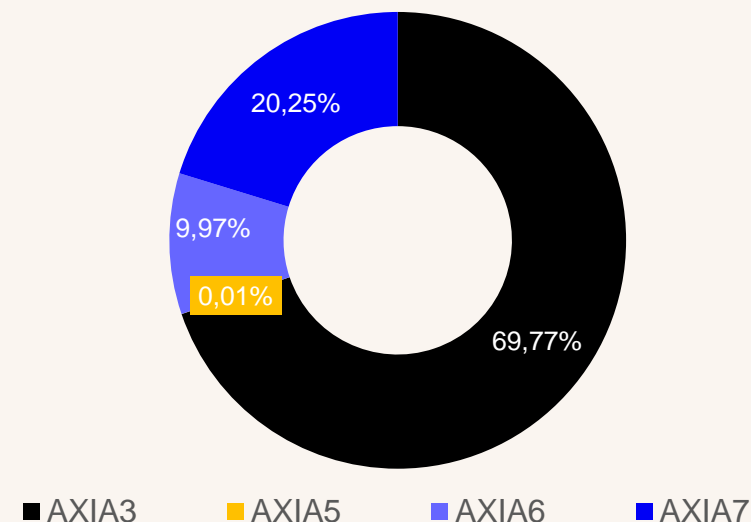
*O Grupo Governo é composto pelos acionistas: União Federal, BNDES/BNDESPAR, FND, FGHAB, Banco do Nordeste, BB Asset, Caixa Asset, Petros e Previ.
** O montante dos FMP não considera os fundos de privatização do BB Asset e da Caixa Asset, que já estão registrados no total do Grupo Governo.

Assembleia Geral Extraordinária - Dezembro 2025

Principais ações de **governança** e estudos para migração ao **Novo Mercado**

- A Axia Energia retomou, em 2026, os estudos para uma **potencial migração ao Novo Mercado**, em linha com o aprimoramento das práticas de governança e a criação de valor para os acionistas
- Distribuição de reservas por meio de **bonificação de ações** preferenciais resgatáveis (**PNC**), **com direito a voto, conversíveis e/ou resgatáveis** em ações ordinárias até 2031, **atribuídas pro rata** a todos os acionistas
- **As ações PNC (AXIA7)** foram **criadas** mediante *waiver* da B3, considerando uma **eventual migração futura ao Novo Mercado**
- Alinhamento aos princípios do Novo Mercado => **uma ação, um voto**

% Market cap por ações



Data base: 31/12/2025

@AXIAenergia
/AXIAenergia
axia.com.br

Anexos

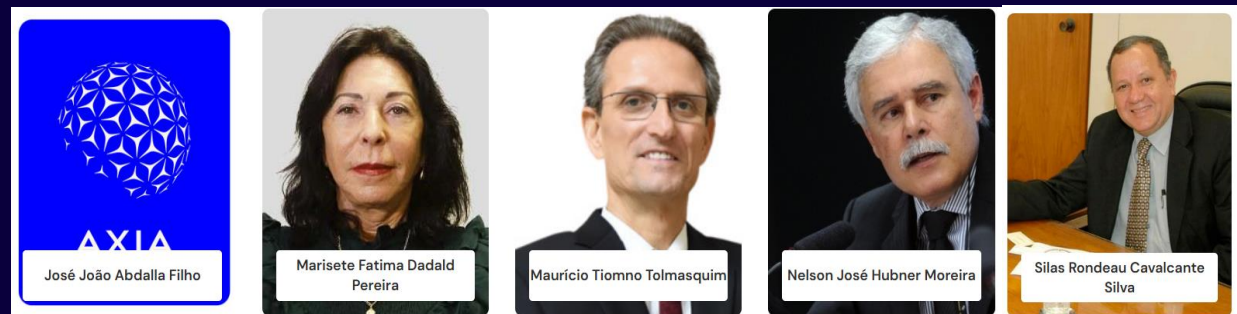
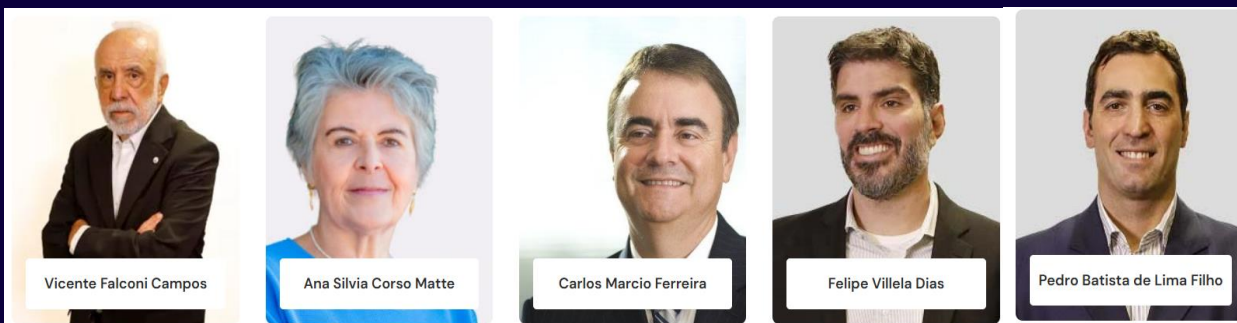
AXIA
ENERGIA



Estrutura de Governança do Conselho de Administração

2025 – 2027

- Eleições do Conselho de Administração (CA) em abril de 2025 em linha com a matriz de competências divulgada na Proposta da Administração da AGO 2025.
- Primeiro ciclo de **avaliação de desempenho** do CA já iniciado.



Próximos Passos em Governança Corporativa:

- > Ciclos de avaliação de desempenho do Conselho de Administração;
- > Atualização da matriz de competências do Conselho;
- > Desenvolvimento de planos de incentivos de longo prazo baseados em ações (ILPs);
- > Planejamento sucessório do Conselho de Administração para a AGO de 2027.

Matriz de Competências do Conselho de Administração | AGO 2025





















Expertise | Hard Skills

Nível de exposição:

LIMITADA

PARCIAL

ABRANGENTE

CANDIDATOS(AS)	PERFIL						EXPERTISE FUNCIONAL										SETOR					
	Idade	Número de CAs (Cia aberta)	Número de Comitês	Independência	Gênero	Nacionalidade	CEO + Head de BU (for profit)	Finanças ¹	Jurídico	Auditoria Contábil	Riscos, Controles e Compliance	Regulatório do Setor Elétrico	ES(G) ²	Tecnologia ³	Comercial / Marketing	Governança	Gente (RH) ⁴	Energia	Serviços Profissionais	Serviços Financeiros	Público / Governo	Indústrias de Capital Intensivo
VICENTE FALCONI	84	1	2	SIM																		
PEDRO BATISTA	50	3	3	SIM																		
MARISETE PEREIRA	69	1	1	SIM																		
ANA SILVIA CORSO MATTE	66	2	4	SIM																		
FELIPE VILLELA DIAS	43	3	5	SIM																		
DANIEL ALVES FERREIRA	52	2	2	SIM																		
CARLOS MÁRCIO FERREIRA	65	2	1	SIM																		
SILAS RONDEAU	72	0	0	NÃO																		
MAURICIO TOLMASQUIM	66	0	0	NÃO																		
NELSON HUBNER	71	0	0	NÃO																		

**Matriz de competências divulgada na Proposta da Administração da AGO 2025.

Modelo Atual de Remuneração

Diretoria Executiva

	Fixo %	ICP %	ILP %
Pré-privatização	50	30	20
Pós-privatização	20 - 30	25 - 30	40 - 50

Conselho de Administração

Membros	Fixo %	ILP %
Pre-privatização	100	0
Composição (2022-2025)	63	37
Composição (2025-2027)	100	0

*Os planos vigentes atingiram o fim de seu ciclo; **novos planos de remuneração estão em desenvolvimento**, sujeitos à aprovação dos acionistas.

Incentivos de Longo Prazo (aprovado pelos acionistas em dez/22)



Planos de Ações Restritas:

- Desenhados para alinhar a criação de valor de longo prazo e atrair e reter talentos estratégicos (outorgas encerradas em mar/23);
- Diretoria Executiva: aquisição de direitos (*vesting*) em parcelas iguais ao longo de 5 anos;
- Conselho de Administração: aquisição de direitos em parcela única em 2028.



Plano de Opções de Ações:

- Atrelados ao plano estratégico da companhia, com foco no Retorno Total ao Acionista (TSR);
- Preço de exercício fixado em R\$ 42,00* ou preço de mercado (o que for maior), acrescido de *spread*;
- Vesting* mínimo de 3 a 5 anos (período para novas outorgas encerrado em dezembro de 2025).

*Preço pré bonificação de ações ocorrido em dezembro de 2025.

Bem-vindos à
energia do novo.

axia.com.br

 [AXIAenergia](https://www.linkedin.com/company/AXIAenergia)

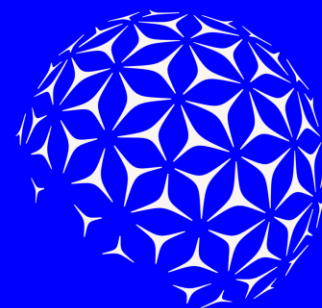
 [@AXIAenergia](https://www.instagram.com/AXIAenergia)

 [@AXIAenergia](https://www.tiktok.com/@AXIAenergia)

 [AXIAenergia](https://www.youtube.com/AXIAenergia)

 [/AXIAenergia](https://www.facebook.com/AXIAenergia)

 [@AXIAenergia](https://twitter.com/AXIAenergia)



AXIA
ENERGIA