



RESULTADO TRIMESTRAL

2T 2026

TELECONFERÊNCIA | 12 de agosto de 2026 | 09:00 BRT | 08:00 NYC | 13:00 Londres

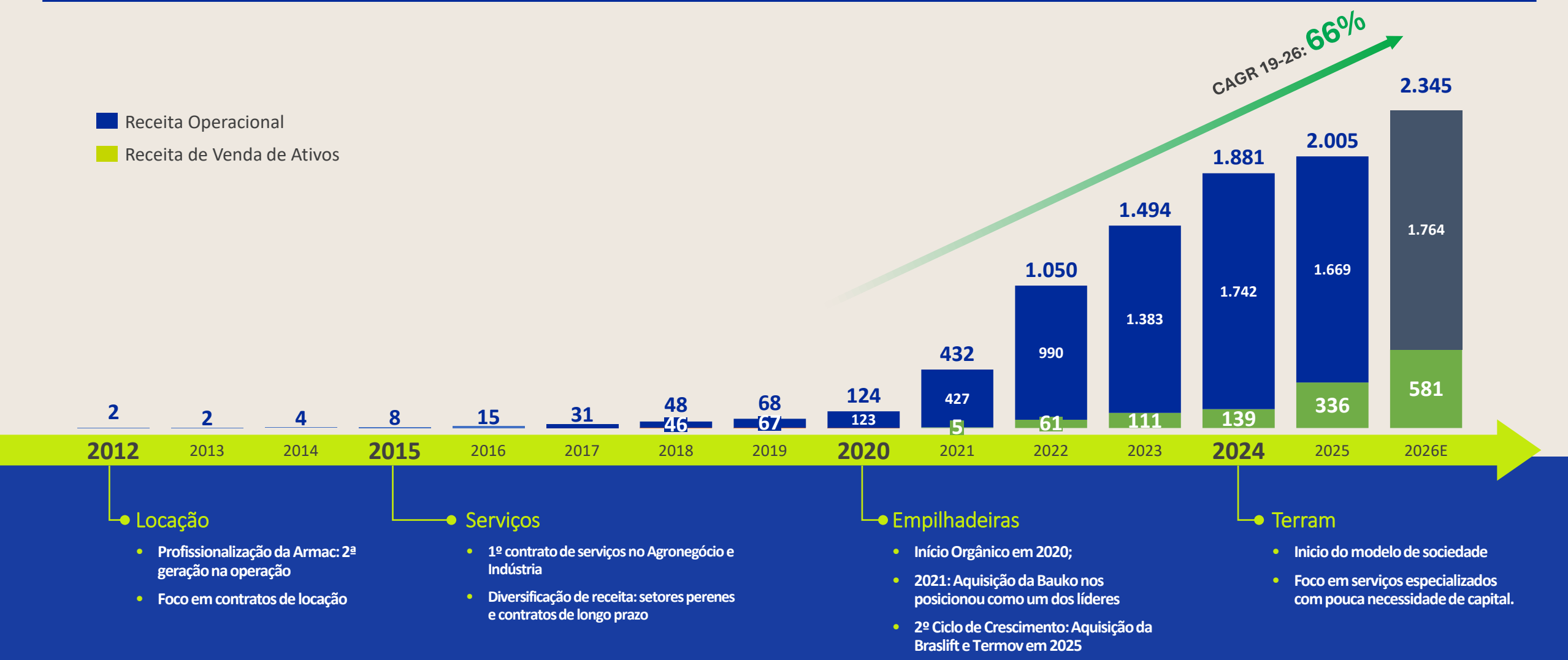
Disclaimer

Esta apresentação contém certas declarações futuras e informações relacionadas à Armac Locação, Logística e Serviços S.A. – B3: ARML3 (“ARMAC” ou “Companhia”) que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Referidas declarações prospectivas estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros. Advertimos os investidores que diversos fatores importantes fazem com que os resultados efetivos diferenciem-se de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções expressadas nesta apresentação. Em nenhuma circunstância, nem a Companhia, nem suas subsidiárias, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer dessas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos independentemente posição competitiva, posição de mercado, taxa de crescimento ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Companhia não se responsabiliza pela veracidade de tais informações.

Uma história de crescimento marcada por clara evolução em seu modelo de negócio

Crescimento acelerado, especialmente após captações



Resultado anualizado das 4 Verticais da Armac

Resultado Verticais 2T26 Anualizado — R\$ milhões	Serviços Recorrentes	Locação	Empilhadeiras	Terram	Consolidado
Receita Bruta Locação	956,1	406,4	255,1	146,4	1.764,0
Receita Bruta Venda de Ativos	169,5	384,2	11,3	15,6	580,6
Receita Bruta Consolidada	1.125,6	790,6	266,4	162,0	2.344,6
EBITDA Locação & Serviços Ajustado	492,0	208,4	125,9	40,7	866,9
% margem EBITDA Locação e Serviços Ajustada	57,1%	55,8%	54,9%	29,4%	54,1%
Depreciação	-161,4	-167,1	-42,1	-7,3	-377,9
EBIT Locação & Serviços	315,9	30,1	110,8	33,3	490,2
EBIT Venda de Ativos	-36,3	25,5	-0,3	15,6	4,5
NOPAT Anualizado Ajustado	309,0	65,5	102,9	48,9	499,3
Capital Investido	1.803,6	2.215,9	422,4	93,6	3.557,8
ROIC	17,1%	3,0%	24,3%	52,3%	14,0%

R\$ 586,2 M

Receita Bruta

no 2T26

+19,3%

vs. 2T25

R\$ 441,0 M

**Receita Bruta de
Locação & Serviços no
2T26**

+ 7,7%

vs. 2T25

R\$ 145,2 M

**Vendas de Ativos no
2T26**

+ 93,8%

vs. 2T25

R\$ 217,0 M

**EBITDA Locação &
Serviços**

2T26

+ 37,1%

vs. 2T25

R\$ 880,2 M

EBITDA

Ajustado

LTM¹

2,62x

**Dívida Líquida
Expandida² / EBITDA no
2T26**

- 0,46x

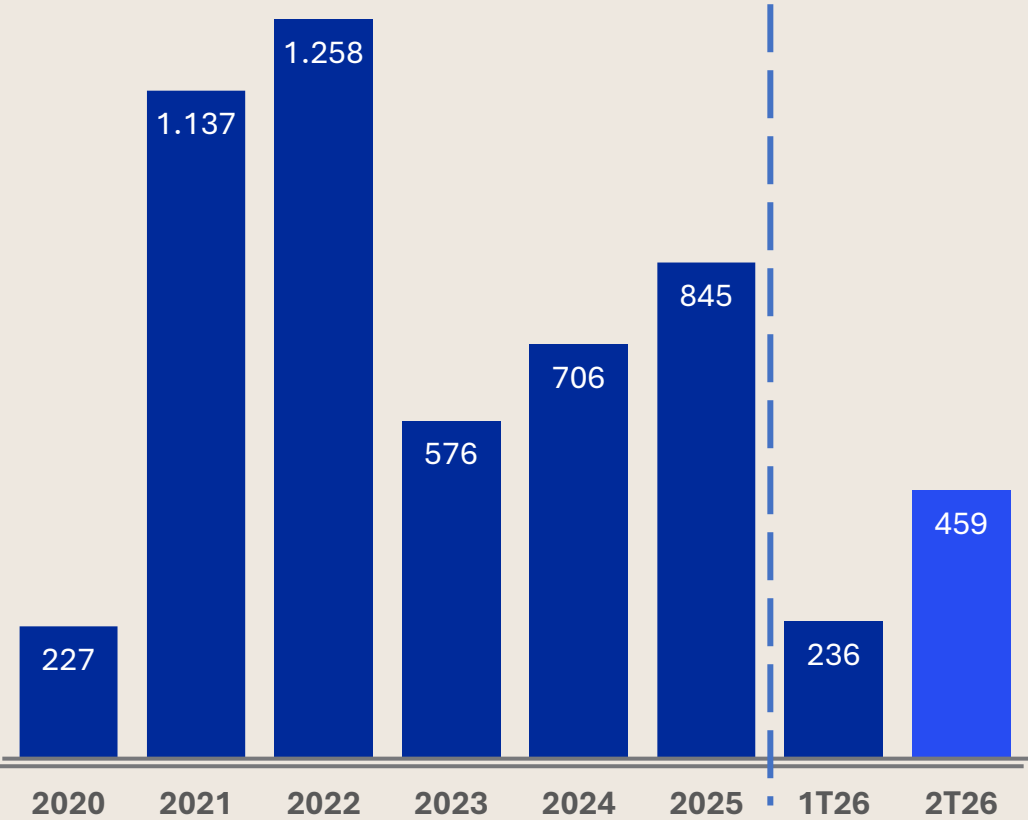
vs. 2T25

¹ Inclui o EBITDA LTM da Engellog, Braslift e Termov.

² Dívida Líquida Expandida considera toda a dívida financeira de curto e longo prazo, operações de risco sacado e antecipação de recebíveis.



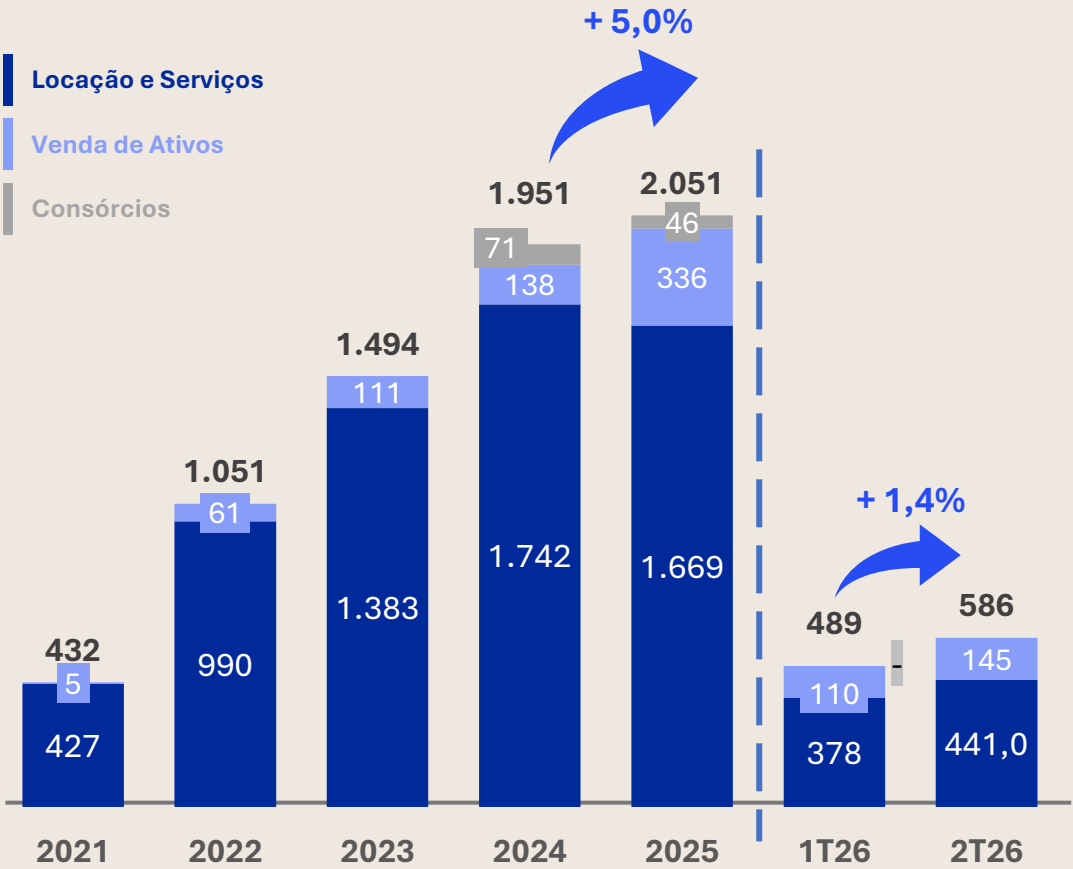
CAPEX (R\$ milhões)



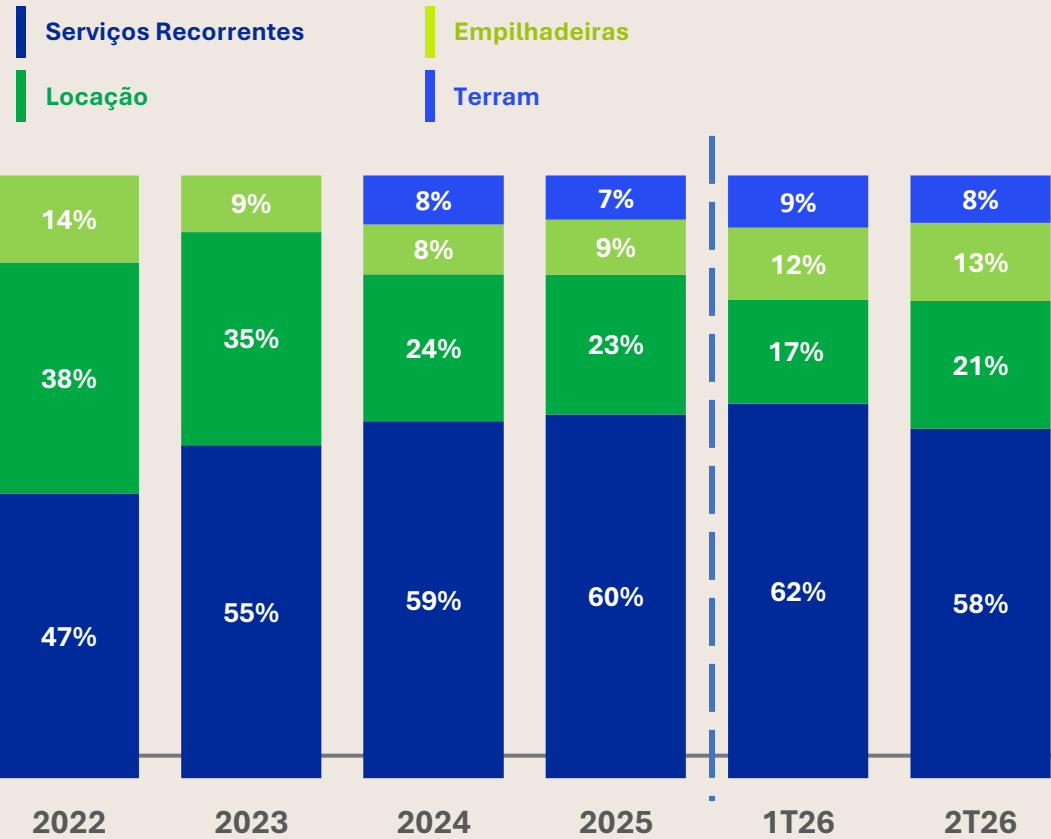
CAPEX (R\$ milhões)

R\$ milhões	1T26	2T26	1S26Y
Expansão	109,8	113,4	223,2
Renovação	90,2	307,1	397,3
Sustaining	29,5	33,0	62,5
Outros	6,1	5,1	11,2
CAPEX orgânico	235,6	458,5	694,1

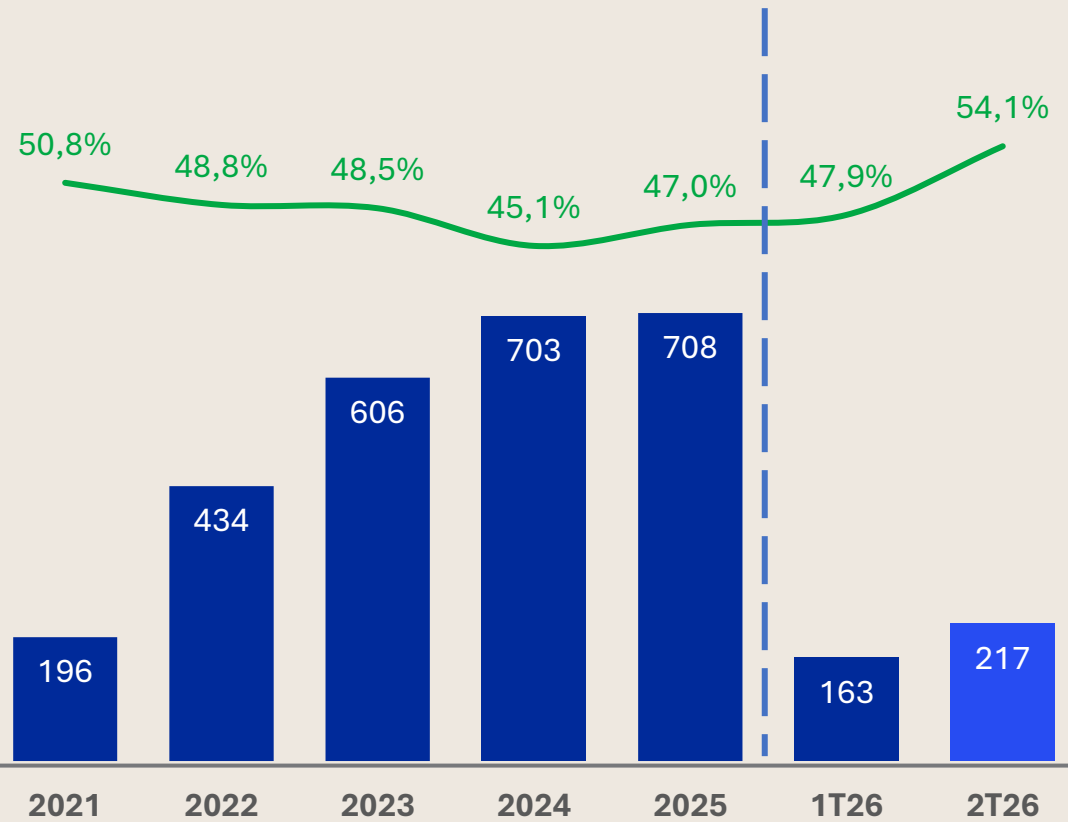
Receita Bruta (R\$ milhões)



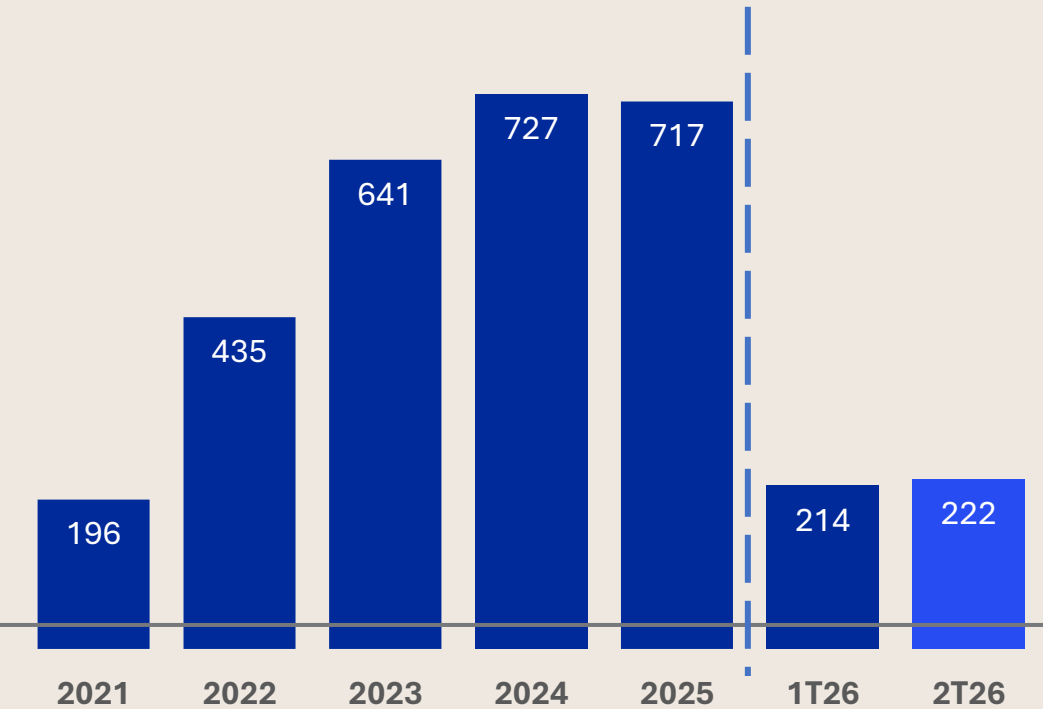
Mix da Receita de Locação & Serviços (%)



EBITDA de Locação Ajustado e Serviços (R\$ milhões) e Margem (%)



EBITDA Ajustado (R\$ milhões) *inclui participação em consórcios e vendas de ativos*



ROIC Ajustado (%)

R\$ milhões	2T25	1T26	2T26	QoQ	YoY
EBIT Anualizado Consolidado ⁽¹⁾	328,3	499,1	495,0	(0,8%)	50,8%
Imposto de renda corrente	(5,8)	(0,2)	(10,2)	4714,5%	77,0%
Resultado não recorrente ¹ anualizado	(101,4)	(11,6)	(14,8)	27,2%	(85,4%)
NOPAT Ajustado Consolidado	423,9	510,5	499,6	(2,1%)	17,8%
Patrimônio Líquido	1.281,2	1.359,8	1.357,1	(0,2%)	5,9%
Dívida Líquida	1.793,3	2.001,3	2.200,6	10,0%	22,7%
Capital Investido	3.074,5	3.361,1	3.557,8	5,9%	15,7%
ROIC Consolidado	13,8%	15,2%	14,0%	-1,2 p.p.	+0,2 p.p.
Ativos desmobilizados	300,0	620,0	677,2	9,2%	125,7%
Capital Investido Ajustado	2.774,5	2.741,1	2.880,6	5,1%	3,8%
ROIC Consolidado Ajustado	15,3%	18,6%	17,3%	-1,3 p.p.	+2,0 p.p.

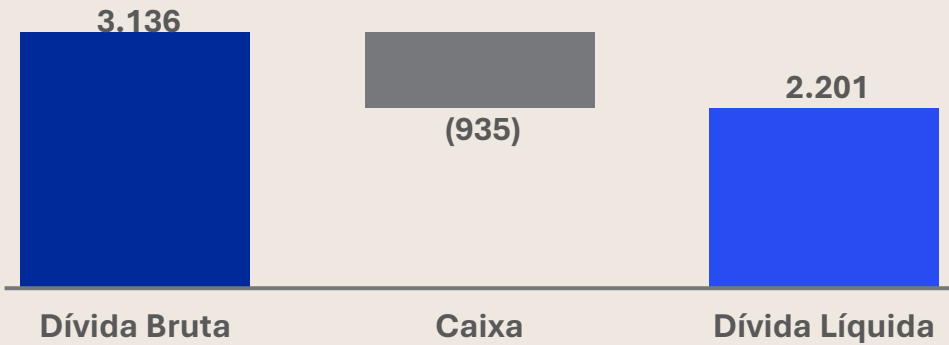
Fluxo de Caixa Operacional Gerencial



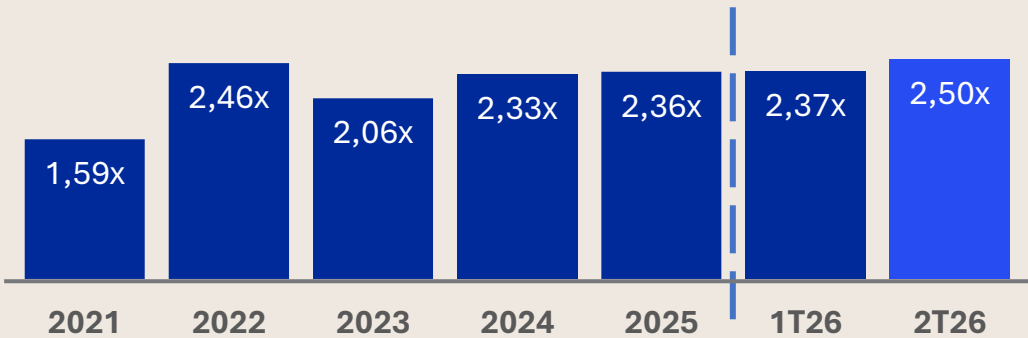
R\$ milhões	1T25	2T25	3T25	4T25	2025	1T26	2T26	1S26
EBITDA	148,8	141,2	198,3	176,0	664,3	210,6	218,2	428,8
Custo da Venda de Ativos ¹	57,5	71,4	78,3	113,1	320,3	95,9	133,8	229,7
Working Capital ² Operacional	(5,2)	(72,0)	46,7	(33,5)	(64,0)	54,4	(64,3)	(9,9)
Outros efeitos não caixa ³	3,1	(0,2)	5,7	(20,9)	(12,3)	(44,2)	4,7	(39,5)
Fluxo de Caixa Operacional Gerencial	204,2	140,5	329,0	234,7	908,3	316,7	292,4	609,1
CAPEX Expansão	(48,7)	(6,1)	(35,2)	(192,3)	(282,4)	(109,8)	(113,4)	(223,1)
CAPEX Manutenção	(36,5)	(21,9)	(33,8)	(45,5)	(137,7)	(29,5)	(33,0)	(62,5)
CAPEX Renovação e Outros ³	(41,1)	(143,7)	(111,0)	(106,5)	(402,4)	(96,3)	(312,1)	(408,5)
Aumento / (Redução) - Fornecedores Máquinas ⁴	39,4	47,6	(48,9)	266,5	304,5	148,3	306,4	454,8
Fluxo de Caixa Livre Gerencial	117,1	16,3	100,0	156,9	390,4	229,5	140,3	369,8
Resultado Financeiro ⁵	(85,2)	(99,7)	(90,2)	(100,8)	(375,9)	(107,5)	(138,9)	(246,4)
Resultado Financeiro Não Caixa ⁵	(12,9)	51,7	(54,8)	59,4	43,5	(32,9)	14,9	(18,0)
Fluxo de Caixa Equity Gerencial	19,1	(31,7)	(45,0)	115,6	58,0	89,1	16,3	105,3
M&A	(8,9)	(0,0)	(9,5)	(5,5)	(23,8)	(56,2)	-	(56,2)
Dividendos e JCP	(9,1)	(19,9)	(1,1)	-	(30,0)	-	(29,4)	(29,4)
Recompra Ações	-	-	(1,0)	(0,8)	(1,8)	-	-	-
Dívida Líquida Controladas	-	-	-	-	-	(168,5)	-	(168,5)
Variação Dívida Líquida Expandida	1,2	(51,6)	(56,5)	109,3	2,4	(135,7)	(13,1)	(148,7)
Aumento / (Redução) - Antecipação de Recebíveis	211,2	(15,1)	19,2	(28,9)	186,3	53,5	(134,7)	(81,3)
Aumento / (Redução) - Fornecedores Convênio ⁶	(119,6)	(70,4)	74,2	(18,3)	(134,1)	(224,8)	(59,1)	(283,9)
Variação Dívida Líquida	92,7	(137,1)	36,9	62,1	54,5	(307,0)	(207,0)	(513,9)

¹ Working Capital considera variações de estoque, contas a receber, fornecedores e outras variações de capital de giro.
² Outros efeitos não caixa inclui provisões, planos de pagamentos baseados em ações, reversão do earn-out da Terram, e compra vantajosa de sociedades.
³ CAPEX Renovação, inclui todo Capex, exceto expansão, e considera os valores ligados à operações de risco sacado
⁴ Corresponde as variações de capital de giro na linha de Fornecedores Máquinas.
⁵ Resultado Financeiro Não Caixa (DFC), inclui juros apropriados à DRE e ainda não pagos, e ajustes de valor presente (AVP) de contas do ativo e do passivo circulante.

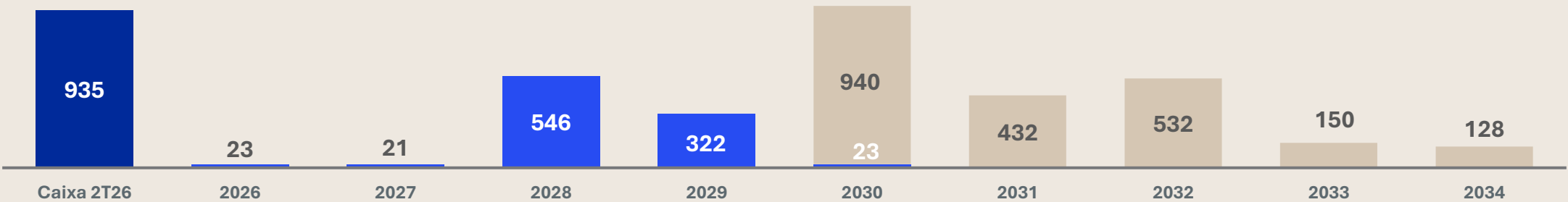
Dívida Líquida (R\$ milhões)



Dívida Líquida / EBITDA¹ UDM (x)



Cronograma de Amortização da Dívida Financeira (R\$ milhões)



¹ EBITDA Covenant



A GENTE TEM O QUE VOCÊ PRECISA