

**PET CENTER COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ/MF nº 18.328.118/0001-09  
NIRE 35.300.453.824

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 2 DE JANEIRO DE 2026**

- 1 DATA, HORA E LOCAL:** Em 2 de janeiro de 2026, às 10h, excepcionalmente realizada de forma remota, nos termos do artigo 14, parágrafo segundo, do Estatuto Social da Pet Center Comércio e Participações S.A. (“**Companhia**”).
- 2 CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração, quais sejam Sr. Sergio Zimerman; Sra. Tania Zimerman; Sr. Gregory Louis Reider; Sr. Claudio Roberto Ely; Sr. Eduardo de Almeida Salles Terra e Sr. Ricardo Dias Mieskalo Silva, restando dispensada a convocação.
- 3 MESA:** Presidida pelo Sr. Claudio Roberto Ely, e secretariada pela Sra. Tania Zimerman.
- 4 CONSIDERAÇÕES GERAIS:** As matérias da ordem do dia deliberadas nesta reunião se dão no contexto da combinação de negócios entre a Companhia e a Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A., a ser realizada por meio de reorganização societária que, ao final, resultará na conversão da Companhia em subsidiária integral da Cobasi e na unificação das bases acionárias da Cobasi e da Companhia, conforme aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 14 de março de 2025 e nos termos do “Acordo de Associação e Outras Avenças”, celebrado em 16 de agosto de 2024 (“**Acordo de Associação**”), e do “Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da Pet Center Comércio e Participações S.A. pela Cobasi Investimentos S.A. e de Incorporação da Cobasi Investimentos S.A. pela Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.”, celebrado, em 19 de fevereiro de 2025, pelos administradores da Companhia, da Cobasi Investimentos S.A. (“**Cobasi Investimentos**”) e da Cobasi (“**Protocolo e Justificação**” e “**Operação**”).
- 5 ORDEM DO DIA:** Discutir e deliberar sobre as seguintes matérias: **(i)** confirmar o implemento de todas as condições suspensivas aplicáveis à Operação, nos termos do Protocolo e Justificação e do Acordo de Associação (“**Condições Suspensivas**”); **(ii)** verificar o valor da Parcela em Dinheiro (conforme definido abaixo) e a Relação de Troca (conforme definido abaixo), nos termos do Acordo de Associação e do Protocolo e Justificação; **(iii)** estabelecer a Data de Fechamento (conforme abaixo definido); e **(iv)** a autorização para que a diretoria da Companhia tome todas as providências e pratique todos os atos necessários à consumação da Operação.
- 6 DELIBERAÇÕES:** Instalada a reunião e após exame e discussão da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, deliberaram o quanto segue:
  - 6.1** Confirmar o implemento de todas as Condições Suspensivas;

- 6.2** Verificar, conforme o previsto no Acordo de Associação e do Protocolo e Justificação, que: (a) o valor total a ser pago aos acionistas da Companhia na Data de Fechamento (“**Acionistas Petz no Fechamento**”) em razão do resgate da totalidade das ações preferenciais de emissão da Cobasi Investimentos é de R\$ 320.788.324,56 (“**Parcela em Dinheiro**”); e (ii) a relação de troca aplicável à incorporação da Cobasi Investimentos pela Cobasi é de 1 ação ordinária de emissão da Cobasi para cada 1 ação ordinária da Companhia de titularidade dos Acionistas Petz no Fechamento (“**Relação de Troca**”).
- 6.3** Estabelecer que a Operação, e todos os eventos societários contemplados na Operação, produzem todos os efeitos, de forma automática e plena, sem necessidade de formalidades adicionais nesta data (“**Data de Fechamento**”), por meio das seguintes etapas, todas interdependentes e vinculadas entre si:
- (i) o aumento do capital social da Cobasi Investimentos, no valor da Parcela em Dinheiro, mediante a emissão de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, a serem totalmente subscritas e integralizadas pela Cobasi, em moeda corrente nacional;
  - (ii) a incorporação da totalidade das ações de emissão da Companhia pela Cobasi Investimentos, com o consequente aumento do capital social da Cobasi Investimentos, no montante de R\$ 1.698.677.227,10, mediante a emissão, em favor dos Acionistas Petz no Fechamento, para cada 1 (uma) ação ordinária de emissão da Companhia, de 1 (uma) ação ordinária de emissão da Cobasi Investimentos e 1 (uma) ação preferencial mandatoriamente resgatável de emissão da Cobasi Investimentos;
  - (iii) o resgate da totalidade das ações preferenciais de emissão da Cobasi Investimentos, com o pagamento do valor correspondente à Parcela em Dinheiro para os Acionistas Petz no Fechamento, proporcionalmente ao número de ações preferenciais de emissão da Cobasi Investimentos detidas por cada um de tais acionistas, correspondendo, portanto, ao valor de R\$ 0,7109 por ação preferencial resgatada; e
  - (iv) a incorporação da Cobasi Investimentos pela Cobasi, pelo valor patrimonial contábil da Cobasi Investimentos, que acarretará o aumento do capital social da Cobasi, no montante de R\$1.698.677.227,10, com a consequente extinção da Cobasi Investimentos e sucessão, pela Cobasi, de todos os seus bens, direitos e obrigações, bem como a migração dos Acionistas Petz no Fechamento para a Cobasi por meio do recebimento de novas ações ordinárias de emissão da Cobasi emitidas com base na Relação de Troca.
- 6.4** Autorizar a diretoria da Companhia a tomar todas as providências e praticar todos os atos necessários à consumação da Operação.
- 7** **ENCERRAMENTO E LAVRATURA:** Nada mais havendo a ser tratado, foi declarada encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme concordância de todos os presentes. Mesa: Sr. Claudio Roberto Ely (Presidente) e Sra. Tania Zimerman (Secretária). Conselheiros presentes: Sr. Sergio Zimerman; Sra. Tania Zimerman; Sr. Gregory Louis Reider; Sr. Claudio Roberto Ely; Sr. Eduardo de Almeida

Salles Terra e Sr. Ricardo Dias Mieskalo Silva.

A presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 2 de janeiro de 2026.

Mesa:

---

**Claudio Roberto Ely**  
Presidente

**Tania Zimerman**  
Secretária