

GRUPO **Petz**

Resultados **IT26**



petz
ALIMENTO PREMIUM PARA

CALMA, VOCÊ NÃO VAI COMER RAÇÃO.
Já que sempre confundem a gente, nada melhor que o dia da mentira pra eternizar essa zueira.

Adultos
TODOS OS PORTES

Essa embalagem pode conter:

- ULTRA SMASH
- POTDOG
- BITES
- CATZ FRIES

- AUXILIA NA MANUTENÇÃO DAS AMIGAZES
- CONTRIBUI PARA A SAUDE DA MINHA DARRIG
- COMPROVADO: EQUILIBRA SEU HUMOR

Peso Líquido **1,5kg** de animal

Petz BÚRGER

Petz Burger

NUTRI FRESH
SUPER PREMIUM NATURAL

BRANCO
Cordeiro, Linhaça & Óleo de Coco

Cães Adultos

608g

São Paulo, 07 de maio de 2026 – A Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Petz”) divulga os resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26).

Desde 2019, nossas Demonstrações Financeiras seguem o IFRS 16, mas neste relatório, os números são apresentados segundo a norma antiga, IAS 17/CPC 06, com reconciliação disponível nas páginas 9-10, para melhor representar a realidade econômica do negócio. Desde o 2T24 os resultados do Grupo Petz são apresentados de forma consolidada, refletindo a integração com as empresas adquiridas.

As informações apresentadas neste material referem-se exclusivamente à operação da Petz, sem considerar a fusão com a Cobasi.

Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz			
R\$ mil, exceto quando indicado	1T26	1T25	Var.
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	1.110.155	1.007.717	10,2%
Impostos e Outras Deduções	(186.099)	(168.550)	10,4%
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	924.056	839.167	10,1%
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(488.878)	(447.169)	9,3%
Lucro Bruto	435.178	391.998	11,0%
Margem Bruta	47,1%	46,7%	0,4 p.p.
Receitas (Despesas) Operacionais	(343.751)	(336.013)	2,3%
Com Vendas	(259.904)	(249.059)	4,4%
Gerais & Administrativas	(82.731)	(83.527)	(1,0%)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(1.116)	(3.427)	(67,4%)
EBITDA Ajustado	91.427	55.985	63,3%
Margem EBITDA Ajustada	9,9%	6,7%	3,2 p.p.
Resultado Não Recorrente ¹	(18.618)	(8.954)	107,9%
Plano de Opção de Compra de Ações	1.127	66	1.607,6%
Depreciação & Amortização	(48.979)	(48.193)	1,6%
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	24.956	(1.096)	-
Resultado Financeiro²	(10.542)	3.240	-
Receitas Financeiras	31.600	32.279	(2,1%)
Despesas Financeiras	(42.142)	(29.039)	45,1%
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	14.414	2.144	572,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(6.504)	(1.385)	369,6%
Lucro Líquido	7.910	759	942,2%
Efeitos de SOP, Não Recorrentes e de IR e CS	15.370	8.903	72,6%
Impacto Swap (Dívida 4131)	459	(8.606)	-
Lucro Líquido Ajustado³	23.739	1.056	2.147,7%
Margem Líquida Ajustada	2,6%	0,1%	2,4 p.p.

¹ Não recorrentes explicados na página 5.

² Contém efeito de marcação a mercado do swap relacionado à linha de financiamento “4131”, em dólar. No 1T26, essa variação gerou um impacto negativo de R\$459 mil no Lucro Líquido. Ressalta-se que não há efeito caixa e até o vencimento da operação, em março de 2028, o resultado combinado do instrumento derivativo e variação cambial será zero.

³ Mais informações na página 6.

Expansão de Lojas

No encerramento do 1T26, totalizamos 265 lojas e 221,5 mil m² de área de vendas, fortalecendo a posição de liderança como o maior ecossistema pet do país.

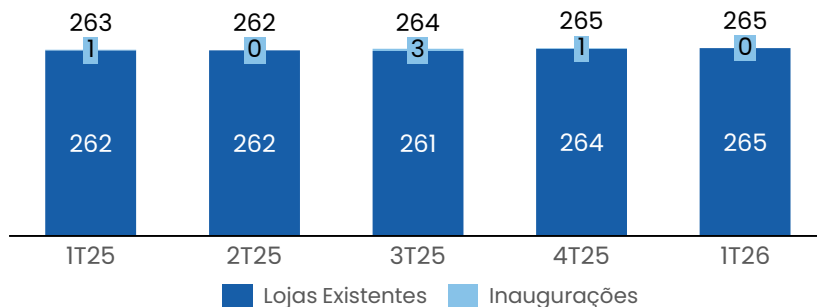
Atualmente, estamos presentes em 24 UFs em todas as 5 regiões do Brasil – com uma concentração geográfica de 63% na região Sudeste, 14% no Sul, 10% no Nordeste, 11% no Centro-Oeste e 2% no Norte.

18% das lojas com menos de 3 anos (não maduras)

121 cidades com ao menos 1 loja Petz

Área média de 521 m² das lojas inauguradas nos últimos 24 meses

Número de Lojas¹ Petz



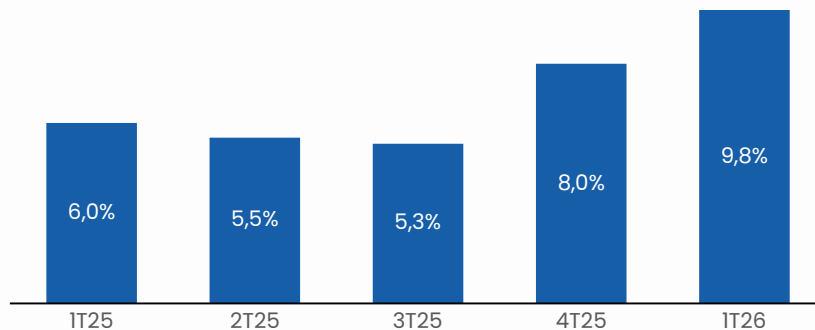
¹ Não considera as lojas da Zee.Now e Atacado Pet.

Performance Same Store Sales (SSS)

O SSS registrou um crescimento de +9,8% a/a no 1T26, acelerando a trajetória de crescimento desde 2025, após a reversão de tendência iniciada no 4T24.

Crescimento Same Store Sales

Variação %, a/a



Receita Bruta

Grupo Petz

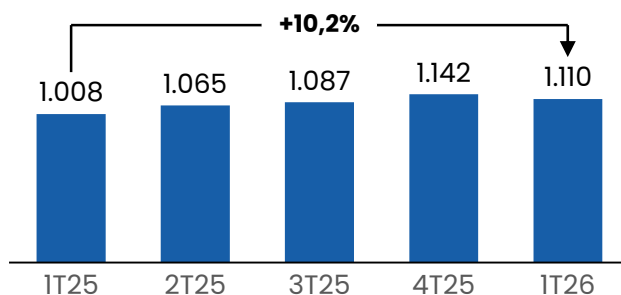
R\$ mil, exceto quando indicado

	1T26	1T25	Var.
Receita Bruta Total	1.110.155	1.007.717	10,2%

No 1T26, a Receita Bruta do Grupo Petz atingiu R\$1,1 bilhão, crescimento de +10,2% a/a, impulsionada pela performance das vendas B2C (*Business to Consumer*), demonstrando uma melhora sequencial trimestre a trimestre, pela forte evolução das vendas digitais e pelo desempenho do canal físico.

Receita Bruta Total

R\$ milhões



Lucro Bruto

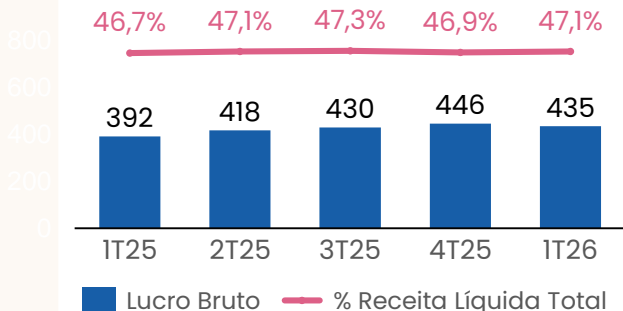
O Lucro Bruto totalizou R\$435,2 milhões no 1T26, um crescimento de +11,0% a/a, representando uma margem bruta de 47,1% (+0,4 p.p.).

A estratégia segue focada em crescimento com equilíbrio na dinâmica comercial e na precificação, apoiada por iniciativas de fidelização que vêm impulsionando volume e rentabilidade, mantendo o equilíbrio entre crescimento e margem.

As marcas próprias mantiveram trajetória consistente de crescimento (+25,0% a/a), atingindo participação de 13,5% das vendas totais (+1,7 p.p. a/a). A categoria segue como importante alavanca de diferenciação e fidelização, além de contribuir para a expansão de margens.

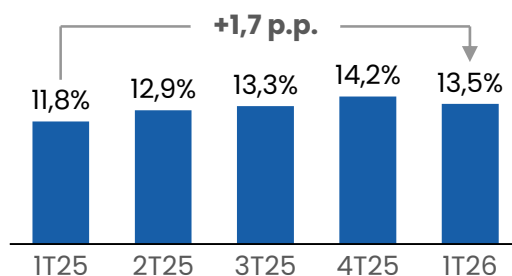
Lucro Bruto

R\$ milhões



Participação de marca própria

% do Faturamento Total



Despesas Operacionais

Grupo Petz

R\$ mil, exceto quando indicado

	1T26	1T25	Var.
Despesas Operacionais	343.751	336.013	2,3%
% Receita Líquida Total	37,2%	40,0%	(2,8 p.p.)
Despesas com Vendas	259.904	249.059	4,4%
% Receita Líquida Total	28,1%	29,7%	(1,6 p.p.)
Despesas Gerais & Administrativas (G&A)	82.731	83.527	(1,0%)
% Receita Líquida Total	9,0%	10,0%	(1,0 p.p.)
Outras Despesas Operacionais	1.116	3.427	(67,4%)
% Receita Líquida Total	0,1%	0,4%	(0,3 p.p.)

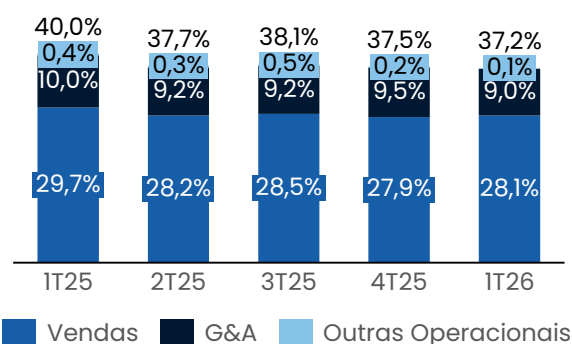
As **Despesas com Vendas** do Grupo Petz totalizaram R\$259,9 milhões no 1T26 (+4,4% a/a), representando 28,1% da Receita Líquida (+1,6 p.p. a/a).

As **Despesas Gerais e Administrativas (G&A)** totalizaram R\$82,7 milhões no trimestre (-1,0% a/a), representando 9,0% da Receita Líquida (-1,0 p.p. a/a).

As **Outras Despesas Operacionais** totalizaram R\$1,1 milhões no 1T26 (-67,4% a/a), reflexo da redução das despesas pré-operacionais de abertura de lojas.

Despesas Operacionais

% da Receita Líquida



EBITDA Ajustado (IAS 17)

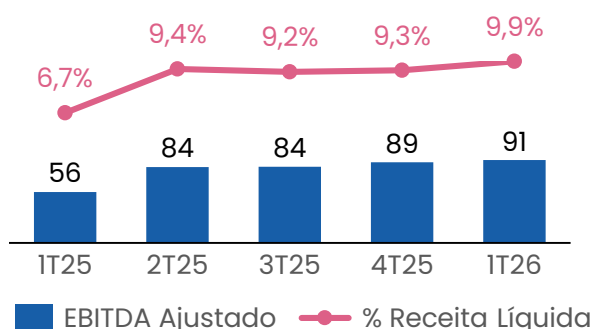
Grupo Petz

R\$ mil, exceto quando indicado

	1T26	1T25	Var.
EBITDA	73.936	47.097	57,0%
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	(1.127)	(66)	1.607,6%
(+) Resultado Não Recorrente	18.618	8.954	107,9%
EBITDA Ajustado	91.427	55.985	63,3%
Margem EBITDA Ajustada (%)	9,9%	6,7%	3,2 p.p.
EBITDA Ajustado (IFRS 16)	155.582	116.775	33,2%
Margem EBITDA Ajustada (IFRS 16) (%)	16,8%	13,9%	2,9 p.p.

EBITDA Ajustado (IAS 17)

R\$ milhões



O EBITDA Ajustado do Grupo Petz foi de R\$91,4 milhões no 1T26, um crescimento de +63,3% a/a, representando 9,9% da Receita Líquida (+3,2 p.p. a/a), resultado de alavancagem operacional.

No 1T26, o Resultado Não Recorrente da Petz totalizou uma despesa de R\$18,6 milhões, incluindo: i) harmonização de práticas contábeis (sem efeito caixa); ii) despesas relacionadas ao Acordo de Associação (envolvendo honorários de assessores e consultorias da transação); e iii) outras despesas não recorrentes, incluindo o reconhecimento da parcela (não caixa) do *earn-out* da transação da Zee.Dog.

Resultado Financeiro

Grupo Petz	1T26	1T25	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Resultado Financeiro	(10.542)	3.240	-
Receitas Financeiras	31.600	32.279	(2,1%)
Despesas Financeiras	(42.142)	(29.039)	45,1%

O Resultado Financeiro no 1T26 representou uma despesa de R\$10,5 milhões, em comparação com uma receita de R\$3,2 milhões registrada no 1T25.

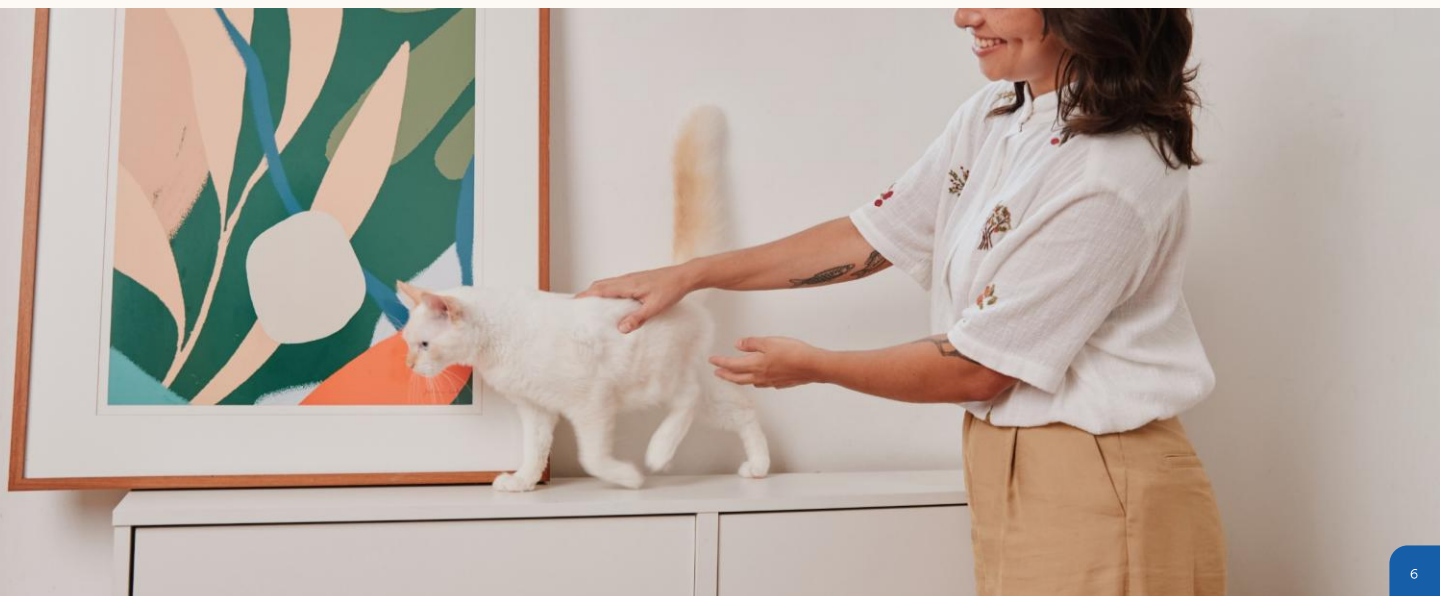
Neste trimestre, a operação de swap referente à dívida 4131 gerou um impacto negativo de R\$695 mil no Resultado Financeiro, sem efeito caixa – em comparação ao impacto positivo de R\$13,0 milhões registrado no 1T25.

Lucro Líquido

Grupo Petz	1T26	1T25	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado			
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social (EBT)	14.414	2.144	572,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(6.504)	(1.385)	369,6%
Lucro Líquido	7.910	759	942,2%
(+) Efeitos Não Recorrentes Ajustado no EBITDA	18.618	8.954	107,9%
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	(1.127)	(66)	1.607,6%
(+) Atualização de Contas a Pagar por Aquisições	5.310	4.037	31,5%
(+) Impacto Swap / Dívida 4131	695	(13.040)	-
(+) Efeitos de IR e CS	(7.667)	412	-
Lucro Líquido Ajustado	23.739	1.056	2.147,7%
<i>Margem Líquida Ajustada (%)</i>	<i>2,6%</i>	<i>0,1%</i>	<i>2,4 p.p.</i>
Lucro Líquido Ajustado (IFRS 16)	21.846	(2.140)	-
<i>Margem Líquida Ajustada (IFRS 16) (%)</i>	<i>2,4%</i>	<i>-0,3%</i>	<i>2,6 p.p.</i>

Os ajustes realizados ao Lucro Líquido contemplam a exclusão das (i) despesas não recorrentes, já explicadas na seção de EBITDA Ajustado; (ii) linha de plano de Opção de Compra de Ações (não caixa) e atualmente "fora do dinheiro"; e (iii) despesas financeiras / juros sobre valores a serem pagos futuramente aos acionistas das companhias adquiridas (não caixa). É importante mencionar que para o cálculo desses ajustes, a exclusão dos efeitos no IR/CS é realizada considerando a alíquota de 34%. A alíquota efetiva do IR/CS também considera o efeito de 34% sobre o EBT das controladas.

Neste trimestre, o **Lucro Líquido Ajustado totalizou R\$23,7 milhões, representando 2,6% da Receita Líquida (+2,4 p.p.)**, reflexo da combinação de crescimento sustentável e foco em eficiência operacional.





IAS 17 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	1T26	4T25	1T25
ATIVO			
Ativo Circulante	1.428.592	1.549.318	1.369.929
Caixa e Equivalentes de Caixa	21.277	122.832	47.981
Aplicações Financeiras	412.094	439.145	298.692
Contas a Receber	392.221	382.304	375.119
Estoques	446.563	454.178	485.014
Impostos e contribuições a recuperar	111.607	109.539	128.783
Outros Créditos	44.830	41.320	34.340
Ativo Não Circulante	1.622.021	1.534.293	1.585.961
Outros Créditos	3.423	45.720	38.495
Partes relacionadas	122.505	-	-
Impostos e contribuições a Recuperar	3.453	3.827	5.060
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	50.432	55.775	58.590
Depósitos judiciais	44.813	-	-
Imobilizado	690.627	720.799	769.591
Intangível	706.768	708.172	714.225
Total do Ativo	3.050.613	3.083.611	2.955.890
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	999.795	929.303	677.653
Fornecedores	421.806	448.666	392.463
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	186.490	93.755	54.669
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	112.348	106.871	102.061
Obrigações Tributárias	48.948	69.556	54.915
Dividendos a Pagar	37	117	134
Contas a pagar pela aquisição de controladas	160.978	152.859	2.005
Outras Obrigações	67.764	56.429	70.632
Programa de fidelização	1.424	1.050	774
Passivo Não Circulante	221.946	331.772	509.549
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	197.820	307.522	367.771
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.380	3.239	119.517
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	20.746	21.011	22.261
Patrimônio Líquido	1.828.872	1.822.536	1.768.688
Capital Social	1.725.655	1.725.655	1.725.655
Reserva de Capital	39.505	39.505	39.505
Reserva para Opção Outorgadas	89.691	90.818	83.502
Ações em Tesouraria	(62.068)	(62.068)	(62.068)
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial	(129.720)	(129.581)	(129.237)
Reserva de Lucros	140.984	133.382	86.506
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.050.613	3.083.611	2.955.890

Anexo I – Reconciliação EBITDA – Demonstrações Fin. vs. EBITDA Ajustado

Grupo Petz	1T26	1T25
R\$ mil, exceto quando indicado		
Lucro Antes do Resultado Financeiro (EBIT)	44.722	17.338
(+) Depreciação & Amortização	48.591	47.668
(+) Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	44.778	42.881
EBITDA	138.091	107.887
(+) Despesas de Aluguel	(64.155)	(60.790)
EBITDA IAS 17	73.936	47.097
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	(1.127)	(66)
(+) Resultado Não Recorrente	18.618	8.954
EBITDA Ajustado	91.427	55.985
EBITDA Ajustado IFRS 16	155.582	116.775

Anexo II – Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Exercício

Grupo Petz	1T26		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
R\$ mil, exceto quando indicado			
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	1.110.155	1.110.155	-
Impostos e Outras Deduções	(186.099)	(186.099)	-
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	924.056	924.056	-
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(488.878)	(488.878)	-
Lucro Bruto	435.178	435.178	-
Receitas (Despesas) Operacionais	(410.221)	(390.456)	(19.765)
Com Vendas	(300.211)	(283.102)	(17.109)
Gerais & Administrativas	(91.252)	(89.109)	(2.143)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(18.758)	(18.245)	(513)
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	24.956	44.722	(19.765)
Resultado Financeiro	(10.542)	(33.174)	22.632
Receitas Financeiras	31.600	31.600	-
Despesas Financeiras	(42.142)	(64.774)	22.632
Lucro Antes do IR e da Contribuição Social	14.414	11.548	2.867
Imposto de Renda e Contribuição Social	(6.504)	(5.530)	(974)
Lucro Líquido do Exercício	7.910	6.018	1.893



Anexo III – Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

Grupo Petz R\$ mil, exceto quando indicado	1T26		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
ATIVO			
Ativo Circulante	1.428.592	1.427.392	1.200
Caixa e Equivalentes de Caixa	21.277	21.277	-
Aplicações Financeiras	412.094	412.094	-
Contas a Receber	392.221	392.221	-
Estoques	446.563	446.563	-
Impostos e contribuições a recuperar	111.607	111.607	-
Outros Créditos	44.830	43.630	1.200
Ativo Não Circulante	1.622.021	2.466.107	(844.086)
Outros Créditos	3.423	3.423	-
Partes relacionadas	122.505	122.505	-
Impostos e contribuições a Recuperar	3.453	3.453	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	50.432	111.876	(61.444)
Depósitos judiciais	44.813	44.813	-
Imobilizado	690.627	690.627	-
Direito de uso	-	792.234	(792.234)
Intangível	706.768	697.176	9.592
Total do Ativo	3.050.613	3.893.499	(842.886)
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Passivo Circulante	999.795	1.146.876	(147.081)
Fornecedores	421.806	421.806	-
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	186.490	186.490	-
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	112.348	112.348	-
Obrigações Tributárias	48.948	48.948	-
Dividendos a Pagar	37	37	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	160.978	160.978	-
Outras Obrigações	67.764	48.657	19.107
Programa de fidelização	1.424	1.424	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	166.188	(166.188)
Passivo Não Circulante	221.946	1.033.618	(811.672)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	197.820	197.820	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.380	3.380	-
Provisão para riscos cíveis e trabalhistas	20.746	20.746	-
Arrendamentos Direito de Uso a Pagar (IFRS 16)	-	811.672	(811.672)
Patrimônio Líquido	1.828.872	1.713.005	115.867
Capital Social	1.725.655	1.725.655	-
Reserva de Capital	39.505	39.505	-
Reserva para Opção Outorgadas	89.691	89.691	-
Ações em Tesouraria	(62.068)	(62.068)	-
Reserva Especial de Ágio	24.825	24.825	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(129.720)	(129.720)	-
Reserva de Lucros	140.984	25.117	115.867
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.050.613	3.893.499	(842.886)

GRUPO **PETZ**

ri@petzcobasi.com.br
ri.petzcobasi.com.br

GRUPO **Petz**

1Q26 Results



Petz

ALIMENTO PREMIUM PARA

**CALMA, VOCÊ NÃO
VAI COMER RAÇÃO.**

Já que sempre confundem
a gente, nada melhor que
o dia da mentira pra
eternizar essa zueira.

Adultos
TODOS OS PORTES

Essa embalagem pode conter:



AUXILIA NA MANUTENÇÃO
DAS AMIGAZES

CONTRIBUI PARA A
DA MINHA DARRIG

COMPROVADO: EQ
SEU HUMOR

Peso Líquido
1,5kg
de alimento

**NUTRI
FRESH**

Super Premium Natural
com Ingredientes Naturais
Especiais

Proteína de
**Cordeiro, Linhaça
& Óleo de Coco**

Para
Cães Adultos

60g

São Paulo, May 07th 2026 – Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Petz”) announces its results for the first quarter of 2026 (1Q26).

Since 2019, our Financial Statements have been prepared in accordance with IFRS 16; however, in this report, figures are presented under the previous standard, IAS 17/CPC 06, with a reconciliation available on pages 9-10, in order to better reflect the economic reality of the business. Since 2Q24, Grupo Petz’s results have been presented on a consolidated basis, reflecting the integration with the acquired companies.

The information presented in this material refers exclusively to Petz’s operations and does not take into account the merger with Cobasi.

Income Statement

Grupo Petz	1Q26	1Q25	Var.
R\$ thousands, unless otherwise stated			
Gross Revenue from Products and Services	1,110,155	1,007,717	10.2%
Taxes and other Deductions	(186,099)	(168,550)	10.4%
Net Revenue from Products and Services	924,056	839,167	10.1%
Cost of Goods Sold and Services Rendered	(488,878)	(447,169)	9.3%
Gross Profit	435,178	391,998	11.0%
Gross Margin	47.1%	46.7%	0.4 p.p.
Operating Revenue (Expenses)	(343,751)	(336,013)	2.3%
Selling	(259,904)	(249,059)	4.4%
General & Administrative	(82,731)	(83,527)	(1.0%)
Other Operating Income (expenses), net	(1,116)	(3,427)	(67.4%)
Adjusted EBITDA	91,427	55,985	63.3%
Adjusted EBITDA Margin	9.9%	6.7%	3.2 p.p.
Non-Recurring Results ¹	(18,618)	(8,954)	107.9%
Stock Option Plan ²	1,127	66	-
Depreciation & Amortization	(48,979)	(48,193)	1.6%
Operating Profit before Financial Income	24,956	(1,096)	-
Financial Results	(10,542)	3,240	-
Financial Income	31,600	32,279	(2.1%)
Financial Expenses	(42,142)	(29,039)	45.1%
Earnings before Income Tax and Social Contribution	14,414	2,144	572.3%
Income Tax and Social Contribution	(6,504)	(1,385)	369.6%
Net Income	7,910	759	942.2%
SOP, M&A, Non-Recurring and tax effects	15,370	8,903	72.6%
Swap Impact (4131 Debt)	695	(13,040)	-
Adjusted Net Income³	23,976	1,056	-
Adjusted Net Margin	2.6%	0.1%	2.4 p.p.

¹ Non-recurring explained on page 5.

² Contains the mark-to-market effect of the derivative related to the swap operation linked to the “4131” financing line, in dollars. In 1Q26, this variation resulted in negative impact of R\$ 695 thousand in Net Income. It is worth noting that there is no cash effect, and throughout the entire operation, which ends in March 2028, the combined result of the derivative instrument and exchange rate variation will be zero.

³ More informations on page 6.

Store Expansion

At the end of 1Q26, we totaled 265 stores and 221.5 thousand sqm of sales area, further strengthening our leadership position as the largest pet ecosystem in the country.

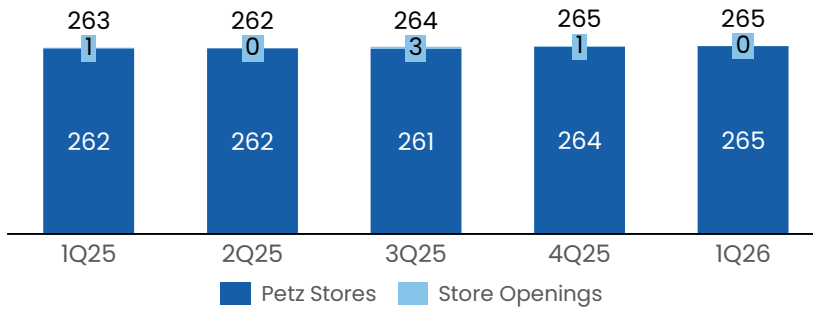
Currently, we operate in 24 states across all five regions of Brazil, with a geographic concentration of 63% in the Southeast, 14% in the South, 10% in the Northeast, 11% in the Midwest, and 2% in the North.

18% of stores less than 3 years old (not mature)

121 cities with at least 1 Petz store

Average store area of 521 sqm (stores opened over the last 24 months)

Number of Stores¹ **Petz**



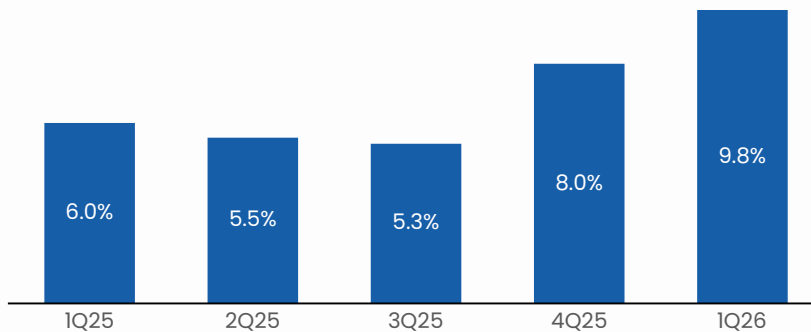
¹ Does not consider Zee.Now and Atacado Pet stores.

Same Store Sales (SSS) Performance

Same Store Sales reached a **+9.8% y/y growth in the 1Q26**, accelerating its growth trajectory throughout 2025 following the trend reversal that began in 4Q24.

Same Store Sales Growth

% Change, y/y



Gross Revenue

Grupo Petz

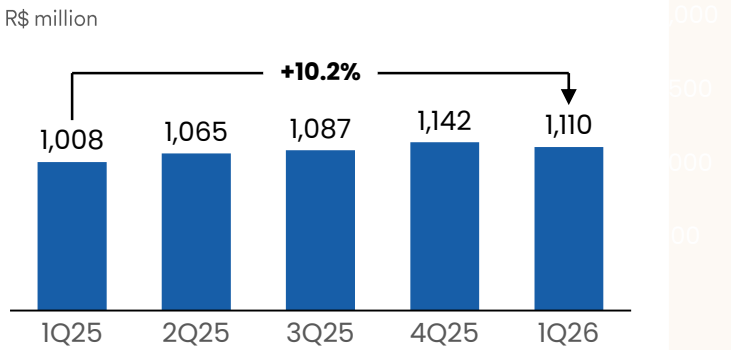
R\$ thousand, unless otherwise stated

	1Q26	1Q25	Var.
Total Gross Revenue	1,110,155	1,007,717	10.2%

In 1Q26, Grupo Petz's Gross Revenue reached R\$ 1.1 billion, representing growth of +10.2% y/y, driven by B2C sales performance, reflecting sequential quarter-over-quarter improvement, supported by strong growth in digital sales and solid performance of the physical channel.

Total Gross Revenue

R\$ million



Gross Profit

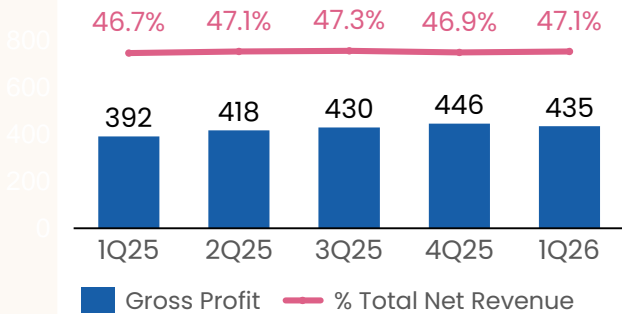
Gross Profit totaled R\$435.2 million in 1Q26, representing growth of +11.0% year-over-year, with a gross margin of 47.1% (+0.4 p.p.).

The strategy remains focused on growth while maintaining balance in commercial dynamics and pricing, supported by loyalty initiatives that have been driving volume and profitability, preserving the balance between growth and margin.

Private-label brands maintained a consistent growth trajectory (+25.0% year-over-year), reaching a 13.5% share of total sales (+1.7 p.p. year-over-year). This category continues to be an important lever for differentiation and customer loyalty, in addition to contributing to margin expansion.

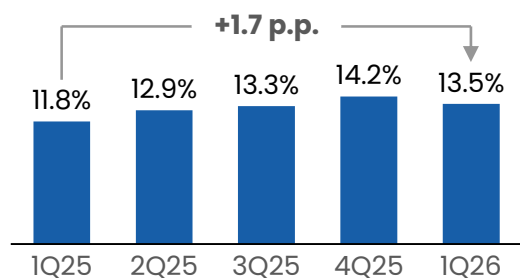
Gross Profit

R\$ million



Private Label Share

% of Total Sales



Operating Expenses

Grupo Petz

R\$ thousand, unless otherwise stated

	1Q26	1Q25	Var.
Total Operating Expenses	343,751	336,013	2.3%
% Total Gross Revenue	37.2%	40.0%	(2.8 p.p.)
Selling Expenses	259,904	249,059	4.4%
% Total Net Revenue	28.1%	29.7%	(1.6 p.p.)
General & Administrative Expenses	82,731	83,527	(1.0%)
% Total Net Revenue	9.0%	10.0%	(1.0 p.p.)
Others Operating Expenses	1,116	3,427	(67.4%)
% Total Net Revenue	.1%	.4%	(0.3 p.p.)

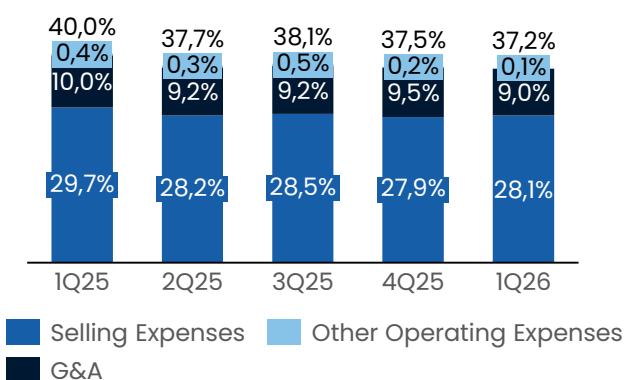
Selling Expenses of Grupo Petz totaled R\$259.9 million in 1Q26 (+4.4% y/y), representing 28.1% of Net Revenue (+1.6 p.p. y/y).

General and Administrative (G&A) Expenses totaled R\$82.7 million in the quarter (-1.0% y/y), representing 9.0% of Net Revenue (-1.0 p.p. y/y).

Other Operating Expenses totaled R\$1.1 million in 1Q26 (-67.4% y/y), reflecting the reduction in pre-operating expenses related to new store openings

Operational Expenses

% of Net Revenue



Adjusted EBITDA (IAS 17)

Grupo Petz

R\$ thousand, unless otherwise stated

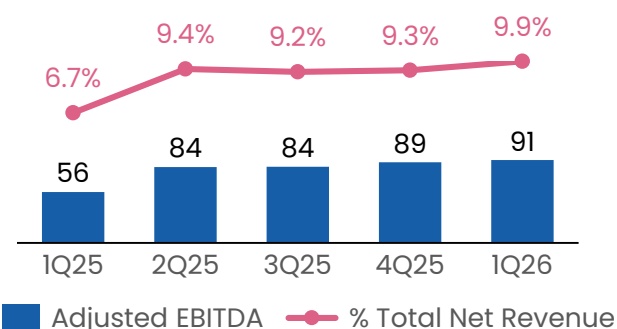
	1Q26	1Q25	Var.
EBITDA	73,936	47,097	57.0%
(+) Stock Option Plan (SOP)	(1,127)	(66)	1,607.6%
(+) Non-recurring results	18,618	8,954	107.9%
Adjusted EBITDA	91,427	55,985	63.3%
Adjusted EBITDA Margin (%)	9.9%	6.7%	3.2 p.p.

Adjusted EBITDA IFRS 16

Adjusted EBITDA IFRS 16 Margin (%)	16.8%	13.9%	2.9 p.p.
---	--------------	--------------	-----------------

Adjusted EBITDA (IAS 17)

R\$ million



Adjusted EBITDA of Grupo Petz amounted to R\$91.4 million in 1Q26, representing growth of +63.3% y/y and accounting for 9.9% of Net Revenue (+3.2 p.p. y/y), driven by operating leverage.

In 1Q26, Petz's Non-Recurring Result totaled an expense of R\$18.6 million, including: (i) harmonization of accounting practices (non-cash); (ii) expenses related to the Association Agreement (including advisors' and transaction consulting fees); and (iii) other non-recurring expenses, including the recognition of the non-cash portion of the earn-out related to the Zee.Dog transaction.

Financial Results

Grupo Petz	1Q26	1Q25	Var.
R\$ thousand, unless otherwise stated			
Financial Results	(10,542)	3,240	-
Financial Income	31,600	32,279	(2.1%)
Financial Expenses	(42,142)	(29,039)	45.1%

Net Financial Result in 1Q26 amounted to an expense of R\$10.5 million, compared to financial income of R\$3.2 million recorded in 1Q25.

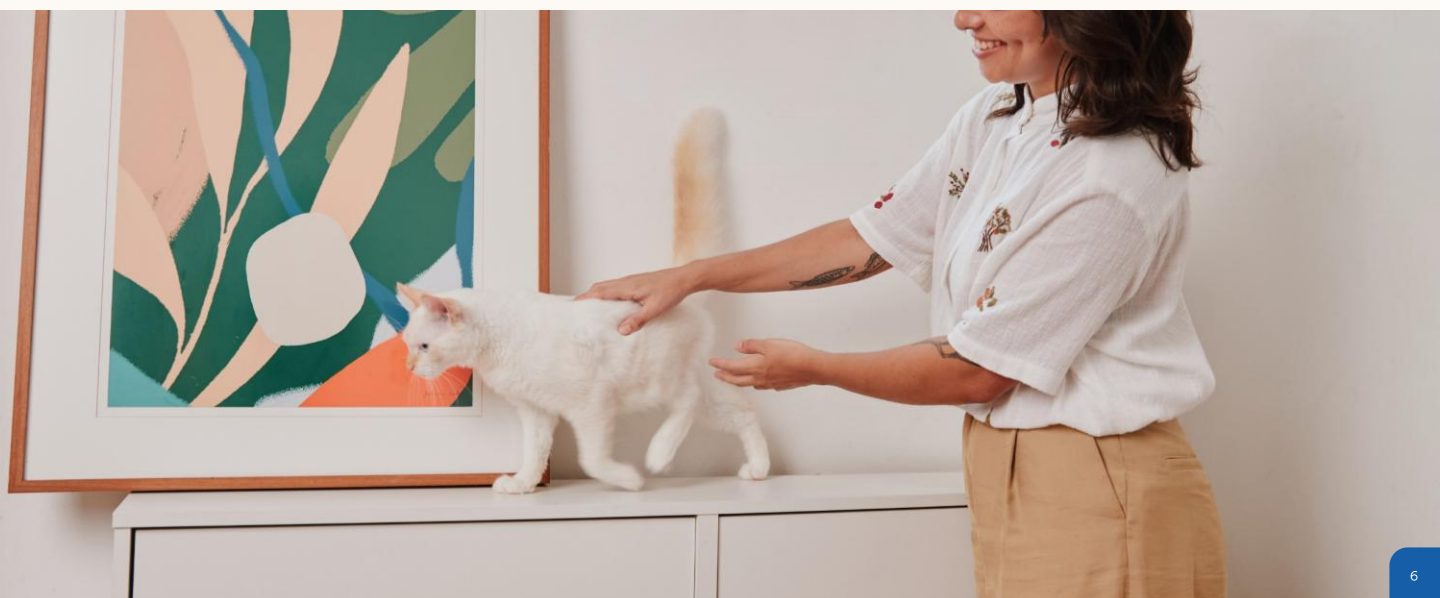
In this quarter, the swap transaction related to debt facility 4131 resulted in a negative impact of R\$695 thousand on the Net Financial Result, with no cash effect – compared to a positive impact of R\$13.0 million recorded in 1Q25.

Net Income

Grupo Petz	1Q26	1Q25	Var.
R\$ thousand, unless otherwise stated			
Earnings before Income Tax and Social Contribution (EBT)	14,414	2,144	572.3%
Income Tax & Social Contribution	(6,504)	(1,385)	369.6%
Net Income	7,910	759	942.2%
(-) Non-Recurring Effects Adjusted on EBITDA	18,618	8,954	107.9%
(-) Stock Option Plan (SOP)	(1,127)	(66)	1,607.6%
(-) Interest in accounts payable to selling shareholders	5,310	4,037	31.5%
(-) Swap Impact (4131 Debt)	695	(13,040)	-
(-) Tax effects	(7,431)	(4,022)	84.8%
Adjusted Net Income	23,976	1,056	2,170.1%
<i>Adjusted Net Margin</i>	<i>2.6%</i>	<i>0.1%</i>	<i>2.5 p.p.</i>
Adjusted Net Income (IFRS 16)	22,083	(6,574)	-
<i>Adjusted Net Margin (IFRS 16)</i>	<i>2.4%</i>	<i>(0.8%)</i>	<i>3.2 p.p.</i>

The adjustments made to Net Income include the exclusion of: (i) non-recurring expenses, as detailed in the Adjusted EBITDA section; (ii) the Stock Option Plan line (non-cash and currently "out of the money"); and (iii) financial expenses / interest on amounts to be paid in the future to shareholders of acquired companies (non-cash). It is important to note that, for the calculation of these adjustments, the exclusion of income tax (IR) and social contribution (CS) effects is performed using a 34% tax rate. The effective tax rate also reflects the 34% tax impact on the earnings before tax (EBT) of subsidiaries.

In this quarter, **Adjusted Net Income totaled R\$23.7 million, representing 2.6% of Net Revenue (+2.4 p.p.)**, reflecting the combination of sustainable growth and a strong focus on operational efficiency.





IAS 17 – Balance Sheet

Grupo Petz	1Q26	4Q25	1Q25
R\$ thousand, unless otherwise stated			
ASSETS			
Current Assets	1,428,592	1,549,318	1,369,929
Cash & Cash Equivalents	21,277	122,832	47,981
Financial applications	412,094	439,145	298,692
Accounts Receivable	392,221	382,304	375,119
Inventories	446,563	454,178	485,014
Recoverable Taxes and Contributions	111,607	109,539	128,783
Other Credits	44,830	41,320	34,340
Noncurrent Assets	1,622,021	1,534,293	1,585,961
Other Credits	3,423	45,720	38,495
Recoverable Taxes and Contributions	122,505	-	-
Recoverable Taxes and Contributions	3,453	3,827	5,060
Deferred Income Tax and Social Contribution	50,432	55,775	58,590
Property, Plant and Equipment	44,813	-	-
Property, Plant and Equipment	690,627	720,799	769,591
Intangible Assets	706,768	708,172	714,225
Total Assets	3,050,613	3,083,611	2,955,890
LIABILITIES & SHAREHOLDERS' EQUITY			
Current Liabilities	999,795	929,303	677,653
Suppliers	421,806	448,666	392,463
Loans, Financing and Debentures	186,490	93,755	54,669
Payroll and Related Taxes	112,348	106,871	102,061
Taxes Payable	48,948	69,556	54,915
Dividends Payable	37	117	134
Accounts payable for the acquisition of subsidiaries	160,978	152,859	2,005
Other Payable	67,764	56,429	70,632
Loyalty Program	1,424	1,050	774
Non-current Liabilities	221,946	331,772	509,549
Loans, Financing and Debentures	197,820	307,522	367,771
Accounts payable for the acquisition of subsidiaries	3,380	3,239	119,517
Provisions for Civil and Labor Risks	20,746	21,011	22,261
Shareholders' Equity	1,828,872	1,814,387	1,768,688
Capital	1,725,655	1,725,655	1,725,655
Capital Reserves	39,505	39,505	39,505
Reserve for Options Granted	89,691	90,818	83,502
Treasury Shares	(62,068)	(62,068)	(62,068)
Special Goodwill Reserve	24,825	24,825	24,825
Equity adjustment	(129,720)	(129,581)	(129,237)
Profit Reserves	140,984	125,233	86,506
Total Liabilities and Shareholders' Equity	3,050,613	3,075,462	2,955,890

Annex I – EBITDA Reconciliation – Financial Statements vs. Adjusted EBITDA

Grupo Petz	1Q26	1Q25
R\$ thousand, unless otherwise stated		
Earnings Before Interest Tax (EBIT)	44,722	17,338
(+) Depreciation & Amortization	48,591	47,668
(+) Depreciation – Right of Use (CPC 06 (R2))/IFRS 16)	44,778	42,881
EBITDA	138,091	107,887
(+) Rental Expenses	(64,155)	(60,790)
EBITDA ex./ IFRS 16	73,936	47,097
(-) Stock Option Plan (SOP)	(1,127)	(66)
(+) Non-recurring results	18,618	8,954
Adjusted EBITDA	91,427	55,985
Adjusted EBITDA IFRS 16	155,582	116,775

Annex II – IFRS 16 Impact – Income Statement

Grupo Petz	1Q26		Var.
R\$ thousand, unless otherwise stated	IAS 17	IFRS 16	
Gross Revenue from Products and Services	1,110,155	1,110,155	-
Taxes and other Deductions	(186,099)	(186,099)	-
Net Revenue from Products and Services	924,056	924,056	-
Cost of Goods Sold and Services Rendered	(488,878)	(488,878)	-
Gross Profit	435,178	435,178	-
Operating Revenue (Expenses)	(410,221)	(390,456)	(19,765)
Selling	(300,211)	(283,102)	(17,109)
General & Administrative	(91,252)	(89,109)	(2,143)
Other Operating Income (expenses), net	(18,758)	(18,245)	(513)
Operating Profit before Financial Income	24,956	44,722	(19,765)
Financial Results	(10,542)	(33,174)	22,632
Financial Income	31,600	31,600	-
Financial Expenses	(42,142)	(64,774)	22,632
Earnings before Income Tax and Social Contribution	14,414	11,548	2,867
Income Tax and Social Contribution	(6,504)	(5,530)	(974)
Net Profit	7,910	6,018	1,893



Annex III – IFRS 16 Impact– Balance Sheet

Grupo Petz R\$ thousand, unless otherwise stated	1Q26		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
ASSETS			
Current Assets	1,428,592	1,427,392	1,200
Cash & Cash Equivalents	21,277	21,277	-
Financial applications	412,094	412,094	-
Accounts Receivable	392,221	392,221	-
Inventories	446,563	446,563	-
Recoverable Taxes and Contributions	111,607	111,607	-
Other Credits	44,830	43,630	1,200
Noncurrent Assets	1,622,021	2,466,107	(844,086)
Other Credits	3,423	3,423	-
Related Parties	122,505	122,505	-
Recoverable Taxes and Contributions	3,453	3,453	-
Deferred Income Tax and Social Contribution	50,432	111,876	(61,444)
Judicial Deposits	44,813	44,813	-
Property, Plant and Equipment	690,627	690,627	-
Right of Use	-	792,234	(792,234)
Intangible Assets	706,768	697,176	9,592
Total Assets	3,050,613	3,893,499	(842,886)
LIABILITIES & SHAREHOLDERS' EQUITY			
Current Liabilities	999,795	1,146,876	(147,081)
Suppliers	421,806	421,806	-
Loans, Financing and Debentures	186,490	186,490	-
Payroll and Related Taxes	112,348	112,348	-
Taxes Payable	48,948	48,948	-
Dividends Payable	37	37	-
Accounts payable for the acquisition of subsidiaries	160,978	160,978	-
Other Payable	67,764	48,657	19,107
Loyalty Program	1,424	1,424	-
Leasing Right of Use Payable (IFRS 16)	-	166,188	(166,188)
Non-current Liabilities	221,946	1,033,618	(811,672)
Loans, Financing and Debentures	197,820	197,820	-
Accounts payable for the acquisition of subsidiaries	3,380	3,380	-
Provisions for Civil and Labor Risks	20,746	20,746	-
Leasing Right of Use Payable (IFRS 16)	-	811,672	(811,672)
Shareholders' Equity	1,828,872	1,713,005	115,867
Capital	1,725,655	1,725,655	-
Capital Reserves	39,505	39,505	-
Reserve for Options Granted	89,691	89,691	-
Treasury Shares	(62,068)	(62,068)	-
Special Goodwill Reserve	24,825	24,825	-
Equity adjustment	(129,720)	(129,720)	-
Profit Reserves	140,984	25,117	115,867
Total Liabilities and Shareholders' Equity	3,050,613	3,893,499	(842,886)

GRUPO **PETZ**

ri@petzcobasi.com.br
ri.petzcobasi.com.br